



WWF

JAARREKENING

NL

2014 / 2015

JAARREKENING
WNF 2014/2015

1 Organisatie & Bestuur 5

Wereld Natuur Fonds	6
Organisatie	8
Medewerkers	8
Directie	10
Raad van Toezicht	11
Bedrijfsvoering	17

2 Financieel beleid 19

Algemeen	20
Goed bestuur en compliance	24
Samenvatting financiële resultaten	25
Begroting 2015/2016	31

3 Jaarrekening 2014/2015 33

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2014/2015	34
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling	35
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	36
Grondslagen voor resultaatbepaling	39
Balans	41
Staat van baten en lasten	42
Kasstroomoverzicht	44
Toelichting op de balans	46
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	57
Toelichting op de staat van baten en lasten	58
Kostenverdeelstaat	67
Personeelskosten, kantoor- en algemene kosten, huisvestingskosten, afschrijvingen en financiële lasten	69
Overige gegevens	71
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	72

1

Organisatie & bestuur

Wereld Natuur Fonds

Stichting Het Wereld Natuur Fonds – Nederland (WNF) is een zelfstandige stichting gevestigd te Zeist. Het Wereld Natuur Fonds is opgericht in 1962.

Het Wereld Natuur Fonds zet zich actief en met succes in voor natuurbescherming over de hele wereld. We streven ernaar de prachtige rijkdom aan dier- en plantensoorten op aarde te beschermen en te behouden. Samen met anderen willen we een wereld tot stand brengen waarin mens en natuur in harmonie leven.

Het Wereld Natuur Fonds heeft een achterban van 788.000 donateurs, waarvan 137.000 kinderen in de leeftijd van 3-18 jaar (WNF-Bamboekidz, WNF-Rangers en WNF-LifeGuards). Daarnaast zijn ruim 3.500 vrijwilligers in het hele land voor WNF actief en hebben we ongeveer 280.000 friends op social media.

Het Wereld Natuur Fonds is onafhankelijk, niet religieus en niet partijpolitiek gebonden. Wij zijn kritisch en gaan, als het belang van de natuur dat vraagt, confrontaties niet uit de weg. Dialoog met gevoel voor realiteit heeft daarbij altijd onze voorkeur.

Het Wereld Natuur Fonds maakt deel uit van de wereldwijde WWF-organisatie (World Wide Fund For Nature) met kantoren in meer dan 80 landen. Gezamenlijk werken de WWF kantoren aan de uitvoering van de wereldwijde natuurbeschermingsstrategie. Het internationale secretariaat van WWF is gevestigd te Gland in Zwitserland. Om het internationale beleid te beïnvloeden heeft het WWF tevens een kantoor in Brussel en Washington DC.

Het wereldwijde natuurbeschermingsbeleid van WWF heeft twee hoofddoelen:

1. Biodiversiteit: In 2050 hebben wij de 35 belangrijkste regio's voor soortenrijkdom op aarde behouden, waarmee we bijdragen aan een veiligere en duurzame toekomst voor ons allemaal.
2. Voetafdruk: In 2050 blijft de voetafdruk van de wereldbevolking binnen de capaciteit van de aarde om in ons levensonderhoud te voorzien en worden de natuurlijke hulpbronnen eerlijk verdeeld.

Bovenstaande doelen hebben we voor Het Wereld Natuur Fonds in Nederland vertaald in vier doelstellingen:

1. Het beschermen en waar mogelijk herstellen van 9 belangrijke gebieden (van de 35 gebieden die wereldwijd door WWF zijn vastgesteld).
2. Het beschermen van 13 bedreigde diersoorten die worden beschouwd als het symbool voor het behoud van een gebied, zoals de ijsbeer en de zwarte neushoorn.
3. Het verkleinen van de menselijke voetafdruk en het promoten van duurzame productie van goederen, met nadruk op 5 grondstoffenketens.
4. Het verminderen van de dreiging van klimaatverandering en het bevorderen van oplossingen.

Om onze doelstellingen te verwezenlijken zoeken we in al onze projecten en programma's de samenwerking met andere partijen. Dat zijn bijvoorbeeld overheden, bedrijven, lokale bevolking en partnerorganisaties. Onze projecten worden altijd door mensen uit het land zelf uitgevoerd. Alleen dan heeft natuurbescherming kans van slagen.

Organisatie

Het Wereld Natuur Fonds kent vijf afdelingen, twee gericht op Natuurbescherming, twee gericht op Marketing & Communicatie en één ondersteunende afdeling. De twee Natuurbeschermingsafdelingen richten zich respectievelijk op biodiversiteit en voetafdruk. De twee Marketing & Communicatie afdelingen richten zich op het bereiken van onze achterban. De eerste afdeling binnen Marketing & Communicatie richt zich meer nadrukkelijk op het werven en binden van onze donateurs, voorlichting en educatie. De tweede afdeling richt zich op het onderhouden van de relatie met de Nationale Postcode Loterij, erflaters, stichtingen, bedrijven en particulieren die (eenmalig) een grotere schenking aan WNF overwegen of hebben gedaan.

Medewerkers

Per einde van het boekjaar was het aantal medewerkers dat in dienst was bij WNF nagenoeg gelijk aan het aantal van vorig jaar. Overige ratio's met betrekking tot de organisatie zijn in lijn met vorige jaren, met uitzondering van het substantieel lagere ziekteverzuim.

Terugdringen ziekteverzuim

De verzuimbegeleiding wordt ondersteund door ArboNed. Er wordt met name gebruik gemaakt van ondersteuning door de bedrijfsarts en de bedrijfsmaatschappelijk werker. Human Resources heeft in nauw overleg met de Arbodienst het langdurig ziekteverzuim teruggedrongen. Het contact tussen de bedrijfsarts en de zieke medewerker vindt plaats bij het Wereld Natuur Fonds in plaats van bij de Arbodienst. De leidinggevende wordt nauw betrokken bij de reïntegratie door middel van de maandelijkse Sociaal Medisch Team bijeenkomsten met de bedrijfsarts. Het effect van deze inspanning is zeker terug te zien in het lagere ziekteverzuimcijfer (exclusief zwangerschaps- en bevallingsverlof): dit is gedaald van 5,46% in het vorige boekjaar naar 3,96% in dit boekjaar. Hiermee is het verzuimpercentage precies gelijk aan het landelijk gemiddelde van 3,96 % (cijfers CBS t/m 1e kwartaal 2015).

Doorstroom en uitstroom

Binnen de organisatie hebben 8 medewerkers een passende andere functie gevonden. Het totaal aantal medewerkers per 30 juni 2015 bedraagt 139. Het gemiddeld aantal fte ten opzichte van vorig jaar is gelijk gebleven. In totaal hebben 25 medewerkers de organisatie verlaten.

Personeelsopbouw

De personeelsopbouw van het Wereld Natuur Fonds is niet gewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren. Zowel de verhouding man-vrouw, de gemiddelde leeftijd, als het gemiddeld aantal jaren dienstverband is nagenoeg ongewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren.

Personeel in cijfers	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015
Aantal fte	102	111	113	117	117
Aantal medewerkers	122	121	124	138	138
Uitstroom medewerkers	34%	23%	11%	10%	18%
Percentage vrouw/man	66/34	66/34	63/37	68/32	70/30
Gemiddelde leeftijd	40,2	40,8	41,8	41,6	42,2
Percentage parttime/fulltime	65/35	70/30	71/29	77/23	70/30
Gemiddeld aantal dienstjaren	5,6	5,8	7,0	5,1	6,8
Ziekteverzuim					
(excl. zwangerschapsverlof)	3,9%	7,1%	3,1%	5,5%	4,0%

Medewerkersbetrokkenheidsonderzoek

Iedere 2 jaar organiseert het Wereld Natuur Fonds voor haar medewerkers een Medewerkerbetrokkenheidsonderzoek. In najaar 2014 heeft dit onderzoek weer plaatsgevonden. Uit het Medewerkerbetrokkenheidsonderzoek bleek dat de onderwerpen Leiderschap en 'mijn MT lid' positief verbeterd zijn ten opzichte van 2012. Efficiency is verbeterd maar heeft nog aandacht nodig. De onderwerpen Commitment en Core Values geven net zoals 2012 een positief beeld.

Organisatie ontwikkeling

Het Wereld Natuur Fonds streeft ernaar de talenten van medewerkers optimaal te benutten en hen de gelegenheid te geven zich te ontwikkelen binnen de organisatie. Jaarlijks voeren leidinggevenden beoordelings- en functioneringsgesprekken met medewerkers en komt hun ontwikkeling aan de orde.

Salarisontwikkeling

Na een periode van vijf jaar van loonmatiging zijn de salarissen per 1 juli 2014 geïndexeerd met 3,8% voor salarissen tot €38.000 en met 2,8% voor salarissen boven dit bedrag.

Ondernemingsraad

Binnen het Wereld Natuur Fonds is een ondernemingsraad ingesteld waarvan de samenstelling een goede afspiegeling is van het medewerkersbestand. Tweemaandelijks vindt overleg met de directie plaats.

Vertrouwenspersoon

In het afgelopen boekjaar is 1 keer een beroep gedaan op onze interne vertrouwenspersoon. Onze externe vertrouwenspersoon is dit jaar niet geconsulteerd.

Directie

Het Wereld Natuur Fonds heeft één algemeen directeur, de heer J.A. (Johan) van de Gronden. De heer Van de Gronden maakt sinds 1 juli 2006 deel uit van de directie.

De taken en bevoegdheden van de directeur zijn vastgelegd in de statuten en het bestuursreglement. De directeur wordt in de uitvoering van zijn functie ondersteund door het management team.

Benoeming

De directeur wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De directeur van het Wereld Natuur Fonds is benoemd voor onbepaalde tijd.

Beloning

De commissie Wijffels heeft in 2005 een advies uitgebracht over de grondslagen voor beloning van directeurs van Goede Doelen. Dit advies is overgenomen in de VFI Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen. De adviesregeling bevat een aantal op de functie toegesneden criteria zoals omvang van de organisatie, complexiteit van de organisatie, organisatorische context en directiemodel waarmee de zwaarte van de functie kan worden gewaardeerd en de inschaling van de functie kan worden bepaald.

Ten behoeve van de inschaling in de juiste functiegroep heeft het WNF advies ingewonnen van een extern onafhankelijk adviesbureau en conform de VFI Adviesregeling is de zwaarte van de directeursfunctie bepaald op functiegroep J. Conform de Adviesregeling bedraagt het maximum salaris voor functiegroep J voor 2010 €140.046. Het salaris van de algemeen directeur van het WNF over de periode 1 juli 2014 – 30 juni 2015 bedroeg €136.198.

Daarnaast draagt het WNF ten behoeve van de directeur sociale lasten en pensioenpremie af. Deze bedroegen over de periode 1 juli 2014 – 30 juni 2015 respectievelijk €9.259 en €15.459. Per jaar ontvangt de directeur een vaste onkosten vergoeding van €1.500.

Functioneren

Eenmaal per jaar beoordeelt de voorzitter van de Raad van Toezicht het functioneren van de algemeen directeur. De voorzitter licht de beoordeling toe in een persoonlijk gesprek en legt de beoordeling vast in een schriftelijk beoordelingsformulier.

Nevenfuncties

Per 30 juni 2015 bekleedt de heer Van de Gronden de volgende nevenfuncties:

- Jurylid Jan Wolkers Prijs voor het beste groene boek in het afgelopen jaar
- Lid Raad van Toezicht Stichting IDH (Initiatief Duurzame Handel)
- Lid Raad van Advies Aishan Foundation
- Lid Raad van Toezicht Organisatie Oude Muziek, Utrecht

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad van Toezicht staat de directie met advies terzijde. De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten en het reglement Raad van Toezicht.

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat in totaal uit 10 leden. Per 30 juni 2015 wordt de Raad van Toezicht gevormd door de dames Moerel, Fogelberg en Koopmans en de heren Burgmans, Van Keulen, Kropff, Nühn, Reibestein, Noudari en Olff.

Ieder lid van de Raad van Toezicht heeft een bepaalde portefeuille, waarbij de volgende indeling wordt gehanteerd: Algemene Zaken, Natuurbescherming, Marketing & Communicatie en Financiën & Bedrijfsondersteuning.

De heer Burgmans is Voorzitter van de Raad van Toezicht en tevens verantwoordelijk voor de portefeuille Algemene Zaken. Mevrouw Fogelberg en de heren Kropff en Olff zijn verantwoordelijk voor de portefeuille Natuurbescherming. Mevrouw Koopmans en de heren Reibestein en Nühn zijn verantwoordelijk voor de portefeuille Marketing & Communicatie. Mevrouw Moerel en de heren Van Keulen en Noudari zijn verantwoordelijk voor de portefeuille Financiën en Bedrijfsondersteuning en vormen tezamen tevens de audit commissie.

Benoeming

Nieuwe leden worden benoemd door de Raad van Toezicht. Leden van de Raad van Toezicht worden conform het Reglement CBF-Keur benoemd voor een periode van 5 jaar en kunnen eenmaal worden herbenoemd.

Beloning

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.

Functioneren

De Raad van Toezicht evalueert één keer per jaar zijn eigen functioneren. Teneinde de kwaliteit en een evenwichtige samenstelling van de Raad te waarborgen heeft de Raad een profielschets opgesteld. De profielschets stelt specifieke eisen aan de ervaring en expertise van individuele leden alsmede aan de gezamenlijke Raad en de Voorzitter.

Nevenfuncties Raad van Toezicht

Naam:	A. Burgmans
Functie:	Voorzitter
Portefeuille:	Algemene zaken
Aftredend per:	1 juli 2015
Herbenoembaar:	Nee
Nevenfuncties:	• Voorzitter Raad van Commissarissen TNT Express • President Commissaris Akzo Nobel N.V. • Lid Raad van Commissarissen Jumbo Supermarkten • Non-Executive Director BP plc
Naam:	R.W.P. Reibestein
Functie:	Vice Voorzitter
Portefeuille:	Marketing & Communicatie
Aftredend per:	6 juni 2016
Herbenoembaar:	Ja
Nevenfuncties:	• Lid Raad van Commissarissen ING N.V. (voorzitter Risk Committee) • Lid Raad van Commissarissen IMC B.V. • Lid European Council on Foreign Relations, Londen • Vice-voorzitter Volkspartij voor Vrijheid en Democratie (VVD)
Naam:	T.C. Fogelberg
Functie:	Lid
Portefeuille:	Natuurbescherming
Aftredend per:	3 oktober 2017
Herbenoembaar:	Nee
Hoofdfunctie:	Deputy Chief Executive The Global Reporting Initiative
Nevenfuncties:	• Lid Adviesraad VBDO • Lid Ronde Tafel voor internationale ontwikkelingsvraagstukken, “Worldconnectors” • Lid expert panel Transparency Benchmark van het Ministerie van Economische Zaken • Lid Raad van Toezicht SEED International • Bestuurslid Questionmark
Naam:	S. van Keulen
Functie:	Voorzitter Audit Commissie
Portefeuille:	Financiën & Bedrijfsondersteuning
Aftredend per:	15-09-2018
Herbenoembaar:	Nee
Nevenfuncties:	• Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Preferente Aandelen Randstad Holding • Vice-voorzitter Raad van Commissarissen Heijmans N.V. • Lid Raad van Toezicht Stichting PharmAccess International • Lid Raad van Toezicht Stichting Natuur en Milieu

Naam:	M.J. Kropff
Functie	Lid
Portefeuille:	Natuurbescherming
Aftredend per:	11 september 2016
Herbenoembaar:	Ja
Hoofdfunctie:	Director General CIMMYT (Mexico)
Nevenfuncties:	• Hoogleraar Wageningen UR • Lid Raad van Commissarissen Dutch Sprouts • Lid internationaal adviesorgaan Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa, Italië
Naam:	E.M.L. Moerel
Functie	Lid Audit Commissie
Portefeuille:	Financiën & Bedrijfsondersteuning
Aftredend per:	3 oktober 2017
Herbenoembaar:	Nee
Hoofdfunctie:	Senior of Counsel, Morrison & Foerster (Berlijn)
Nevenfuncties:	• Professor Global ICT Law, Universiteit Tilburg • Arbiter Stichting Geschillenoplossing Automatisering • Arbiter en mediator World Intellectual Property Organization (WIPO) • Lid bestuur Vereniging Rembrandt • Lid bestuur Stichting Amfortas • Lid Raad van Toezicht Mauritshuis Museum • Lid Cyber Security Raad
Naam:	A. Nühn
Functie:	Lid
Portefeuille:	Marketing & Communicatie
Aftredend per:	15 december 2018
Herbenoembaar:	Nee
Nevenfuncties:	• Lid Raad van Commissarissen Cloetta AB (Zweden) • President-commissaris Sligro N.V. • Lid Raad van Commissarissen Anglovaal Industries (Zuid-Afrika) • Lid Raad van Commissarissen Plukon Food Group B.V. • Lid Raad van Toezicht Kuoni AG (Zwitserland) • Lid Raad van Toezicht CBR • Lid Raad van Commissarissen HG International N.V. • Bestuurslid Holland America Friendship Foundation
Naam:	D. Koopmans
Functie:	Lid
Portefeuille:	Marketing & Communicatie
Aftredend per:	17 september 2019
Herbenoembaar:	Ja
Hoofdfunctie:	Managing Director Legal & Regulatory Division, Wolters Kluwer Netherlands
Nevenfuncties:	• Lid Raad van Toezicht African Wildlife Foundation • Non-executive director Sanoma Oyj (Finland) • Member Supervisory Board Laurin Maritime Group (Zweden)

Naam:	A. Noudari
Functie:	Lid Audit Commissie
Portefeuille:	Financiën & Bedrijfsondersteuning
Aftredend per:	17 september 2019
Herbenoembaar:	Ja
Hoofdfunctie:	Partner, Parcom Capital Management B.V.
Nevenfuncties:	• Lid Raad van Commissarissen STAR OGP Holding B.V. • Lid Raad van Commissarissen Qizini Group B.V. • Bestuurslid Stichting De Sportbank

Naam:	H. Olff
Functie:	Lid
Portefeuille:	Natuurbescherming
Aftredend per:	9 december 2019
Herbenoembaar:	Ja
Hoofdfunctie:	Hoogleraar Community & Conservation Ecology
Nevenfuncties:	• Lid Natural Environment Panel van de National Trust (UK) • Lid Raad van Beheer Kroondomein Het Loo • Adviseur Raad voor de Leefomgeving (RLi) • Lid Dagelijks Bestuur Netherlands Ecological Research Network (NERN)

Verantwoordingsverklaring

Eén van de eisen die het Centraal Bureau Fondsenwerving stelt aan organisaties die het CBF-keur hebben, is dat directie en Raad van Toezicht een gezamenlijke verantwoordingsverklaring opnemen in het jaarverslag. In de verantwoordingsverklaring onderschrijft het gezamenlijke bestuur dat:

- de functie toezicht houden duidelijk is gescheiden van de functie besturen dan wel uitvoeren
- de organisatie haar middelen optimaal besteedt zodat effectief en efficiënt gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling
- de organisatie streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverstopping en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

Het Wereld Natuur Fonds onderschrijft deze principes.

Besturen en toezicht houden

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken in de organisatie en adviseert, gevraagd en ongevraagd, de directie. De Raad van Toezicht stelt de strategie, het jaarplan, de begroting, de jaarrekening en het jaarverslag vast. Conform het vereiste van het CBF is in 2008 tevens een audit commissie opgericht. De audit commissie bestaat uit drie leden van de Raad van Toezicht.

De taken en bevoegdheden van de directeur, Raad van Toezicht en audit commissie zijn vastgelegd in de statuten en het huishoudelijk reglement.

Belangenverstrengeling

De directie en de Raad van Toezicht waken voor een verstrengeling van belangen tussen het Wereld Natuur Fonds en zijn medewerkers, directie en leden van de Raad van Toezicht. Zowel de directeur als ieder lid van de Raad van Toezicht legt daarom jaarlijks een schriftelijke verklaring af aan de Raad van Toezicht waaruit blijkt of sprake is van een verstrengeling van belangen. De directie en alle leden van de Raad van Toezicht doen jaarlijks schriftelijk opgave van hun hoofdfunctie en van hun nevenfuncties aan de voorzitter van de Raad van Toezicht. Bestuursleden dienen vooraf toestemming te verkrijgen van de Raad van Toezicht voor het aanvaarden van nevenfuncties.

Optimalisatie effectiviteit en efficiency bestedingen

Iedere 3 jaar stelt de directie een strategisch plan op. Dit verslagjaar is het tweede jaar in de drie jaar's cyclus. Op basis van het strategisch plan stelt de directie vervolgens jaarlijks een jaarplan en begroting op. Zowel het strategisch plan, als de jaarplannen en begroting worden door de Raad van Toezicht goedgekeurd. Plannen en begroting hebben betrekking op de gehele organisatie en bevatten plannen voor de afdelingen Natuurbescherming, Marketing & Communicatie en Financiën & Bedrijfsondersteuning. Over de voortgang van inkomsten en bestedingen aan zowel doelstelling als aan werving baten en administratie en beheer wordt maandelijks aan de directie gerapporteerd. Waar nodig worden beleid of uitvoering aangepast. Formele rapportage aan de Raad van Toezicht vindt tweemaal per jaar plaats.

De externe accountant toetst jaarlijks de opzet, bestaan en de werking van de administratieve organisatie en interne controle. Ook over het afgelopen verslagjaar heeft de accountant geconcludeerd dat de administratieve organisatie en interne controle van het Wereld Natuur Fonds in voldoende mate is verankerd in de interne beheersing en bedrijfsvoering.

Teneinde inzicht te verkrijgen in de resultaten van natuurbescherming worden de bestedingen aan de doelstelling zowel inhoudelijk als financieel systematisch gevolgd en gerapporteerd. Bevindingen van de evaluaties worden vastgelegd en dienen als input voor te vervolgen of nieuw op te starten projecten.

Optimalisatie omgang met belanghebbenden

Het Wereld Natuur Fonds bouwt aan een toekomst waarin de mens leeft in harmonie met de natuur. In het bouwen aan deze doelstelling ziet het Wereld Natuur Fonds zich gesteund door 788.000 donateurs. Hiermee is het Wereld Natuur Fonds een brede maatschappelijke organisatie. Het Wereld Natuur Fonds ziet het dan ook als zijn plicht om de communicatie met al zijn belanghebbenden zo transparant mogelijk vorm te geven. Onder belanghebbenden verstaat het Wereld Natuur Fonds niet alleen donateurs maar ook internationale project partners, het WWF netwerk, bedrijvenpartners, de Nationale Postcode Loterij en de overheid, het Nederlands publiek, de politiek en zijn werknemers.

Om de tevredenheid van de diverse doelgroepen te meten gebruikt het Wereld Natuur Fonds diverse instrumenten. Periodiek voert het Wereld Natuur Fonds een tevredenheidsonderzoek uit onder zijn donateurs, webbezoekers en werknemers. Zowel voor donateurs als partnerorganisaties hanteert het Wereld Natuur Fonds een formele klachtenregeling. Wij hanteren hierbij de eisen die het CBF stelt aan de administratie en afhandeling van klachten. Het percentage klachten ten opzichte van het totaal aantal contacten is dit jaar afgenomen.

Teneinde de omgang met belanghebbenden te optimaliseren maakt het Wereld Natuur Fonds gebruik van alle moderne communicatie middelen. Televisie, radio, gedrukte

media, de donateurs-magazines Panda, Watch the World, Tam Tam en PipaPanda, website, email, internet, social media en persberichten. Informatie varieert van informatie richting Nederlands publiek over bijvoorbeeld klimaatverandering tot meer formele rapportages zoals het jaarverslag en de jaarrekening.

Overleg en besluitvorming

De Raad van Toezicht vergadert vier maal per jaar. Iedere reguliere vergadering wordt voorafgegaan door de presentatie en bespreking van een natuurbeschermingsonderwerp. In dit kader heeft de Raad van Toezicht het afgelopen jaar onder andere de onderwerpen wereldnatuur in Nederland, natuurherstel in de Haringvliet en natuurbescherming in Brazilië besproken.

Twee weken voor de plenaire Raad van Toezicht vergadering vindt een portefeuilleoverleg plaats tussen de betreffende leden van de Raad van Toezicht en het overeenkomstig verantwoordelijke lid van het management team. In deze vergaderingen worden de rapportages van de diverse afdelingen meer in detail besproken en worden de agendapunten voor de Raad van Toezicht voorbereid.

Eenmaal per jaar bespreekt de Raad van Toezicht uitgebreid de strategie van het Wereld Natuur Fonds. Eenmaal per twee jaar bezoekt de Raad van Toezicht (op eigen kosten) een aantal internationale natuurbeschermingsprojecten. Van 4 tot en met 10 november 2014 heeft de Raad van Toezicht een reis naar Mexico gemaakt waarbij La Paz Bay & Islands en Cabo Pulmo National Park bezocht zijn. De komende tweejaarlijkse reis zal in het najaar van 2016 plaatsvinden.

De voorzitter van de Raad van Toezicht overlegt minimaal eenmaal per jaar met de OR.

Terugblik op de vergaderingen in het jaar 2014/2015

In de vergadering van 17 september 2014 treden de heren Persoon en Kasem af als lid van de Raad van Toezicht. Mevrouw Koopmans en de heer Noudari worden beiden benoemd voor een eerste termijn van 5 jaar. Tevens geeft de voorzitter een terugkoppeling van de International Board vergadering en discussieert de Raad over de strategische richting waarin de natuurbeschermingsprogramma's zouden moeten bewegen.

In de vergadering van 9 december 2014 bespreekt de Raad het accountantsverslag en de Management Letter van boekjaar 2013/2014 in bijzijn van de externe accountant. De Raad van Toezicht keurt het door de directie opgemaakte jaarverslag en de jaarrekening 2013/2014 goed. De jaarrekening is gecontroleerd door KPMG Accountants NV en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. De Raad verleent décharge aan de directie. De Raad benoemt de heer Olff voor een eerste termijn van 5 jaar en benoemt tevens de heer Reibestein als vice voorzitter. Daarnaast bespreekt de Raad de planning voor het WNF strategie proces voor de strategische periode welke aanvangt op 1 juli 2016.

In de vergadering van 21 april 2015 bespreekt de Raad de halfjaarrapportage en prognose en keurt beiden goed. De Raad wordt geïnformeerd over de status van het risicomanagement binnen WNF en de aankomende veranderingen binnen het WWF netwerk.

In de vergadering van 30 juni 2015 bespreekt de Raad de jaarplannen en het budget voor het komende jaar en keurt beide goed. Ook bespreekt de Raad de uitkomsten van de Annual Conference 2015 in Noorwegen. De Raad bespreekt de nevenfuncties en constateert dat er geen sprake is van belangenverstrengeling.

Op 3 juli 2015 is in een buitengewone vergadering mevrouw Moerel benoemd tot voorzitter van de Raad van Toezicht. De benoeming van mevrouw Moerel geldt voor de periode vanaf 3 juli 2015 voor de resterende duur van haar termijn, die zal aflopen op 3 oktober 2017.

Bedrijfsvoering

Het Wereld Natuur Fonds blijft werken aan de verduurzaming van zijn eigen bedrijfsvoering. Daarmee wil het WNF naast het natuurbeschermingswerk dat wereldwijd wordt verricht ook in Nederland een bijdrage leveren aan verdere verduurzaming.

Energie

In het afgelopen boekjaar hebben we met de 300 zonnepanelen op het dak van ons gebouw meer dan 36.000 kw/u opgewekt. Dit is ruim 25% van ons totale energieverbruik. De overige 75% van ons stroomverbruik nemen we af via het publieke net en is volledig opgewekt door middel van Hollandse windmolens. Ons gasverbruik, noodzakelijk voor een 4-tal HR ketels in ons pand, compenseren we volledig door middel van Gold Standard certificaten.

Vliegverkeer

Afgelopen boekjaar hebben onze medewerkers in totaal 6,3% minder kilometers gevlogen dan het jaar ervoor. De gerelateerde CO2 uitstoot is volledig gecompenseerd volgens de Gold Standard. Overigens compenseert het WNF niet alleen de CO2 uitstoot maar ook alle overige schadelijke gassen die worden geproduceerd.

Bedrijfsauto's

Het WNF maakt nog steeds gebruik van één elektrische auto voor zakelijk vervoer. Deze auto is volledig elektrisch en niet ondersteund door een (fossiele) brandstofmotor. Op ons eigen terrein staat een oplaadpunt waar ook bezoekers gebruik van kunnen maken. Dit jaar is er ongeveer 8.000 kilometer volledig elektrisch gereden voor zakelijke afspraken. Naast het elektrisch vervoer is er een benzineauto voor zakelijke afspraken in gebruik. Het gaat hier om een zuinige auto met een A-energielabel waarmee we dit boekjaar bijna 20.000 kilometer hebben gereden.

ICT

Eind 2014 is de koeling van de serverruimte vervangen. Enerzijds verbruikt de nieuwe koeling minder elektra, anderzijds koelt deze gerichter op de juiste plekken in de ruimte. Aangezien deze koeling 24 uur per dag, 7 dagen per week draait is hiermee een flinke duurzaamheidsslag gemaakt.

Papier

In het afgelopen boekjaar hebben we per fte gemiddeld 14 kg papier met FSC-keurmerk gebruikt. Dit is een kleine stijging ten opzichte van het vorige boekjaar. Door verdere digitalisering proberen we ons verbruik steeds verder terug te brengen.

Catering

In onze kantine serveren we een gezonde en verantwoorde lunch. 85% van het assortiment is biologisch. Daarnaast hanteren we elke week een vleesvrije dag.

Afval

In het pand wordt 45% van het afval gescheiden, vergelijkbaar met een gemiddeld kantoorpand in Nederland. Door meer afval te scheiden op de werkvloer willen we het komende boekjaar dit percentage verhogen. Daarnaast bekijken we samen met ons schoonmaakbedrijf of we met andere schoonmaaktechnieken en -middelen verder kunnen verduurzamen.

2 Financieel beleid

Algemeen

Continuïteitsreserve

Het Wereld Natuur Fonds streeft ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Daarom is er continu aandacht voor het beperken van het vermogen. Uiteraard dient het voortbestaan van de organisatie wel te worden gewaarborgd. Het Wereld Natuur Fonds stelt zich daarom ten doel om het totaal vrij besteedbaar vermogen, de zogenaamde continuïteitsreserve, niet hoger te laten uitkomen dan eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hiermee voldoet het Wereld Natuur Fonds ruim aan de richtlijn ‘Financieel Beheer Goede Doelen’ van de VFI. Conform deze richtlijn mag de continuïteitsreserve niet meer bedragen dan anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserve

Naast de continuïteitsreserve houdt het Wereld Natuur Fonds een bestemmingsreserve aan, de zogenaamde bestemmingsreserve activa. De bestemmingsreserve activa wordt aangehouden ter financiering van de (im)materiële vaste activa die met eigen vermogen zijn gefinancierd.

Management Informatie

Ten behoeve van de beleidsvorming, planning en aansturing van de organisatie stelt het Wereld Natuur Fonds jaarlijks een jaarplan en begroting op. De jaarplannen en begroting hebben betrekking op de gehele organisatie en bevatten plannen voor de afdelingen gericht op Natuurbescherming, Marketing & Communicatie en Financiën & Bedrijfs-ondersteuning. Zowel de jaarplannen als de begroting worden door de Raad van Toezicht goedgekeurd. Om gedurende het jaar de baten en besteding van middelen te sturen en te bewaken stellen we maandelijks een financiële managementrapportage op. Daarnaast stellen alle budgethouders elk halfjaar een uitgebreide inhoudelijke rapportage op. Hierin geven zij een overzicht van de uitgevoerde activiteiten en behaalde resultaten. Zowel de maandrapportages als de halfjaarrapportages worden besproken met het management team en waar nodig wordt beleid of uitvoering aangepast. De formele rapportage aan de Raad van Toezicht vindt tweemaal per jaar plaats.

Na afloop van het boekjaar verantwoordt het Wereld Natuur Fonds de behaalde inhoudelijke en financiële resultaten in het externe jaarverslag.

Risico management

Zoals elke organisatie zijn ook de activiteiten van het Wereld Natuur Fonds aan risico onderhevig. Dit geldt niet alleen voor de activiteiten in Nederland, maar ook voor de wereldwijde activiteiten van de internationale WWF-organisatie. Te denken valt aan risico's op het gebied van inkomsten, juridische aansprakelijkheid, imago en bedrijfsvoering.

Dit verslagjaar heeft verdere ontwikkeling plaatsgevonden op het gebied van risico management op strategisch, tactisch en ook procesniveau. Op strategisch en tactisch niveau is invulling gegeven aan een strategisch planningsproces, ondersteund door periodieke

risicosessies in het management team en betrokkenheid van de Raad van Toezicht. Op operationeel niveau heeft een update van de projectcyclus plaatsgevonden, zijn risico- en procesbeschrijvingen doorontwikkeld en zijn additionele maatregelen geïmplementeerd.

Reputatieschade door interne en externe integriteitsvraagstukken, waaronder fraude en corruptie, wordt door het Wereld Natuur Fonds gezien als het grootste risico. Het management besteedt daarom voortdurend aandacht aan haar onderliggende waarden: betrouwbaarheid, tegengaan van het uitsterven van een iconische diersoort, een herkenbaar ideaal, een heldere noodzaak, financiële verantwoording en een effectieve aanpak in het uitvoeren van natuur beschermings- en herstel projecten in binnen- en buitenland.

Het Wereld Natuur Fonds ziet om zich heen het speelveld continu veranderen, waarbij de mix van het geefgedrag van zowel particulieren, bedrijven als overheid in beweging is. Samen met het veranderende natuurbeschermingslandschap waarin A-typische partijen ook zullen deelnemen aan natuurbescherming vergt dit van het Wereld Natuur Fonds meer aandacht voor innovatie. Het management heeft dit als belangrijk speerpunt voor de komende strategieperiode aangewezen.

Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van het Wereld Natuur Fonds legt de nadruk op maatschappelijke verantwoordelijkheid en lange termijn. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden, maar ook op strikte duurzaamheidscriteria.

Door hantering van selectie criteria geeft het Wereld Natuur Fonds vorm aan de continue verduurzaming van de beleggingsportefeuille. Om het beleggingsbeleid zo goed mogelijk aan te laten sluiten met zijn missie en doelstelling hanteert het Wereld Natuur Fonds positieve selectie- en uitsluitingscriteria. De positieve criteria zijn gerelateerd aan het thema natuur & milieu. Voorbeelden van door het Wereld Natuur Fonds gehanteerde positieve criteria zijn bevordering van FSC hout, bevordering van duurzame landbouw, reductie van waterverbruik, reductie van CO₂ uitstoot of gebruik van groene energie. De gehanteerde uitsluitingscriteria volgen de UN Global Compact criteria aangevuld met specifieke uitsluitingscriteria op het gebied van onder andere mijnbouw, fossiele brandstoffen, kernenergie, wapens en pesticiden.

Om de gevoeligheid voor koersfluctuaties te beperken, belegt het Wereld Natuur Fonds maximaal 30% van zijn portfolio in aandelen. De overige effecten worden belegd in obligaties en liquiditeiten. Obligaties waarin het Wereld Natuur Fonds belegt moeten aan kredietwaardigheidseisen voldoen. Het Wereld Natuur Fonds belegt alleen in obligaties in de hoogste kredietwaardigheidsklassen (AAA – BBB). De beleggingsportefeuille van het Wereld Natuur Fonds heeft een internationaal karakter. Niet alleen vanwege risicospreiding en het verwachte rendement maar ook om duurzaamheidsredenen kijken wij over de landsgrenzen heen. Eventuele valutarisico's worden meegenomen in de algehele risicorendementsafweging.

Het beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van een professionele vermogensbeheerder. Screening en selectie van beleggingen alsmede de duurzaamheidsrapportage is gebaseerd op screeningsrapporten van een onafhankelijke derde partij. In regelmatig overleg met de vermogensbeheerder wordt het beleggingsbeleid geëvalueerd en worden de beleggingsresultaten besproken.

Hoewel het Wereld Natuur Fonds met zijn beleggingsbeleid nadrukkelijk duurzaam wil beleggen en hiermee duurzaamheid wil stimuleren, zien we ons beleggingsbeleid niet als middel om verdere dialoog met het (internationale) bedrijfsleven aan te gaan.

Met uitzondering van zijn rol als aandeelhouder van het Dutch Greentech Fund en Shift Invest Coöperatie, bezoekt het Wereld Natuur Fonds geen aandeelhoudersvergaderingen. De dialoog voeren we liever via partnerschappen of bijvoorbeeld ronde tafels.

Internationale natuurbeschermingsprojecten

We streven ernaar de prachtige rijkdom aan dier- en plantensoorten op aarde te beschermen en behouden. Dit doen we over de hele wereld door meerjarige natuurbeschermingsprogramma's op te zetten. Van ieder natuurbeschermingsprogramma leggen we de natuurbeschermingsdoelstellingen en begroting vast in een projectcontract.

Om er voor te zorgen dat we goed inzicht hebben in de resultaten van de natuurbeschermingsprogramma's vragen we alle internationale teams om over zowel de bereikte natuurbeschermingsresultaten als de uitgaven te rapporteren. De inhoudelijke rapportage vindt tweemaal per jaar plaats. De financiële rapportage viermaal. De rapportages worden besproken met de natuurbeschermers en het management team en waar nodig worden beleid of uitvoering aangepast. Periodiek vindt accountantscontrole op de kosten van internationale natuurbeschermingsprojecten plaats.

Wij evalueren de effectiviteit van natuurbeschermingsprojecten en programma's systematisch. De evaluaties worden vastgelegd en besproken en dienen als input voor te vervolgen of nieuw op te starten projecten.

Partnerschappen met het bedrijfsleven

Bedrijven spelen een sleutelrol bij het vergroenen van de wereldeconomie. Daarom kiest het Wereld Natuur Fonds bewust voor een constructieve dialoog met het bedrijfsleven. Samen met het bedrijfsleven ontwikkelen we oplossingen die concreet bijdragen aan de bescherming en het behoud van de natuur wereldwijd. In strategische overeenkomsten met bedrijven maken we afspraken over de te bereiken winst voor de natuur en leggen we vast hoe die afspraken (door onafhankelijke derden) worden gecontroleerd. We leggen daarbij de nadruk op die ketens waarvan de impact op de natuur het grootst is, zoals energievoorziening, hout, vis, soja en palmolie.

Het Wereld Natuur Fonds gaat voor deze strategische samenwerkingen niet met elk bedrijf in zee, maar kiest partners die in hun branche op het gebied van duurzaamheid aantoonbaar voorloper willen zijn en blijven. Het gaat om partners die in staat zijn om een hele sector in beweging te zetten, of die een duidelijke voorbeeldfunctie hebben. Het Wereld Natuur Fonds zal hierbij altijd een onafhankelijke positie bewaren en een kritische houding aannemen wanneer nodig.

Fundraising Committee

Een speciaal 'Fundraising Committee' adviseert het Major Donor-team over haar fondsenwervingstrategie en speelt een actieve rol in de implementatie hiervan. Het Fundraising Committee is in 2009 opgericht om het netwerk van grote donoren te verstevigen en deze specifieke doelgroep beter te bedienen. Het Fundraising Committee wordt gevormd door de heren Van Gessel (voorzitter), Thuis en Botman komt 5 keer per jaar bijeen.

Jaarrekening

Het Wereld Natuur Fonds stelt ieder jaar een jaarrekening op. De jaarrekening wordt vastgesteld door de Raad van Toezicht. Het verslagjaar loopt ieder jaar van 1 juli tot en met 30 juni.

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen (aangepast 2013) die door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd. In de Richtlijn 650 is aansluiting gezocht bij internationale standaarden, algemene richtlijnen en het CBF-Keur. Doel is de transparantie van de verslaggeving van fondsenwervende goede doelen te bevorderen en helder inzicht te geven in de besteding van middelen aan doelstelling, werving en administratie en beheer. Ook bevordert de toepassing van de richtlijn de onderlinge vergelijkbaarheid van jaarverslagen van fondsenwervende instellingen.

Audit commissie

Conform de eis van het CBF heeft het Wereld Natuur Fonds een audit commissie, bestaande uit 3 leden van de Raad van Toezicht. De audit commissie is verantwoordelijk voor het toezicht op de inrichting en werking van de administratieve organisatie en interne controle, naleving van relevante wet- en regelgeving, de financiële informatieverschaffing en het beleid met betrekking tot vermogensbeheer, fondsenwerving en belastingen. De audit commissie vergadert minimaal viermaal per jaar en voert minimaal eenmaal per jaar een gesprek met de externe accountant.

Externe accountant

Gedurende het jaar toetst de externe accountant de opzet, het bestaan en de werking van de administratieve organisatie en interne controle. Aan het einde van het jaar controleert de externe accountant de jaarrekening. Met ingang van boekjaar 2014/2015 is Ernst & Young Accountants LLP de externe accountant van het Wereld Natuur Fonds.

Verbonden partijen

Een medewerker van het Wereld Natuur Fonds is namens het Wereld Natuur Fonds bestuurslid van FSC Nederland. Het Wereld Natuur Fonds heeft in de periode 2014/2015 het werk van FSC Nederland voor een bedrag van €75.000 ondersteund.

De directeur van het Wereld Natuur Fonds heeft namens het Wereld Natuur Fonds zitting in de Raad van Advies van de Aishan Foundation. In de periode 2014/2015 is een bedrag van €50.000 aan de Aishan Foundation betaald.

Twee medewerkers van het Wereld Natuur Fonds hebben namens het Wereld Natuur Fonds zitting in de Raad van Toezicht van Stichting Wilfdlife Justice Commission. In 2014/2015 is een bedrag van €630.000 aan Stichting Wildlife Justice Commission betaald.

Een medewerker van het Wereld Natuur Fonds heeft namens het Wereld Natuur Fonds zitting in de Raad van Toezicht van Stichting Water Footprint Network. Het Wereld Natuur Fonds heeft in de periode 2014/2015 het werk van Stichting Footprint Network met €50.000 ondersteund.

Een medewerker van het Wereld Natuur Fonds heeft namens het Wereld Natuur Fonds zitting in de Raad van Advies van van Shift Invest Coöperatief. Het Wereld Natuur Fonds heeft per balansdatum een investering van €36.000 in Shift Invest Coöperatief.

Goed bestuur en compliance

Het Wereld Natuur Fonds heeft het begrip kwaliteit op alle fronten hoog in zijn vaandel staan. Daarom voeren we het CBF-Keur en zijn we lid van een aantal brancheverenigingen en -organisaties.

Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF)

Het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) houdt toezicht op alle goede doelen in Nederland. Het CBF beoordeelt het bestuur en het beleid van deze goede doelen, hoe ze geld binnenkrijgen, hoe ze het besteden en hoe ze daar verslag over uitbrengen. Als de goede doelen aan de criteria van het CBF voldoen krijgen ze een stempel van goedkeuring: het CBF-Keur voor grote goede doelen en het CBF-Certificaat voor kleine goede doelen. Op deze manier bevordert het CBF de transparantie van de goede doelen sector in Nederland. Het Wereld Natuur Fonds voert het CBF-Keur en voldoet aan de gestelde eisen.

Eén van de eisen die het CBF-Keur stelt is dat de drie hoofdprincipes voor goed bestuur, organisatie van intern toezicht, effectiviteit van de organisatie en de omgang met belanghebbenden worden onderschreven. Het Wereld Natuur Fonds onderschrijft de uitgangspunten van het reglement.

Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI)

De Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI) is de branchevereniging van landelijk wervende goede doelen. De VFI heeft als doelstelling om het vertrouwen van het publiek in fondsenwervende instellingen te vergroten. De VFI heeft daarom voor haar leden een aantal richtlijnen opgesteld, waaronder de VFI-richtlijn reserves goede doelen, de adviesregeling beloning directeuren van goede doelen, de code goed bestuur voor goede doelen en de VFI gedragscode.

Het Wereld Natuur Fonds is lid van de VFI en past de door de VFI opgestelde richtlijnen en adviesregeling toe. Ook onderschrijven wij de VFI gedragscode met als belangrijkste uitgangspunten respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit van harte.

Algemeen nut beogende instelling (ANBI)

Het Wereld Natuur Fonds is door de belastingdienst erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Dit betekent dat we geen successierecht of schenkingsrecht betalen over erfenissen en schenkingen die wij ontvangen en dat onze bijdragen aan natuurbescherming zijn vrijgesteld van schenkingsrecht. Deze komen daardoor volledig ten goede aan het werk van het Wereld Natuur Fonds. Bovendien kunnen donateurs hun giften aan het Wereld Natuur Fonds aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting.

Samenvatting financiële resultaten

De inkomsten van Het Wereld Natuur Fonds zijn het afgelopen jaar met €12,4 miljoen gestegen van €60,6 miljoen in 2013/2014 naar €73 miljoen in 2014/2015. Dit maakte het mogelijk om €50,4 miljoen te besteden aan onze doelstelling. We hebben het boekjaar afgesloten met een fors positief resultaat van €11,4 miljoen.

Onderstaand overzicht geeft op hoofdlijnen de staat van baten en lasten weer.

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 Werkelijk
Totaal baten	72.967	59.000	60.595
Besteed aan doelstellingen	50.415	47.020	49.678
Werving van baten	8.415	9.461	8.012
Beheer en administratie	2.691	2.519	2.912
Totaal lasten	61.521	59.000	60.602
Resultaat	11.446	0	-7

De toekenning van de bijdrage ad €13,5 miljoen van de Nationale Postcode Loterij voor Droomfonds project 'Natuurherstel Haringvliet' had in boekjaar 2014/2015 een grote impact op de staat van baten en lasten en bemoeilijkt de vergelijkbaarheid met begroting en het voorgaande boekjaar. Terwijl de baten in lijn met verslaggevingsregels volledig in dit boekjaar verantwoord zijn, zullen de bestedingen aan dit project verspreid over de komende jaren plaatsvinden. Onderstaand overzicht geeft op hoofdlijnen de staat van baten en lasten exclusief de baten en bestedingen gerelateerd aan het 'Natuurherstel Haringvliet' project weer.

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 Werkelijk
Totaal baten	59.467	59.000	60.595
Besteed aan doelstellingen	49.099	47.020	49.678
Werving van baten	8.415	9.461	8.012
Beheer en administratie	2.691	2.519	2.912
Totaal lasten	60.205	59.000	60.602
Resultaat	-738	0	-7

Baten

Over het boekjaar 2014/2015 bedroegen de totale baten €73 miljoen, €14,0 miljoen meer dan begroot en €12,4 miljoen meer dan vorig jaar. Met name de bijdrage ad €13,5 miljoen van de Nationale Postcode Loterij voor het Droomfonds project ‘Natuurherstel Haringvliet’ droeg hieraan bij.

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Contributies	23.012	23.768	23.555
Giften	3.905	4.320	3.421
Donateursacties	1.567	1.793	934
Nalatenschappen	8.424	8.000	9.600
Sponsoring & royalty's	1.942	1.955	1.882
Nationale Postcode Loterij	28.500	14.500	15.900
Subsidies overheden	1.410	1.706	1.352
Rentebaten en baten uit beleggingen	3.229	2.000	3.204
Overige	978	958	747
Totaal baten	72.967	59.000	60.595

In totaal droegen volwassen donateurs, LifeGuards, Rangers en Bamboeclubleden samen een bedrag van €23 miljoen bij aan het Wereld Natuur Fonds. Dat is €0,6 miljoen minder dan vorig jaar. De bijdragen van jeugdleden in totaal bleven nagenoeg gelijk, de inkomsten van Lifeguard stegen en de inkomsten van Rangers daalden. De totale achterban van het Wereld Natuur Fonds daalde van 800.000 naar 788.000 donateurs.

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Volwassenen	19.010	19.412	19.529
LifeGuard	1.246	1.296	1.077
Rangers	2.198	2.425	2.344
Bamboe	558	635	605
Totaal contributies	23.012	23.768	23.555
Volwassenen	19.010	19.412	19.529
Jeugd	4.002	4.356	4.026
Totaal contributies	23.012	23.768	23.555

Het bedrag aan ontvangen giften bedroeg in totaal €3,9 miljoen, €0,5 miljoen meer dan vorig jaar.

Nog steeds laten veel mensen hun vermogen na aan het Wereld Natuur Fonds. De inkomsten uit nalatenschappen zijn in het afgelopen boekjaar gedaald, van €9,6 miljoen in 2013/2014 naar €8,4 miljoen in 2014/2015. Dit is te verklaren doordat in 2013/2014 sprake was van enkele uitzonderlijk omvangrijke nalatenschappen.

Over 2014/2015 ontving het Wereld Natuur Fonds een bedrag van €28,5 miljoen aan inkomsten van de Nationale Postcode Loterij, €12,6 miljoen meer dan vorig jaar. Naast de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij (€13,5 miljoen), ontving het Wereld Natuur Fonds in 2014/2015 een bijdrage van €13,5 miljoen voor het Droomfonds 2015 project ‘Natuurherstel Haringvliet’. Tenslotte ontving het Wereld Natuur Fonds in 2014/2015, via partner Peace Parks Foundation, een bijdrage van €1,5 miljoen voor het Droomfonds 2014 project ‘Neushoorns zijn goud waard’. Ook dit jaar is het Wereld Natuur Fonds de Nationale Postcode Loterij bijzonder erkentelijk voor de donatie en de bijdrage die daarmee aan natuurbescherming kan worden geleverd.

Besteed aan doelstellingen

In totaal heeft het Wereld Natuur Fonds €50,4 miljoen besteed aan zijn doelstelling. Dit is €737.000 meer dan in het vorige boekjaar. Hiervan kon €38,5 miljoen worden besteed aan natuurbescherming buitenland, €3,5 miljoen aan natuurbescherming in Nederland en €8,4 miljoen aan voorlichting en educatie.

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Natuurbescherming buitenland	38.500	35.914	39.233
Natuurbescherming Nederland	3.541	2.071	2.335
Voorlichting & educatie	8.374	9.035	8.110
Totaal	50.415	47.020	49.678

Bestedingen aan natuurbescherming buitenland

Over 2014/2015 is een bedrag van bijna €38,5 miljoen besteed aan natuurbescherming in het buitenland, €0,7 miljoen minder dan het voorgaande jaar. In 2013/2014 bedroegen de bestedingen aan natuurbescherming buitenland €39,2 miljoen.

Bestedingen aan natuurbescherming Nederland

In 2014/2015 is een bedrag van €3,5 miljoen besteed aan natuurbescherming in Nederland. Dit is €1,2 miljoen meer dan in het vorige boekjaar. Een bedrag van €1,3 miljoen werd besteed aan Droomfonds project ‘Herstel Haringvliet’.

Bestedingen aan voorlichting en educatie

Het Wereld Natuur Fonds is van mening dat voorlichting en educatie van wezenlijk belang zijn voor de bescherming van de natuur. Hieraan werd daarom in 2014/2015 in totaal €8,4 miljoen besteed. Dit naast de niet in geld uit te drukken bijdrage van vele vrijwilligers. Ook in het komende boekjaar zal het Wereld Natuur Fonds veel aandacht aan voorlichting en educatie besteden.

Werving baten

Om ook in de toekomst succesvol te zijn en het Wereld Natuur Fonds onder de aandacht van mogelijke geldgevers te blijven brengen, hebben wij over het boekjaar 2014/2015 een bedrag van €8,4 miljoen uitgegeven aan fondsenwervende activiteiten. Te denken valt aan donateurswerving en gedeelten van onze grote publiekscampagnes zoals voor de Oceanen en de Wildlife Crime campagne. Deze campagnes zijn grotendeels gericht op voorlichting en educatie, maar gedeeltelijk ook op donateurswerving. Ten opzichte van 2013/2014 hebben we in 2014/2015 €0,4 miljoen meer aan werving uitgegeven.

Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die het Wereld Natuur Fonds maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering. In de kosten van beheer en administratie is eveneens de bijdrage aan de operationele kosten van de internationale WWF-organisatie begrepen. In totaal bedroegen de kosten voor beheer en administratie in boekjaar 2014/2015 €2,7 miljoen. In het vorige boekjaar bedroegen de kosten voor beheer en administratie €2,5 miljoen.

Resultaat

Het Wereld Natuur Fonds heeft het boekjaar afgesloten met een resultaat van €11,4 miljoen positief. Als gevolg neemt het totaal van reserves en fondsen met €11,4 miljoen toe. De continuïteitsreserve en bestemmingsreserve nemen met respectievelijk €1,9 miljoen en €0,1 miljoen af. De bestemmingsfondsen nemen in totaal met €13,4 miljoen toe. Zowel de omvang van het resultaat als de omvang van de toevoeging aan de bestemmingsfondsen zijn een direct gevolg van de baten uit Droomfonds project ‘Herstel Haringvliet’.

Kengetallen

Conform Richtlijn 650 (versie 2013) nemen we in dit jaarverslag kengetallen op voor de bestedingen aan de doelstelling en kosten eigen fondsenwerving. Conform de aanbeveling van de VFI hebben we ook de kosten voor beheer en administratie als percentage van de totale kosten opgenomen als kengetal.

	2014/2015 werkelijk	2014/2015 werkelijk exclusief Droomfonds	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Bestedingspercentage baten	69,1%	82,6%	79,7%	82,0%
Bestedingspercentage lasten	81,9%	81,6%	79,7%	82,0%
Kosten/baten eigen fondsenwerving	19,2%	19,2%	21,2%	18,3%
Kosten beheer en administratie	4,4%	4,5%	4,3%	4,8%

De bestedingspercentages worden berekend door de totale besteding aan de doelstellingen te relateren aan het totaal baten en het totaal aan lasten. Het Wereld Natuur Fonds heeft zich als norm gesteld dat beide percentages besteed aan doelstellingen minimaal 75% moet bedragen.

In de baten is een bedrag van €13,5 miljoen begrepen voor het Nationale Postcode Loterij Droomfonds project ‘Natuurherstel Haringvliet’. Dit bedrag is conform de grondslagen voor de resultaatbepaling toegerekend aan het boekjaar waarin het is toegezegd. ‘Natuurherstel Haringvliet’ is een project met een looptijd van 3,5 jaar waarbij de bestedingen fasegewijs verantwoord worden, voor 2014/2015 gaat het om een bedrag van €1,3 miljoen. Om de vergelijkbaarheid met begroting en voorgaand boekjaar te verbeteren zijn in de tweede kolom van bovenstaande tabel de kengetallen opgenomen exclusief de baten en bestedingen gerelateerd aan het Droomfonds project.

Het percentage eigen fondsenwerving wordt berekend door de kosten van eigen fondsenwerving te relateren aan de baten eigen fondsenwerving. Het Wereld Natuur Fonds heeft zich als norm gesteld dat dit percentage maximaal 16% mag bedragen. Zowel in 2013/2014 als in 2014/2015 heeft het Wereld Natuur Fonds meer uitgegeven aan eigen fondsenwerving. Het is een bewuste keuze om in economisch mindere tijden meer te investeren in donateurswerving en het belang van natuurbescherming te blijven benadrukken. Op deze manier verwachten we ook in de toekomst een stabiele inkomstenstroom veilig te kunnen stellen. Met 19,2 % eigen fondsenwerving voldoet het Wereld Natuur Fonds ruimschoots aan de CBF-norm, die stelt dat maximaal 25 cent van elke uit eigen fondsenwerving ontvangen euro mag worden besteed aan kosten voor eigen fondsenwerving.

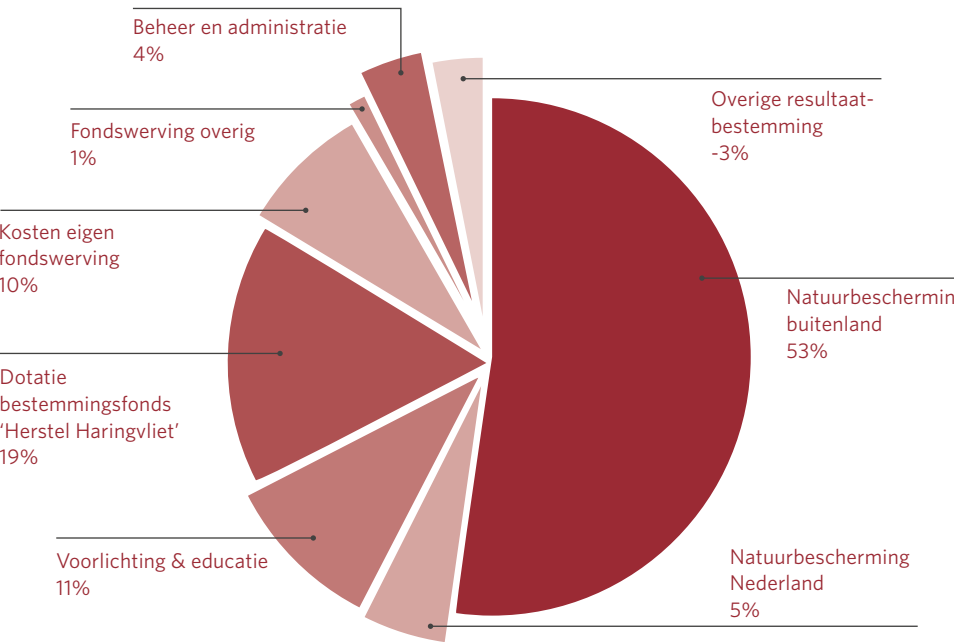
Het percentage beheer en administratie wordt berekend door de totale kosten van beheer en administratie te relateren aan de totale kosten van het Wereld Natuur Fonds. Het Wereld Natuur Fonds heeft zich als norm gesteld dat dit percentage niet meer mag bedragen dan 7,5%. Het werkelijke percentage beheer en administratie over 2014/2015 bedroeg 4,4%.

Waar blijft uw euro?

Van elke euro die het Wereld Natuur Fonds ontving, ging in 2014/2015 in totaal 69 cent naar de doelstellingen van het Wereld Natuur Fonds. Er ging 53 cent naar natuurbescherming in het buitenland, 5 cent naar natuurbescherming in Nederland en 11 cent naar voorlichting en educatie. Er werd 16 cent gereserveerd, hoofdzakelijk voor reeds geplande toekomstige doelbestedingen binnen het meerjarige Droomfonds ‘Natuurherstel

Haringvliet’ project. Wij besteedden 11 cent aan werving van onze baten: 10 cent aan onze eigen fondsenwerving en 1 cent aan overige fondsenwerving zoals verkrijging van subsidies, gezamenlijke acties met de Nationale Postcode Loterij en vermogensbeheer. In totaal 4 cent per euro werd besteed aan beheer en administratie.

Bedragen x €1.000		
Natuurbescherming buitenland	38.500	53%
Natuurbescherming Nederland	3.541	5%
Voorlichting & Educatie	8.374	11%
Besteed aan doelstellingen	50.415	69%
Dotatie aan bestemmingsfonds ‘Herstel Haringvliet’	13.465	19%
Besteed aan en reeds gepland te besteden aan doelbestedingen	63.880	88%
Eigen fondsenwerving	7.624	10%
Overige fondsenwerving	791	1%
Beheer en administratie	2.691	4%
Overige resultaatbestemming	-2.019	-3%
Totaal	72.967	100%



Droomfonds project ‘Herstel Haringvliet’

Verslaggevingsregels schrijven voor dat baten uit acties van derden in het jaar van toezegging onder de baten verantwoord dienen te worden. De toekenning ad €13,5 miljoen van de Nationale Postcode Loterij voor het Droomfonds project ‘Herstel Haringvliet’ valt in deze categorie en daarom is dit bedrag in 2014/2015 als baten verantwoord terwijl de bestedingen aan het project met name in de komende jaren plaats zullen vinden. Per 30 juni 2015 was door penvoerder het Wereld Natuur Fonds voor een bedrag van €11,6 miljoen contracten afgesloten met contractpartners binnen dit project. Het Wereld Natuur Fonds zal zelf voor €1,9 miljoen aan deelprojecten uitvoeren.

Begroting 2015/2016

Bedragen x €1.000	2015/2016 begroot	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	39.866	39.760	40.550
Baten uit acties van derden	13.600	28.500	14.500
Subsidies van overheden	2.406	1.410	1.706
Rentebaten en baten uit beleggingen	2.500	3.229	2.000
Overige baten	320	68	244
Totaal baten	58.692	72.967	59.000

LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Natuurbescherming buitenland	33.756	38.500	35.914
Natuurbescherming Nederland	2.834	3.541	2.071
Voorlichting & educatie	9.273	8.374	9.035
Totaal besteed aan doelstelling	45.863	50.415	47.020

Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	8.797	7.624	8.604
Kosten acties derden	471	483	653
Kosten verkrijging subsidies	248	191	69
Kosten van beleggingen	130	117	135
Totaal kosten werving baten	9.646	8.415	9.461

Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	3.183	2.691	2.519
Totaal lasten	58.692	61.521	59.000

Resultaat	0	11.446	0
------------------	----------	---------------	----------

Resultaatbestemming			
Toevoeging /onttrekking aan:			
▪ continuïteitsreserve	0	-1.878	0
▪ bestemmingsreserves	0	-68	0
▪ bestemmingsfonds	0	13.392	0
Resultaat	0	11. 446	0

Het budget voor 2015/2016 bedraagt €58,7 miljoen.

De baten eigen fondsenwerving stijgen van €39,8 miljoen in 2014/2015 naar €39,9 miljoen in het budget 2015/2016. De contributies van volwassenen donateurs stijgen naar verwachting met €0,5 miljoen. De bijdragen van onze jeugd (LifeGuards, Rangers en BamboeKids) dalen naar verwachting licht.

In het budget 2015/2016 is de reguliere bijdrage van €13,5 miljoen van de Nationale Postcode Loterij opgenomen.

De overheidsprojectgelden (subsidies) zijn begroot op €2,4 miljoen. Dit bedrag bestaat naast een bijdrage van SIDA ten behoeve van het Market Transformation Initiative van €1,9 miljoen, uit een subsidie van €0,5 miljoen voor het EC project op Cuba.

De beleggingsopbrengsten zijn begroot op €2,5 miljoen. De begroting gaat uit van een rendement van 6,25% op het gemiddeld belegd vermogen.

De besteding aan de doelstelling is voor 2015/2016 begroot op €45,9 miljoen. Hiervan zal 80% (€36,6 miljoen) worden besteed aan natuurbeschermingsprojecten in binnen- en buitenland. Ongeveer een vijfde deel (€9,3 miljoen) zal worden besteed aan voorlichting aan en bewustwording van het Nederlandse publiek.

De kosten eigen fondsenwerving benodigd voor het realiseren van de hogere inkomsten uit eigen fondsenwerving zullen naar verwachting uitkomen op €8,8 miljoen. De verwachte stijging van deze kosten wordt met name veroorzaakt door kosten voor een televisie-programma in het najaar van 2015, het werven van nieuwe structurele donateurs en het verhogen van de bijdragen van bestaande donateurs.

Voor het jaar 2015/2016 zijn de kosten voor beheer en administratie begroot op €3,2 miljoen.

Het budget over het jaar 2015/2016 gaat uit van de veronderstelling dat inkomsten en uitgaven aan elkaar gelijk zijn.

3 Jaarrekening 2014/2015

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2014/2015

De jaarrekening van Stichting Het Wereld Natuur Fonds, gevestigd aan de Dribergseweg 10 te Zeist, is opgesteld conform Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen (versie 2013) die door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd.

In de Richtlijn is aansluiting gezocht bij internationale standaarden, algemene richtlijnen en het CBF-Keur. Het doel is de transparantie van de verslaggeving van fondsenwervende instellingen te bevorderen en helder inzicht te geven in de besteding van de middelen aan de doelstelling, werving en administratie en beheer. Ook bevordert de toepassing van de Richtlijn de onderlinge vergelijkbaarheid van jaarverslagen van fondsenwervende instellingen. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van 1 jaar. Het verslagjaar van het Wereld Natuur Fonds loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van de activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Daar waar het Wereld Natuur Fonds afwijkt van waardering op historische kosten, wordt dit in het verslag vermeld. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Indien herziening van een schatting noodzakelijk is, wordt deze in de jaarrekening opgenomen in de periode waarop deze betrekking heeft. Waar het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningpost.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de staat van baten en lasten verwerkt. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Materiële en immateriële vaste activa

De waarde van de vaste activa is gebaseerd op de kostprijs verminderd met afschrijvingen. De kostprijs bestaat uit verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in hun staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De hoogte van de afschrijving wordt berekend als een percentage van de kostprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Kosten van herstel en kosten van (groot) onderhoud aan een actief worden alleen geactiveerd als hierdoor de marktwaarde stijgt of de economische levensduur wordt verlengd. Op de balansdatum wordt beoordeeld of er sprake is van een zogenaamde bijzondere waardevermindering van vaste activa. Daarmee wordt bedoeld dat de boekwaarde van een actief hoger is dan de opbrengstwaarde. Indien daarvan sprake is, wordt de waardering van het actief aangepast aan de opbrengstwaarde en het verlies in de staat van baten en lasten verwerkt.

Effecten

De op de beurs genoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen beurswaarde per balansdatum. Deze beurs- of marktwaarde kan verschillen van de oorspronkelijke aanschafwaarde. Zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De niet op de beurs genoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De eventuele lagere marktwaarde wordt per fonds ingeschat aan de hand van tussentijdse verslagen en jaarrekeningen van deze fondsen.

Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindering-verliezen. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de normale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan geheel ter vrije beschikking. Voor mutaties wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht.

Continuïteitsreserve

Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen, acht de directie van het Wereld Natuur Fonds het noodzakelijk om een continuïteitsreserve aan te houden. Tegelijkertijd streeft het Wereld Natuur Fonds ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Daarom is er continu aandacht voor het beperken van het vermogen. Uiteraard dient het voortbestaan van de organisatie wel te worden gewaarborgd. Het Wereld Natuur Fonds stelt zich daarom ten doel de continuïteitsreserve niet hoger te laten uitkomen dan eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hiermee voldoet het Wereld Natuur Fonds ruim aan de Richtlijn Reserves Goede Doelen van de VFI en het CBF-reglement. Conform deze richtlijn mag de continuïteitsreserve niet meer bedragen dan anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserve

Naast de continuïteitsreserve houdt het Wereld Natuur Fonds een bestemmingsreserve aan, de zogenaamde reserve financiering activa. De reserve financiering activa wordt aangehouden ter financiering van de (im)materiële vaste activa die met eigen vermogen zijn gefinancierd. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is door de directie bepaald en betreft geen verplichting. De directie kan deze beperking zelf opheffen. De hoogte van de reserve financiering activa wordt bepaald door de waarde van de (im)materiële vaste activa per balansdatum.

Bestemmingsfondsen

Het Wereld Natuur Fonds ontvangt regelmatig donaties, giften of nalatenschappen waar aan een specifieke bestemming wordt gegeven door de giftgever of donateur. Conform de wens van de giftgever of donateur dienen deze giften aan een specifieke doelstelling te worden besteed, bijvoorbeeld aan natuurbescherming in Zuid-Afrika, bescherming van de panda of een andere specifieke doelstelling. Voor het gedeelte van deze donaties, giften, nalatenschappen of baten acties derden dat aan het einde van het boekjaar nog niet is betaald, wordt een bestemmingsfonds gevormd.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden opgenomen voor de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Pensioenregeling

Voor de pensioenregeling van het Wereld Natuur Fonds is, in overeenstemming met Richtlijn 271, geen voorziening getroffen. De pensioenregeling bestaat onder meer uit een (voorwaardelijk geïndexeerde) middelloonregeling en is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. In de jaarrekening is de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling, omdat het Wereld Natuur Fonds – op basis van de met de verzekeringsmaatschappij afgesloten overeenkomst – geen actuariel- en beleggingsrisico loopt. De pensioenlast in de staat van de baten en lasten is gelijk aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen.

Langlopende en kortlopende schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve-rentemethode. Kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan 1 jaar, langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van de transactiekosten en (dis)agio.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat is het verschil tussen het totaal van baten en het totaal van lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Contributies, giften, donateursacties

Contributies, giften en donaties worden verantwoord in het jaar waarin ze worden ontvangen.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van een nalatenschap kan normaliter betrouwbaar ingeschat worden op het moment dat de boedelbeschrijving van de notaris is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen op nalatenschappen, in de vorm van voorschotten, worden verantwoord als baten uit nalatenschappen in het boekjaar waarin ze worden ontvangen. Nalatenschappen waarop vruchtgebruik rust, worden als baten verantwoord in het jaar waarin het vruchtgebruik eindigt.

Sponsoring en royalty's

Baten uit sponsoring en royalty's worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben.

Verkoop artikelen

De brutowinst uit de verkoop van artikelen wordt toegerekend aan het boekjaar waarin het artikel wordt verkocht. De brutowinst is de netto-omzet van de verkochte artikelen verminderd met de kostprijs. Onder netto-omzet wordt verstaan: de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder kostprijs wordt verstaan: de inkoopwaarde van de artikelen. De in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van fondsenwerving verantwoord.

Baten uit acties van derden

De ontvangen bijdragen van de Nationale Postcode Loterij worden verantwoord als baten uit acties van derden. Baten uit acties van derden worden toegerekend aan het boekjaar waarin ze zijn toegezegd.

Subsidies van overheden

Subsidies van overheden worden verantwoord in het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Reeds ontvangen subsidievoorschotten waar in het boekjaar nog geen lasten tegenover staan, worden als vooruit ontvangen bedragen onder de kortlopende schulden opgenomen.

Baten uit beleggingen

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden afzonderlijk verantwoord onder kosten beleggingen in de staat van baten en lasten.

Giften in natura

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. Het Wereld Natuur Fonds bepaalt de waarde in het economische verkeer van geplande (communicatie)activiteiten welke door deze giften in natura zijn vervangen en daarmee niet zijn uitgevoerd.

Bestedingen aan natuurbescherming

Het Wereld Natuur Fonds streeft ernaar de prachtige rijkdom aan dier- en plantensoorten op aarde te beschermen. Daarom zet het wereldwijd meerjarige natuurbeschermingsprogramma's op. Van elk natuurbeschermingsprogramma worden de natuurbeschermingsdoelstellingen en de financiering – de besteding aan natuurbescherming – vastgelegd in een projectcontract. De bestedingen aan natuurbescherming worden verantwoord in het boekjaar waarin het projectcontract wordt aangegaan.

Lasten

Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn te voorzien. Lasten worden verdeeld in lasten besteed aan de doelstelling, lasten voor de werving van baten en lasten van beheer en administratie.

Onder lasten besteed aan de doelstelling worden verstaan: bestedingen aan natuurbescherming buitenland, bestedingen aan natuurbescherming Nederland en bestedingen aan voorlichting & educatie.

Onder lasten voor de werving van baten worden verstaan: de kosten eigen fondsenwerving, de kosten acties derden, de kosten benodigd voor de verkrijging van subsidies en de kosten van beleggingen.

Conform de aanbeveling van de VFI zijn de kosten voor bedrijfsvoering en financiën voor 100% toegerekend aan beheer en administratie. Overige kosten ter ondersteuning van de organisatie, zoals kosten voor de directie, ICT, huisvesting, personeelszaken en juridische kosten, zijn op basis van een verdeelsleutel toegerekend aan de doelstelling, werving baten en de kosten voor beheer en administratie. Op pag. 67 en verder is deze verdeelsleutel nader toegelicht

Balans

(ná voorgestelde resultaatbestemming)

Bedragen x €1.000			
		30 juni 2015	30 juni 2014
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	A	1.261	1.023
Materiële vaste activa	B	6.481	6.787
		7.742	7.810
Effecten	C	39.571	34.326
Vorderingen en overlopende activa	D	16.380	10.117
Liquide middelen	E	17.567	15.049
		73.518	59.492
Totaal activa		81.260	67.302
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves	F		
▪ continuïteitsreserve		7.387	9.265
▪ bestemmingsreserve		7.742	7.810
		15.129	17.075
Fondsen	G		
▪ bestemmingsfondsen		21.549	8.157
		36.678	25.232
Langlopende schulden	H	14.092	13.308
Kortlopende schulden	I	30.490	28.762
Totaal passiva		81.260	67.302

Staat van baten en lasten

Bedragen x €1.000				
		2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
BATEN				
Baten uit eigen fondsenwerving	J	39.760	40.550	39.945
Baten uit acties van derden	K	28.500	14.500	15.900
Subsidies van overheden	L	1.410	1.706	1.352
Rentebaten en baten uit beleggingen	M	3.229	2.000	3.204
Overige baten	N	68	244	194
Totaal baten		72.967	59.000	60.595
LASTEN				
Besteed aan doelstelling	O			
Natuurbescherming buitenland	O1	38.500	35.914	39.233
Natuurbescherming Nederland	O2	3.541	2.071	2.335
Voorlichting & educatie	O3	8.374	9.035	8.110
Totaal besteed aan doelstelling		50.415	47.020	49.678
Werving van baten				
Kosten eigen fondsenwerving	P1	7.624	8.604	7.314
Kosten acties derden	P2	483	653	379
Kosten verkrijging subsidies overheden	P3	191	69	193
Kosten van beleggingen	P4	117	135	126
Totaal kosten werving baten		8.415	9.461	8.012
Beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	Q	2.691	2.519	2.912
Totaal lasten		61.521	59.000	60.602
Resultaat		11.446	0	-7
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		-1.878	0	-1.348
Bestemmingsreserve		-68	0	-488
Bestemmingsfonds		13.392	0	1.829
Resultaat		11.446	0	-7

Het positieve resultaat over boekjaar 2014/2015 is een direct gevolg van de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor Droomfonds project ‘Natuurherstel Haringvliet’. Terwijl de baten in lijn met verslaggevingsregels volledig in dit boekjaar verantwoord zijn, zullen de bestedingen aan dit project in de komende jaren plaatsvinden. Genormaliseerd voor de aan dit project gerelateerde baten ad €13,5 miljoen en bestedingen ad €1,3 miljoen bedraagt het resultaat €738.000 negatief. In het boekjaar is door het Wereld Natuur Fonds als penvoerder voor een bedrag van €11,6 miljoen aan contracten met samenwerkingspartners afgesloten. Het project is opgedeeld in deelprojecten en mijlpalen. Telkens wanneer binnen een deelproject een mijlpaal bereikt is, wordt de volgende bijdrage vrijgegeven en deze bijdrage wordt op dat moment in de bestedingen verantwoord. Het Wereld Natuur Fonds zal zelf voor een bedrag van €1,9 miljoen euro aan deelprojecten uitvoeren.

Kengetallen	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Bestedingspercentage baten	69,1%	79,7%	82,0%
Bestedingspercentage lasten	81,9%	79,7%	82,0%
Kosten/baten eigen fondsenwerving	19,2%	21,2%	18,3%
Kosten beheer en administratie	4,4%	4,3%	4,8%

Onderstaand de kengetallen genormaliseerd voor de aan het Droomfonds project gerelateerde baten ad €13,5 miljoen en bestedingen ad €1,3 miljoen:

Kengetallen	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Bestedingspercentage baten	82,6%	79,7%	82,0%
Bestedingspercentage lasten	81,6%	79,7%	82,0%
Kosten/baten eigen fondsenwerving	19,2%	21,2%	18,3%
Kosten beheer en administratie	4,5%	4,3%	4,8%

Kasstroomoverzicht

Bedragen x €1.000	2014/2015	2013/2014
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	11.446	-7
▪ Afschrijvingen	1.079	1.067
▪ Waardemutaties effecten	-2.262	-2.179
Aanpassingen voor posten die geen mutatie in het werkkapitaal teweeg brengen	-1.183	-1.130
Bruto kasstroom uit bedrijfsoperaties	10.263	-1.137
▪ Mutaties vorderingen en overlopende activa	-6.263	-446
▪ Mutaties kortlopende schulden	1.728	5.962
Veranderingen in werkkapitaal	-4.535	5.516
Kasstroom uit operationele activiteiten	5.728	4.379
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in vaste activa	-1.011	-579
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.011	-579
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
▪ Mutaties langlopende schulden	784	438
▪ Saldo aan- en verkoop effecten	-2.983	649
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-2.199	1.087
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	2.518	4.887
Saldo liquide middelen begin boekjaar	15.049	10.162
Saldo liquide middelen einde boekjaar	17.567	15.049
Mutatie in liquide middelen	2.518	4.887

Toelichting kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in het beschikbaar komen en benutten van geldmiddelen gedurende het boekjaar. Feitelijk wordt de staat van baten en lasten ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen hebben op het resultaat.

Uit operationele activiteiten is in 2014/2015 een netto kasstroom gerealiseerd van €5,7 miljoen, met name veroorzaakt door het resultaat in combinatie met een daling van de vorderingen en overlopende activa. De investeringsactiviteiten resulteerden in een netto kasstroom van €1 miljoen negatief.

De financieringsactiviteiten leidden in 2014/2015 tot een mutatie in de geldmiddelen van €2,2 miljoen negatief.

Het totaal van de bedrijfsactiviteiten van het Wereld Natuur Fonds in 2014/2015 resulteert in een liquiditeitspositie per 30 juni 2015 van €17,6 miljoen.

Toelichting op de balans

A: Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan met name uit het relatiebeheersysteem voor de bediening van onze donateurs en giftgevers, een beheersysteem voor onze website en een financieel pakket. De immateriële vaste activa zijn zowel intern door medewerkers van het Wereld Natuur Fonds ontwikkeld, als aangekocht bij externe leveranciers. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven in 3 jaar.

Het verloop van de immateriële vaste activa in 2014/2015 is als volgt:

Bedragen x €1.000	2014/2015	2013/2014
Aanschafwaarde	3.989	3.794
Cumulatieve afschrijvingen	-2.966	-2.676
Boekwaarde per 1 juli	1.023	1.118
▪ Investeringsen	787	427
▪ Desinvesteringen	0	-232
▪ Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	232
▪ Afschrijvingen	-549	-522
Aanschafwaarde	4.776	3.989
Cumulatieve afschrijvingen	-3.515	-2.966
Boekwaarde per 30 juni	1.261	1.023

B: Materiële vaste activa

Bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen betreffen met name het gebouw van het Wereld Natuur Fonds in Zeist alsmede de (elektronische) inventaris. De bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijving is lineair bepaald en wordt gebaseerd op de verwachte levensduur. Hierbij is uitgegaan van de volgende termijnen:

▪ Gebouw	25 jaar
▪ Verbouwing	10 jaar
▪ Elektronische bedrijfsinventaris	3 jaar
▪ Overige bedrijfsinventaris	5 jaar

Op grond wordt niet afgeschreven.

Activa in gebruik voor de doelstelling

Om de voorlichtings- en educatiedoelstelling te realiseren, heeft het Wereld Natuur Fonds geïnvesteerd in een driedimensionale film en de optimalisatie van de attractie PandaDroom in de Efteling. De investeringen in de film en de attractie zijn gewaardeerd

tegen de aanschafwaarde, verminderd met lineaire afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte levensduur van 10 jaar, rekening houdend met de toekomstige opbrengstverwachtingen.

Verloop overzicht

Het verloop van de materiële vaste activa in 2014/2015 is als volgt:

Bedragen x €1.000						
	Gebouw/ terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Subtotaal	Activa in gebruik voor doelstelling	2014/ 2015 Totaal	2013/ 2014 Totaal
Aanschafwaarde	9.833	2.351	12.184	2.360	14.544	14.509
Cumulatieve afschrijvingen	-3.335	-2.162	-5.497	-2.260	-7.757	-7.329
Boekwaarde per 1 juli	6.498	189	6.687	100	6.787	7.180
▪ Investeringsen	35	189	224	0	224	152
▪ Desinvesteringen	0	-1.120	-1.120	0	-1.120	-117
▪ Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	1.120	1.120	0	1.120	117
▪ Afschrijvingen	-373	-144	-517	-13	-530	-545
Aanschafwaarde	9.868	1.420	11.288	2.360	13.648	14.544
Cumulatieve afschrijvingen	-3.708	-1.186	-4.894	-2.273	-7.167	-7.757
Boekwaarde per 30 juni	6.160	234	6.394	87	6.481	6.787

C: Effecten

De effecten bestaan uit beleggingen. Het verloop van deze beleggingen gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

Bedragen x €1.000	2014/2015	2013/2014
Balans per 1 juli	34.326	32.796
Aankopen	8.939	9.257
Verkopen	-5.956	-9.906
Waardeveranderingen	2.262	2.179
Balans per 30 juni	39.571	34.326

Alle effecten staan ter vrije beschikking van het Wereld Natuur Fonds.

De waardeveranderingen betreffen waardeveranderingen als gevolg van valutakoersverschillen en waardeveranderingen als gevolg van dalende of stijgende beurskoersen. De waardeverandering als gevolg van valutakoersverschillen bedraagt €0,6 miljoen

positief, de waardeverandering als gevolg van stijgende beurskoersen bedraagt €1,7 miljoen positief.
De stand van de beleggingen per 30 juni 2015 kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	Beurswaarde
Totaal obligaties	28.218
▪ looptijd minder dan 5 jaar	15.375
▪ looptijd meer dan 5 jaar	12.843
Aandelen	10.985
Participatie in het Dutch Greentech Fund	332
Participatie in Shift Invest Coöperatief	36
Totaal beleggingen per 30 juni 2015	39.571

D: Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen per einde boekjaar als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
▪ Nog te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij	10.751	3.173
▪ Nog te ontvangen nalatenschappen	3.122	3.694
▪ Overige vorderingen	1.137	1.900
▪ Overige vorderingen terzake van personeel	774	814
▪ Vooruitbetaalde kosten	214	210
▪ Te ontvangen rente	382	326
Totaal vorderingen en overlopende activa	16.380	10.117

Alle hier opgenomen vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan 1 jaar. De nog te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij betreft de reguliere bijdrage van de loterij, deze post is ten opzichte van het vorige boekjaar gestegen als gevolg van een gewijzigd moment van betaling. De onder deze post opgenomen nalatenschappen betreffen toegezegde nalatenschappen waarvan de omvang op basis van een boedelbeschrijving betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het Wereld Natuur Fonds is per 30 juni 2015 erfgenaam van nalatenschappen die belast zijn met vruchtgebruik. Conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen (versie 2013) zijn deze nalatenschappen op nul gewaardeerd. Onder overige vorderingen terzake van personeel is onder andere een bedrag van €0,4 miljoen aan vooruitbetaalde pensioenlasten opgenomen evenals een bedrag van €0,2 miljoen aan vooruitbetaald vakantiegeld.

E: Liquide middelen

Dit betreft saldi van rekeningen-courant bij banken, evenals het kassaldo. Zij staan geheel ter vrije beschikking.

F: Reserves

De reserves kunnen per einde boekjaar als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Continuïteitsreserve	7.387	9.265
Bestemmingsreserve	7.742	7.810
Totaal reserves	15.129	17.075

Het Wereld Natuur Fonds houdt 2 reserves aan. Een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve. Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen, acht het Wereld Natuur Fonds het noodzakelijk om een continuïteitsreserve aan te houden. De continuïteitsreserve is per 30 juni 2015 vastgesteld op een bedrag van €7,4 miljoen. Het Wereld Natuur Fonds stelt zich ten doel om de continuïteitsreserve niet hoger te laten uitkomen dan eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie verstaan we de kosten van eigen personeel, huisvesting, kantoorkosten en kosten eigen fondsenwerving. De kosten van de werkorganisatie van het Wereld Natuur Fonds bedragen in FY 2015 €20,2 miljoen, vorig boek jaar €18,9 miljoen.

Het Wereld Natuur Fonds houdt een bestemmingsreserve aan ter grootte van de boekwaarde van de (im)materiële vaste activa die met eigen vermogen zijn gefinancierd. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is bepaald door de directie en betreft geen verplichting. De directie kan deze beperking zelf opheffen. De hoogte van de bestemmingsreserve voor (im)materiële vaste activa wordt bepaald door de waarde van de (im)materiële vaste activa per balansdatum.

Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

Bedragen x €1.000	2014/2015	2013/2014
Stand per 1 juli	9.265	10.613
Resultaatbestemming	-1.878	-1.348
Stand per 30 juni	7.387	9.265

Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserves is als volgt:

Bedragen x €1.000	Reserve financiering activa doelstelling	Reserve financiering activa bedrijfsvoering	2014/ 2015	2013/ 2014
Stand per 1 juli	100	7.710	7.810	8.298
Mutaties via resultaatbestemming	-13	-55	-68	-488
Stand per 30 juni	87	7.655	7.742	7.810

G: Bestemmingsfondsen

Het Wereld Natuur Fonds ontvangt regelmatig donaties, giften of nalatenschappen waar-
aan door de giftgever of donateur een specifieke bestemming wordt gegeven. Conform
de wens van de giftgever of donateur dienen deze giften aan een specifieke doelstelling
te worden besteed, bijvoorbeeld natuurbescherming in Zuid-Afrika, bescherming van de
panda of een andere specifieke doelstelling. Voor het gedeelte van deze donaties, giften
of nalatenschappen dat aan het einde van het boekjaar nog niet is uitgegeven, vormt het
Wereld Natuur Fonds een bestemmingsfonds.

De stand van de bestemmingsfondsen is als volgt:

Bedragen x €1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Fondsen op Naam	3.764	3.931
Overige donaties en giften	17.785	4.226
Totaal bestemmingsfondsen	21.549	8.157

De forse stijging van het saldo van de bestemmingsfondsen wordt voornamelijk veroor-
zaakt door een dotatie ad €13,5 miljoen aan post ‘overige donaties en giften’ gerelateerd
aan Droomfondsproject ‘Natuurherstel Haringvliet’.

Fondsen op Naam

De post Fondsen op Naam bestaat uit 10 fondsen waaraan de giftgever of erflater zijn
naam verbonden heeft. Kenmerk van deze fondsen is dat ze bestaan uit ter beschikking
gestelde bedragen welke dienen te worden aangewend voor specifieke natuurbeschermings-
doeleinden.

Het verloop van de Fondsen op Naam in 2014/2015 is als volgt:

Bedragen x €1.000	Balans per 1 juli 2014	Toevoeging	Uitgaven	Saldo mutaties	Balans per 30 juni 2015
• MaasMaassen	1.985	162	-162	0	1.985
• Hoeks en Zantman	229	34	-17	17	246
• Althuisius-Geefhuysen	78	6	-15	-9	69
• C.J. Uriot	330	43	0	43	373
• Knoppie	292	6	-152	-146	146
• Van Trier	103	8	-111	-103	0
• Dinkgreve Natuur Beheer	102	8	-8	0	102
• PAN	73	18	-6	12	85
• Ter Kuile Liuwa Plain	129	63	-26	37	166
• Mr. Hendrik van Rijgersma	610	50	-68	-18	592
Totaal Fondsen op Naam	3.931	398	-565	-167	3.764

De toevoegingen bestaan uit (periodieke) schenkingen en het netto gerealiseerd en
ongerealiseerd beleggingsresultaat.

In onderstaande tabel wordt het specifieke natuurbeschermingsdoel per Fonds op Naam
weergegeven.

Fonds op Naam	Natuurbeschermingsdoel
MaasMaassen	Natuurbescherming in Nederland en in Zuid-Afrika
Hoeks en Zantman	Natuurbescherming in het buitenland
Althuisius-Geefhuysen	Natuurbeschermingswerk van het WNF en het zoetwaterwerk in de Pantanal in Brazilië
C.J. Uriot	Aankoop van grond ten behoeve van natuurbescherming, bij voorkeur voor de bescherming van katachtige roofdieren
Knoppie	Natuurbeschermingswerk van het WNF en werk ter bescherming van de panda en de Aziatische olifant
Van Trier	Natuurbeschermingswerk van het WNF en mensgerelateerde natuur- projecten als het LIFE Namibië-project
Dinkgreve Natuur Beheer	Natuurbeschermingswerk van het WNF en Siberische tijgers
PAN	Natuurbeschermingswerk van het WNF en bossen
Ter Kuile Liuwa Plain	Natuurbeschermingswerk van het WNF in het Liuwa Plain National Park in Zambia
Mr. Hendrik van Rijgersma	Natuurbeschermingswerk van het WNF

Overige donaties en giften

Hieronder worden de gelden verantwoord waaraan de giftgever een specifieke bestemming
heeft gegeven. Het fonds bestaat per einde boekjaar uit die bijdragen die gedurende het
boekjaar nog niet aan de betreffende bestemming zijn uitgegeven.

Het verloop van de overige donaties en giften in 2014/2015 is als volgt:

Bedragen x €1.000 Programma	Balans per 1 juli 2014	Toevoeging	Uitgaven	Saldo mutaties	Balans per 30 juni 2015
• Beschermde gebieden & soorten	2.745	4.979	-4.671	308	3.053
• Ecologische voetafdruk & innovatie	585	49	-144	-95	490
• Oceanen & kusten	203	1.569	-1.677	-108	95
• Duurzame markten	386	456	-396	60	446
• Natuurherstel Haringvliet	0	13.500	-35	13.465	13.465
• Zoetwater	0	102	-102	0	0
• Market transformation global initiative	0	2.435	-2.435	0	0
• Cuba	0	48	-48	0	0
• Diversen	307	161	-232	-71	236
Totaal overige donaties en giften	4.226	23.299	-9.740	13.559	17.785

H: Langlopende schulden

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
Langlopende projectverplichtingen	13.555	12.771
Overige langlopende schulden	537	537
Totaal langlopende schulden	14.092	13.308

De langlopende projectverplichtingen betreffen de meerjarige toezeggingen aan natuur- beschermingsprojecten die per balansdatum een resterende looptijd hebben van meer dan een jaar. Projectverplichtingen worden doorgaans aangegaan voor een periode van 3 jaar. Het verloop van het totaal van de projectverplichtingen is opgenomen onder de kortlopende schulden.

De overige langlopende schulden betreffen een renteloze schuld - ontstaan vanuit een nalatenschap - aan de Belastingdienst. De duur van de overeenkomst met de belasting- dienst bedraagt 10 jaar en loopt in 2021 af. Het Wereld Natuur Fonds heeft voor eenzelfde bedrag een bankgarantie afgesloten, die is opgenomen onder de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen op pagina 57.

I: Kortlopende schulden

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	30 juni 2015	30 juni 2014
- Kortlopende projectverplichtingen	25.656	23.593
- Crediteuren	1.956	2.273
- Schulden ter zake van personeel	672	748
- Belastingen, sociale premies	513	602
- Vooruit ontvangen, vooruit gefactureerd	820	795
- Overige schulden en overlopende passiva	873	751
Totaal kortlopende schulden	30.490	28.762

Het Wereld Natuur Fonds heeft een btw ruling met de belastingdienst inzake de mate waarin WNF haar voorbelasting in aftrek mag brengen. Het WNF heeft voor de periode tot en met boekjaar 2013-2014 suppletieaangiften ingediend welke in behandeling zijn bij de belastingdienst. De af te dragen BTW zoals per 30 juni 2015 opgenomen onder de kortlopende schulden is berekend op basis van de ruling opgenomen. De BTW positie per balansdatum betreft boekjaar 2007/2008 tot en met boekjaar 2014/2015 en voor genoemde jaren zijn de suppletie aangiften nog niet door de belastingdienst afgehandeld.

Het verloop van het totaal van lang- en kortlopende projectverplichtingen is als volgt:

Bedragen x €1.000	2014/2015	2013/2014
Balans per 1 juli	36.364	30.583
▪ Nieuw afgesloten contracten	36.044	36.620
▪ Betaald op contracten	-32.737	-30.532
▪ Vrijval	-460	-307
Balans per 30 juni	39.211	36.364

De totale verplichting van €39,2 miljoen bestaat voor €25,7 miljoen uit verplichtingen met een looptijd korter dan 1 jaar en voor €13,5 miljoen uit verplichtingen met een looptijd langer dan 1 jaar. Er is €0,3 miljoen meer naar projecten overgemaakt dan in 2013/2014.

Om natuurbeschermingswerk mogelijk te maken is afgelopen boekjaar in totaal €32,7 miljoen contractueel uitbetaald. De specificatie van het betaalde bedrag is als volgt:

Uitvoerder	NL project naam	FY 2015
African Parks Network	Duurzaam Park Management in Zuidelijk Afrika	€ 500.000
Ark Natuurontwikkeling, Stichting	Levende rivieren in de 21e eeuw	€ 139.500
	Open armen voor de Rijn Schelde Maas Delta	€ 263.000
Duik de Noordzee Schoon Stichting	Expeditie Noordzee	€ 12.000
Dutch Caribbean Nature Alliance	Saba Marine Conservation	€ 20.000
Fete de la Nature Stichting	Fête de la Nature	€ 10.000
FSC Nederland / Stichting Goed Hout	Vergroten marktaandeel FSC in Nederland	€ 75.000
Fundacion Vida Silvestre (FVSA)	Analyse van satelietdata Zuid Amerika	€ 5.000
	Argentina Antartica en levende Oceanen (AALO)	€ 343.256
	Duurzame strategie voor soja in Argentinië en Paraguay	€ 70.000
Imares Wageningen UR	Zeezoogdieren onderzoek en Sababank Expeditie	€ 23.650
	Zeezoogdieren en haaien onderzoek	€ 20.000
Naga Foundation Stichting	Hydrologische Corridor in Kenia	€ 50.000
Natuurhistorisch Museum Rotterdam	Pureveerkracht	€ 51.000
Natuuronderzoek Nederland Stichting	Plan Onderzoeksaccomodatie Banc d' Arguin	
	Mauretanie	€ 3.500
Pandrillus Foundation USA	Limbe Wildlife Centre - Ebola emergency mensapen	€ 8.800
Plastic Soup Foundation Stichting	Plastic Soup in dichtbevolkte kustgebieden en delta's	€ 25.000
Rewilding Europe, Stichting	Rewilding Europe	€ 237.500
Rijksuniversiteit Groningen	Universitaire leerstoel Global Flyway Ecology	€ 50.000
Rugvin Stichting	Bruinvissen	€ 8.000
Sargasso Sea Project Inc.	Onderzoek naar mariene ecosysteemdiensten	
	Sargasso Zee	€ 4.000
	Onderzoek naar mariene ecosysteemdiensten	
	Sargasso Zee	€ 15.000
Sea Turtle Conservation Bonaire	Bescherming zeeschildpadden Bonaire	€ 40.000
St. Aquaculture Stewardship Council Foundation	Aquaculture Stewardship Council (ASC)	€ 80.000
STENAPA Marine Park St Eustatius	Statia National Marine Park	€ 15.000
Stichting Aishan Foundation	Natuurbescherming gebaseerd op Chinese waarden	€ 50.000
Stichting De Noordzee	Samen voor een gezonde Noordzee	€ 50.000
	Transformatie naar duurzame vis	€ 30.000
Stichting Leerstoel Prins Bernhard	Universitaire leerstoel Prins Bernhard	€ 40.000
Stichting Natuurparken Bonaire	Mariën natuurpark Bonaire	€ 26.300
Synergos Communicatie	Antillen Academie	€ 10.000
The WILD Foundation	World Wilderness Congress (WILD11) naar China in 2017	€ 25.000
Traffic East/Southern Africa/ IUCN	Haaien Mozambique	€ 78.219
Traffic International	The wildlife trade monitoring network	€ 400.000
Universiteit van Amsterdam	Universitaire leerstoel Mensapen	€ 30.000
Veldwerk Nederland Stichting	Pilotproject natuurwerkweek PABO	€ 20.000
Vrije Universiteit Amsterdam	Leerstoel impact stikstof op biodiversiteit	€ 40.000
Water Footprint Network	Onderzoek Water Footprint Network	€ 50.000
Wildlife Justice Commission Stichting	Wildlife Justice Commision	€ 629.926
World Fish Migration Foundation	World Fish Migration Platform	€ 17.500
WWF Australia	Bescherming van Antarctica's zeeën	€ 70.000
	World Parks Congress	€ 7.000
WWF Bolivia	Cerrado Pantanal Programma Bolivia	€ 150.000
	Lokaal bosbeheer door lokale gemeenschappen in de Amazone	€ 50.000
	Duurzaam bosbeheer, productie en handel in Bolivia	€ -1.014
WWF Brazil	Landbouw en Milieu Programma Brazilië	€ 350.000
	Amazone Programma Brazilië	€ 1.000.000
	Atlantisch Bos Programma Brazilië	€ 125.000
	Atlantic Marine Programma Brazilië	€ 150.000
	Cerrado Pantanal Programma Brazilië	€ 650.000
	Plastic Soup in dichtbevolkte kustgebieden en delta's	€ 20.000
	Atlantisch Bos Programma Brazilië	€ 50.000
	Levende Amazone programma	€ 270.000
	Levende Amazone programma	€ 200.000
	Transformatie van markten in Brazilië	€ 147.913
	Organisatieontwikkeling WWF Brazilië	€ 300.000
	Beleidsbeïnvloeding voor de Amazone, Cerrado-Pantanal and Atlantic Forest	€ 200.000
WWF Canada	Arctisch Programma	€ 125.000
	Protection of the Arctic Lancaster Sound marine area	€ 14.500
WWF Central Africa Republic	Anthrax Gorilla emergency	€ 25.000
WWF Central Africa Regional Program Office	Groene economie in het Congo rivierbekken	€ 300.000
	Groen Hart van Afrika	€ 250.000
	Duurzame productie van Palmolie in Centraal Afrika	€ 70.414

Uitvoerder	NL project naam	FY 2015
	Centraal Afrika Regionaal Bossen Programma	€ 300.000
	Jengi Nationaal Park Kameroen	€ 300.000
	Tegengaan handel in wilde dieren Kameroen	€ 75.000
	Organisatieontwikkeling WWF Kameroen	€ 100.000
	Organisatieontwikkeling WWF in Centraal Afrika	€ 100.000
WWF Chile	Zoetwater veiligheid in zuidelijk Chili	€ 50.000
	Impact meting FSC en ASC in Chili	€ 30.000
	Duurzame productie pulp en papier in Chili	€ 45.000
	Duurzame Zalm aquacultuur in Chili	€ 81.077
	Duurzame pulp en papier strategie voor Zuid Amerika	€ 120.000
	Duurzame strategie voor schelp- en schaaldieren	€ 165.000
	Sociale aspecten van ASC certificering in Chili	€ 25.000
WWF China	Duurzame productie pulp en papier in China	€ 22.000
	Amur Heilong Programma - China	€ 80.000
	Business Engagement in China	€ 228.500
	China Footprint Report	€ 166.250
	Klimaat en Energie Programma China	€ 330.000
	Grote Panda Programma China	€ 425.000
	High Altitude Wetlands - China Tibetan Plateau Programma	€ 190.000
	Campagne duurzame schaal- en schelpdieren China	€ 9.788
	Duurzame productie van Palmolie in China	€ 39.000
	Duurzame productie pulp en papier in China	€ 32.754
	Yangtze	€ 500.000
WWF Colombia	Duurzame productie van Palmolie in Colombia	€ 150.000
	Living Planet Report Colombia	€ 100.000
	Noordelijke Amazone Programma Colombia	€ 300.000
	Organisatie Ontwikkeling WWF Colombia	€ 402.500
	Bescherming van rivierdolfijnen in Zuid Amerika	€ 150.000
WWF Danube Carpathian Programme	Duurzame productie pulp en papier in Centraal Europa	€ -494
WWF Democratic Republic of Congo	Itombwe Nationaal Park Congo	€ 150.000
	Natuurbescherming Lac Tumba Congo	€ 100.000
	Virunga Gorilla bescherming	€ 291.881
	Tegengaan handel in wilde dieren Congo	€ 25.500
WWF European Policy Office	Beleidsbeïnvloeding EU	€ 400.000
WWF European Policy Programme - MedPO branch	Haalbaarheidsstudie duurzaam toerisme	€ 50.000
	Herstel Blauwvintonijn	€ 161.896
WWF Gabon	Natuurbescherming in Noord Gabon	€ 100.000
	Natuurbescherming Zuid Gabon	€ 435.000
	Souanke Nationaal Park Congo	€ 200.000
WWF Galapagos	Economische waardering van de natuur van Galapagos	€ 2.500
	Duurzame Tonijn visserij in Ecuador	€ 99.482
WWF Guianas	Natuurbeschermingsprogramma Suriname	€ 345.905
	Peperpot Natuurpark Suriname	€ 625.000
WWF Germany	Transformatie van markten voor palmolie en soja	€ 37.240
	Duurzame Tonijn visserij	€ 58.000
	Database schaal- en schelpdieren	€ 5.000
WWF Greater Mekong	Duurzame aquacultuur Greater Mekong	€ 54.000
	Duurzaam bosbeheer, productie en handel in Greater Mekong	€ 31.000
WWF Greece	Educatief milieuspel Griekenland	€ 50.000
WWF Hong Kong	Haaien Programma	€ 232.000
WWF India	High Altitude Wetlands - India	€ 42.805
	Transformatie van markten in India	€ 22.500
	Transformatie van markten voor palmolie in India	€ 66.726
	Partnership WWF - Rabobank in India	€ 16.450
WWF Indonesia	Borneo Programma Indonesië	€ 230.000
	Koraal driehoek regionaal programma	€ 400.000
	Koraal driehoek Indonesië	€ 600.000
	Transformatie van markten en beleidsbeïnvloeding Indonesië	€ 450.000
	Internationale Oceanen Campagne	€ 100.000
	Bescherming mariene natuurgebieden Indonesië	€ 17.000
	Transformatie van markten in Indonesië	€ 39.725
	Duurzame productie pulp en papier in Indonesië	€ 13.593
	Transformatie van markten voor palmolie in Indonesië	€ 44.879
	Duurzame productie pulp en papier in Indonesië	€ 27.000
	Organisatie Ontwikkeling WWF Indonesië	€ 300.000
	Natuurbescherming in Papua, Sumatra en Kalimantan Indonesië	€ 1.100.000

Uitvoerder	NL project naam	FY 2015
WWF International	African Development Bank partnership support	€ 22.000
	Study meeting bescherming biodiversiteit in extra territoriale wateren	€ 8.000
	Bio Energy	€ -10.000
	WWF Internationaal Zoetwater programma	€ 90.000
	Footprint	€ 73.448
	Ontwikkeling groene economie strategie	€ 137.280
	WWF Internationaal Klimaat en Energie Initiatief	€ 400.000
	WWF Internationaal Programma Oceanen en Kusten	€ 165.000
	Living Planet Report	€ 190.000
	Living wetlands: bescherming van zoetwatergebieden (RAMSAR)	€ 147.937
	WWF Internationaal soorten programma	€ 813.000
	WWF Internationaal pulp en papier programma	€ 100.840
	WWF International Core funding	€ 897.097
	WWF Network Services	€ 934.462
	WWF Programme Management	€ 1.861.753
WWF Madagascar	Duurzame aquacultuur in Madagaskar	€ 43.623
WWF Malaysia	Onderzoek naar handel in beschermde diersoorten via Facebook	€ 10.000
	WWF Maleisie Programma Oceanen en Kusten	€ 450.000
	Duurzame markten in Maleisie	€ 10.000
	Programma voor Duurzaam Bosbeheer Maleisie	€ 91.500
	Natuurbeschermingsprogramma Sabah - Maleisie	€ 236.000
	Natuurbeschermingsprogramma Sarawak - Maleisie	€ 152.000
	Tijgerbescherming Maleisie	€ 170.000
WWF Mexico	Organisatie Ontwikkeling WWF Mexico	€ 100.000
	Beperking bijvangst zeeschildpadden in de Grote Oceaan	€ 90.000
WWF Mexico - Meso American Reef Office	Mariene natuurbescherming in de Cariben	€ 31.500
	Bescherming van het Mesoamerican Reef	€ 143.063
WWF Mongolia	Altai Sayan Mongolie	€ 235.000
	Amur Heilong Programma Mongolie	€ 50.000
WWF Mozambique	Marumeu en Zambezi Wetlands Mozambique	€ 117.000
	Bescherming van zoetwatergebieden in Mozambique	€ 144.387
WWF Namibia	Natuurbeschermingsprogramma Namibie	€ 250.000
	Land aankoop Cheetah Conservation Fund	€ -51.687
	Natuurbescherming in Kavango-Zambezi	€ 283.250
WWF Paraguay	Richtlijnen voor duurzame rundvleesproductie in Paraguay	€ 25.000
	Duurzame Tonijn visserij in Pakistan	€ 18.000
WWF Pakistan	Duurzaam bosbeheer, productie en handel in Peru	€ -200
WWF Peru	Organisatie ontwikkeling WWF Polen	€ 277.500
WWF Poland	Strategieontwikkeling voor de ecologische toekomst van Afrika	€ 100.000
WWF Regional Office for Africa	Natuurbeschermingsprogramma Rusland	€ 1.795.000
WWF Russia	Transformatie van markten in Singapore	€ 146.000
WWF Singapore	Bescherming zwarte neushoorn in Zuid Afrika	€ 300.000
	Destination Maas Maassen - Funding for South Africa	€ 180.000
WWF South Africa	Duurzame visserij door lokale gemeenschappen op de Solomon Eilanden	€ 45.000
	Internationaal programma tegen bijvangst	€ -46.000
WWF United Kingdom	Database ijsberen	€ 29.520
	WWF Internationaal Bossen en Klimaat programma	€ 150.000
WWF United States	Future Ocean Scenarios Report	€ 12.835
	Internationale inventarisatie van vrij stromende rivieren	€ 50.000
	Impact meting FSC	€ 90.000
	Verbetering visserij in Nauru - Papua Nieuw Guinea	€ -25.947
WWF Western Melanesia Programme Office	Papua Nieuw Guinea Natuurbeschermingsprogramma	€ 100.000
	Bangweulu Wetlands Management Project Zambia	€ 135.000
WWF Zambia	Natuurbeschermingsprogramma Zambia	€ 386.000
	Zambezi Rivierbekken Programma 'Environmental Flows'	€ 332.250
	Liuwa-Mussuma natuurgebied Zambia	€ 171.750
	Organisatie ontwikkeling WWF Zambia	€ 300.000
	Young Expert Programme Water Zambia	€ 59.313
	Zambia carnivoren programma	€ 188.000
		€32.736.895

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Financiële verplichtingen

In het kader van hard- en softwareleveranties (Managed Service-diensten) is in 2012 een, niet in de balans opgenomen, driejarige financiële verplichting aangegaan met TDMi/SLTN. Voor boekjaar 2015/2016 is hiermee een bedrag gemoeid dat afhankelijk is van de afname.

In verband met de langlopende schuld aan de belastingdienst van €0,5 miljoen heeft het Wereld Natuur Fonds een bankgarantie afgesloten voor een evengroot bedrag.

Overige

Het Wereld Natuur Fonds heeft een kredietfaciliteit afgesloten bij een bank voor een bedrag van €2,5 miljoen. Als gevolg van het afsluiten van de bankgarantie ad €0,5 miljoen is van dit bedrag €1,9 miljoen opneembaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

TOTAAL BATEN

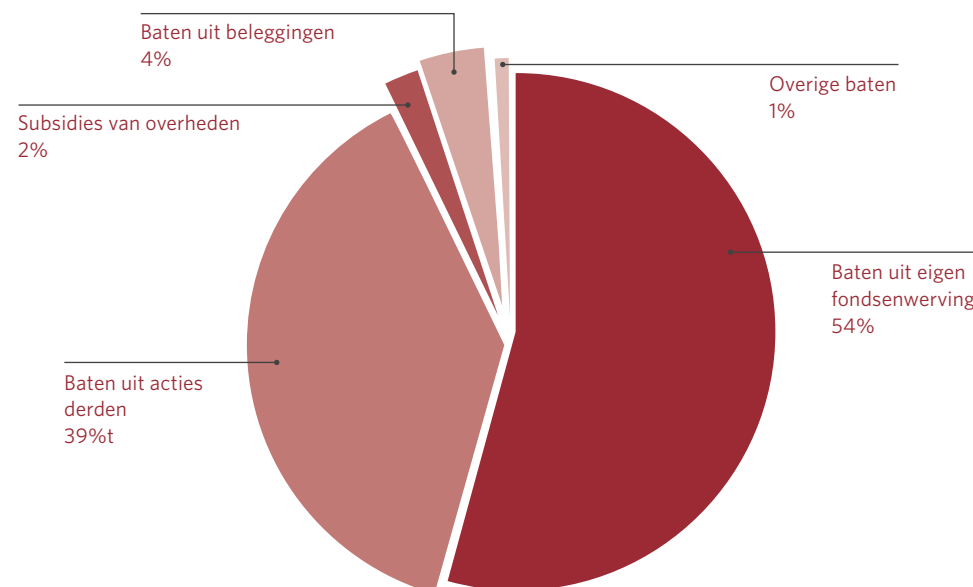
Bedragen x €1.000				
		2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Baten uit eigen fondsenwerving	J	39.760	40.550	39.945
Baten uit acties van derden	K	28.500	14.500	15.900
Subsidies van overheden	L	1.410	1.706	1.352
Rentebaten en baten uit beleggingen	M	3.229	2.000	3.204
Overige baten	N	68	244	194
Totaal baten		72.967	59.000	60.595

De totale baten over boekjaar 2014/2015 bedragen €73 miljoen, een stijging van €12,4 miljoen ten opzichte van 2013/2014 en €14 miljoen meer dan begroot. De baten uit eigen fondsenwerving zijn nagenoeg gelijk gebleven. Tegenover een daling van de baten uit nalatenschappen van €1,2 miljoen, staat een stijging van giften en donateursacties van €1,1 miljoen.

De stijging in de baten uit acties van derden wordt voornamelijk veroorzaakt door een stijging van de niet-reguliere uitkeringen die het Wereld Natuur Fonds ontvangen heeft van de Nationale Postcode Loterij voor het Droomfonds project 'Natuurherstel Haringvliet' ad €13,5 miljoen.

De baten uit beleggingen stijgen licht, evenals subsidies van overheden. De post overige baten daalt met €0,1 miljoen.

De samenstelling van de baten over boekjaar 2014/2015 was als volgt:



J: Baten uit eigen fondsenwerving

Bedragen x €1.000				
		2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Contributies	J1	23.012	23.768	23.555
Giften	J2	3.905	4.320	3.421
Donateursacties		1.567	1.793	934
Nalatenschappen	J3	8.424	8.000	9.600
Sponsoring	J4	1.684	1.655	1.614
Royalty's		258	300	268
Verkoop van artikelen		68	44	66
Overige baten uit eigen fondsenwerving		842	670	487
Totaal baten eigen fondsenwerving		39.760	40.550	39.945

De baten uit eigen fondsenwerving zijn afgelopen jaar nagenoeg gelijk gebleven vergeleken met 2013/2014. De baten uit nalatenschappen dalen met €1,2 miljoen (12,3 %) en de baten uit contributies dalen met €0,5 miljoen (2,3%). Daartegenover staat een stijging van de inkomsten uit giften en donateursacties van €1,1 miljoen (2,1 %) tot in totaal €5,5 miljoen. Inkomsten uit sponsoring, royalty's, de verkoop van artikelen en overige baten uit eigen fondsenwerving zijn met €0,4 miljoen (17%) gestegen. Onder overige baten uit eigen fondsenwerving vallen geormerkte baten voor diverse projecten.

In vergelijking met de verwachting aan het begin van het boekjaar, zijn de totale baten uit eigen fondsenwerving €0,8 miljoen lager dan begroot.

Van onschatbare waarde voor het Wereld Natuur Fonds is de aanzienlijke bijdrage van vrijwilligers, die veel tijd en energie besteden aan het organiseren van activiteiten ten behoeve van het WNF. Deze bijdrage is niet in geld uit te drukken. De bijdrage van vrijwilligers in natura is daarom niet meegenomen in de baten.

J1: Contributies

De contributies van het Wereld Natuur Fonds zijn afkomstig van volwassen donateurs en de jongeren- en kinderclubs WNF-Bamboeclub, WNF-Rangerclub en WNF-LifeGuard.

Bedragen x €1.000				
		2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Volwassen donateurs		19.010	19.412	19.529
WNF-Rangerclub		2.198	2.425	2.344
WNF-Lifeguard		1.246	1.296	1.077
WNF-Bamboeclub		558	635	605
Totaal contributies		23.012	23.768	23.555

De totale inkomsten uit contributies dalen, waarbij voor de WNF-LifeGuard sprake is van een stijging en voor de volwassen donateurs, de WNF-Rangerclub en de WNF-Bamboeclub van een daling. De stijging bij de LifeGuards wordt met name veroorzaakt door de doorstroom vanuit de Rangers. De daling van de baten van volwassen donateurs wordt met name veroorzaakt door een lagere werving en een groter verval ten opzichte van vorig boekjaar. De totale achterban van het Wereld Natuur Fonds bedraagt per 30 juni 2015 788.000 donateurs, waarvan 137.000 jongeren.

J2: Giften

Het totaalbedrag aan giften bedraagt €3,9 miljoen en is daarmee €0,5 miljoen hoger dan vorig jaar en €0,4 miljoen lager dan begroot. Het verschil ten opzichte van het budget wordt met name veroorzaakt doordat een aantal verwachte giften van grote giftgevers en periodieke schenkingen niet zijn verwezenlijkt.

J3: Baten uit nalatenschappen

De totale baten uit nalatenschappen bedragen €8,4 miljoen, €1,2 miljoen lager dan vorig jaar en €0,4 miljoen hoger dan begroot. Het aantal nalatenschappen is ten opzichte van vorig jaar gestegen van 168 naar 188, het gemiddelde bedrag per nalatenschap is echter gedaald.

J4: Sponsoring

De baten uit sponsoring zijn nagenoeg gelijk aan het budget en iets hoger dan vorig jaar. De samenstelling van de portefeuille bleef dit boekjaar nagenoeg gelijk aan het vorige boekjaar.

K: Baten uit acties van derden

De baten uit acties van derden bestaan uit de bijdragen van de Nationale Postcode Loterij en de bijdragen die het Wereld Natuur Fonds ontvangt uit overige door derden georganiseerde acties.

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 Werkelijk
Reguliere bijdrage Nationale Postcode Loterij	13.500	13.500	13.500
Extra bijdragen Nationale Postcode Loterij	15.000	1.000	2.400
Totaal baten acties derden	28.500	14.500	15.900

De baten uit acties van derden stijgen met €12,6 miljoen ten opzichte van vorig jaar. Dit wordt met name veroorzaakt door de extra bijdrage van €13,5 miljoen van de Nationale Postcode Loterij voor Droomfonds project 'Natuurherstel Haringvliet'. Daarnaast is er een bedrag ad €1 miljoen als extra bijdrage toegezegd voor het Wildlife Justice Commission project alsmede een bedrag van €0,5 miljoen voor een project om middels voorlichting de vraag naar de hoorns van neushoorns in Vietnam te stoppen. Beide bijdragen zijn toegezegd door Peace Parks Foundation in het kader van de toekenning voor Droomfonds 2014 project 'Neushoorns zijn goud waard' waarvoor Peace Parks penvoerder is.

L: Subsidies van overheden

Subsidies van overheden worden verantwoord in het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Reeds ontvangen subsidievoorschotten, waar in het boekjaar nog geen lasten tegenover staan, worden als vooruit ontvangen bedragen onder de kortlopende schulden opgenomen.

De overheidssubsidies kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
SIDA	1.342	1.661	1.271
Overige	68	45	81
Totaal subsidies overheid	1.410	1.706	1.352

SIDA

De Zweedse overheidsorganisatie SIDA heeft via het WWF-kantoor in Zweden een subsidiebijdrage toegekend aan het Market Transformation Initiative (MTI). Dit initiatief is gericht op verduurzaming van handelsstromen wereldwijd. Een groot deel van de besteding van deze subsidie wordt gecoördineerd vanuit Nederland. Deze subsidie draagt bij aan verduurzaming van organisaties op het gebied van tonijn, hout, palmolie, papier, katoen en internationale financiering in met name Zuid-Amerika, Azië en Afrika. In het huidige boekjaar is €1,3 miljoen aan deze activiteiten besteed en als baten opgenomen.

M: Rentebaten en baten uit beleggingen

De rentebaten en baten uit beleggingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Rente obligaties en beleggingsrekeningen	684		731
Dividend	211		222
Koersresultaten	2.288		2.218
Baten uit beleggingen	3.183		3.171
Rente spaarrekening en deposito	46		33
Totaal rentebaten en baten uit beleggingen	3.229	2.000	3.204

Het beleggingsbeleid van het Wereld Natuur Fonds legt de nadruk op maatschappelijke verantwoordelijkheid. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden, maar ook op strikte duurzaamheidscriteria.

De totale rentebaten en baten uit beleggingen over het boekjaar 2014/2015 bedragen €3,2 miljoen, en zijn daarmee nagenoeg gelijk aan vorig jaar. Het totale rendement op beleggingen bestaat uit rente, dividend, valutaresultaten en koersresultaten.

Het netto beleggingsresultaat is het beleggingsresultaat na aftrek van de kosten voor vermogensbeheer. Het netto beleggingsresultaat over 2014/2015 bedraagt €3,1 miljoen, eveneens nagenoeg gelijk aan vorig jaar.

In onderstaand overzicht is een samenvatting opgenomen van de beleggingen en de rendementen daarop over de afgelopen 5 jaar.

Beleggingen

Bedragen x €1.000	2014/ 2015	2013/ 2014	2012/ 2013	2011/ 2012	2010/ 2011
Obligatierente	654	668	880	827	1.140
Rente op beleggingsrekeningen	30	63	54	147	63
Dividend	211	222	198	189	172
Gerealiseerd koersresultaat	1.422	256	1.453	21	-145
Ongerealiseerd koersresultaat	866	1.962	-3	840	313
Bruto beleggingsresultaat	3.183	3.171	2.582	2.024	1.543
Kosten beleggingen	117	126	126	98	206
Netto beleggingsresultaat	3.066	3.045	2.456	1.926	1.337
Rendement beleggingen	8,29%	9,07%	7,24%	5,50%	3,30%
Gemiddeld rendement 2011-2015:	6,68 %				
Gemiddeld rendement 2011-2015 bedrag:	2.366				
Netto-resultaat liquide middelen (spaarrekening en deposito)	46	33	57	49	17

N: Overige baten

De overige baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Filmverhuur	15		0
Overige	53		194
Totaal overige baten	68	244	194

TOTAAL LASTEN

Bedragen x €1.000		2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Besteed aan doelstelling	O	50.415	47.020	49.678
Werving van baten	P	8.415	9.461	8.012
Beheer en administratie	Q	2.691	2.519	2.912
Totaal lasten		61.521	59.000	60.602

Lasten worden verdeeld in lasten besteed aan de doelstelling, lasten voor de werving van baten en lasten van beheer en administratie.

Onder lasten besteed aan de doelstelling worden verstaan: bestedingen aan natuurbe-scherming buitenland, bestedingen aan natuurbescherming in Nederland en bestedingen aan voorlichting & educatie.

Onder lasten voor de werving van baten worden verstaan: de kosten eigen fondsenwerving, de kosten acties derden, de kosten benodigd voor de verkrijging van subsidies en de kosten van beleggingen.

Conform de aanbeveling van de VFI worden de kosten voor bedrijfsvoering en financiën voor 100% toegerekend aan beheer en administratie. Overige kosten ter ondersteuning van de organisatie – zoals kosten voor de directie, ICT, huisvesting, personeelszaken en juridische kosten – zijn op basis van een verdeelsleutel toegerekend. Op pagina 67 en verder is deze verdeelsleutel nader toegelicht.

O: Bestedingen aan doelstelling

Bedragen x €1.000		2014/2015 werkelijk	2014/2015 werkelijk	2013/2014 begroot
Natuurbescherming buitenland	O1	38.500	35.914	39.233
Natuurbescherming Nederland	O2	3.541	2.071	2.335
Voorlichting & educatie	O3	8.374	9.035	8.110
Totaal besteed aan doelstelling		50.415	47.020	49.678

In totaal heeft het Wereld Natuur Fonds €50,4 miljoen besteed aan zijn doelstelling, €3,4 miljoen meer dan begroot en €0,7 miljoen meer dan in 2013/2014.

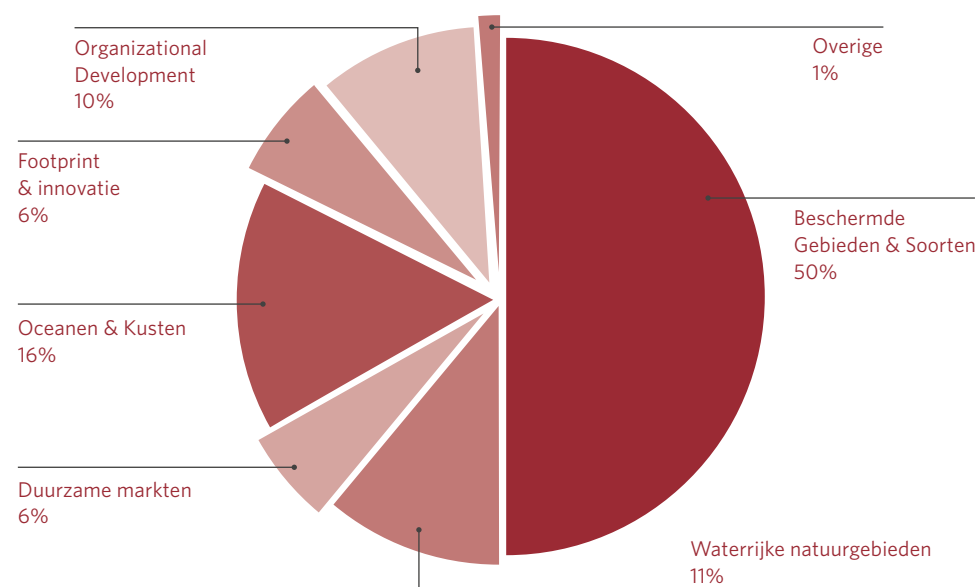
Hogere besteding aan de doelstelling is toe te rekenen aan meer beschikbaar budget door lagere dan begrote uitgaven aan het werven van baten en door bestedingen aan het Droomfonds project ‘Natuurherstel Haringvliet’.

O1: Bestedingen natuurbescherming buitenland

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Natuurbescherming buitenland	38.500	35.914	39.233

Over 2014/2015 is een bedrag van €38,5 miljoen besteed aan natuurbescherming in het buitenland, €0,7 miljoen minder dan in het voorgaande jaar, maar €2,6 miljoen meer dan begroot.

In het volgende diagram is weergegeven hoe de bestedingen over de internationale natuurbeschermingsprogramma's zijn verdeeld.



Bedragen x €1.000		
Bestedingen per programma in 2014/2015	Bedrag	Percentage
Beschermde gebieden & soorten	19.260	50%
Waterrijke natuurgebieden	4.330	11%
Duurzame markten	2.588	6%
Oceanen & kusten	6.028	16%
Footprint & innovatie	2.533	6%
Organizational development	3.725	10%
Overige	36	1%
	38.500	100%

De bestedingen aan natuurbescherming buitenland worden deels in het lopende boekjaar en deels in volgende boekjaren betaald. Voorzover de aan projecten toegezegde bijdragen aan het einde van het jaar nog niet zijn betaald, worden ze in de balans opgenomen onder langlopende of kortlopende schulden, al naar gelang de termijn waarop ze tot uitbetaling zullen leiden.

O2: Bestedingen natuurbescherming Nederland

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Natuurbescherming Nederland	3.541	2.071	2.335

In 2014/2015 is een bedrag van ruim €3,5 miljoen besteed aan natuurbescherming in Nederland. Dit is €1,9 miljoen meer dan vorig boekjaar.

Dit bedrag is met name besteed aan Droomfonds project ‘Natuurherstel Haringvliet’.

O3: Voorlichting en educatie

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Magazines	5.127	5.547	4.393
Campagnes en gerelateerde communicatiekosten	2.137	2.312	2.430
Tv-producties en overige kosten	844	914	1.025
Efteling en andere voorlichting in het veld	266	262	262
Totaal voorlichting en educatie	8.374	9.035	8.110

Het Wereld Natuur Fonds is van mening dat voorlichting en educatie van wezenlijk belang is voor de bescherming van de natuur. In 2014/2015 is mede hierom €8,4 miljoen besteed aan voorlichting en educatie. De bestedingen zijn €0,3 miljoen hoger dan in 2013/2014.

P: Werving baten

Bedragen x €1.000		2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Kosten eigen fondsenwerving	P1	7.624	8.604	7.314
Kosten acties derden		483	653	379
Kosten verkrijging subsidies		191	69	193
Kosten van beleggingen		117	135	126
Totaal werving baten		8.415	9.461	8.012

Om ook in de toekomst succesvol te zijn en het Wereld Natuur Fonds onder de aandacht van mogelijke geldgevers te blijven brengen, heeft het Wereld Natuur Fonds over boekjaar 2014/2015 een bedrag van €7,6 miljoen uitgegeven aan fondsenwervende activiteiten. Deze kosten zijn fors lager uitgevallen dan begroot doordat een geplande tv-show geen doorgang gevonden heeft. Om acties van de Nationale Postcode Loterij te ondersteunen, heeft het Wereld Natuur Fonds in 2014/2015 €0,5 miljoen besteed, een stijging van €0,1 miljoen ten opzichte van vorig jaar. Voor het verkrijgen van subsidies heeft het Wereld Natuur Fonds in 2014/2015 een bedrag van €0,2 miljoen besteed. De kosten van vermogensbeheer bedragen over 2014/2015 €0,1 miljoen.

P1: Kosten eigen fondsenwerving

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Donateurswerving	7.021	7.767	6.547
Donateursbinding	101	43	79
WNF-Lifeguard	32	28	34
WNF-Rangerclub	299	492	353
WNF-Bamboeclub	171	274	301
Totaal kosten eigen fondsenwerving	7.624	8.604	7.314

De kosten eigen fondsenwerving betreffen de kosten van alle activiteiten van het Wereld Natuur Fonds die als doel hebben donateurs van alle leeftijden te werven en te binden. De kosten ten behoeve van de werving en binding van volwassen donateurs bedragen over 2014/2015 respectievelijk €7,0 en €0,1 miljoen. De totale kosten eigen fondsenwerving over 2014/2015 zijn ten opzichte van 2013/2014 met €0,3 miljoen gestegen.

Q: Kosten beheer en administratie

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk
Kosten beheer en administratie	2.691	2.519	2.912

Onder kosten van beheer en administratie verstaat het Wereld Natuur Fonds de kosten die het maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Conform de aanbeveling van de VFI zijn de kosten voor bedrijfsvoering en financiën voor 100% toegerekend aan beheer en administratie. Overige kosten ter ondersteuning van de organisatie – zoals kosten voor de directie, ICT, huisvesting, personeelszaken en juridische kosten – zijn op basis van een verdeelsleutel toegerekend. Op pagina 67 en verder is deze verdeelsleutel nader toegelicht.

Kosten-
verdeel-
staat

Kostentoerekening

Zoals voorgeschreven in Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen (versie 2013) worden kosten toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie. Toerekening vindt plaats op basis van de volgende grondslagen:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend
- niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de hier beschreven toerekeningsmethodiek

Bij de toerekening is de VFI-aanbeveling ‘Toepassing van Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen voor Kosten Beheer & Administratie’ gevolgd.

Besteding Bedragen x €1.000	Doelstelling			Werving baten			Beheer en administratie	Totaal	
	Natuur- bescherming buitenland	Natuur- bescherming binnenland	Voorlichting en educatie	Eigen fondsen- werving	Acties derden	Subsidies		2014/2015	2013/2014
Bestedingen internationale projecten	32.059	2.575	0	0	0	0	0	34.634	34.201
Bidragen internationaal netwerk	2.016	0	246	246	0	0	1.185	3.693	3.976
Publiciteit en communicatie	318	18	4.077	4.791	377	1	20	9.602	9.243
Personeelskosten	3.416	798	3.283	1.770	87	135	962	10.451	9.974
Kantoor- en algemene kosten	427	95	437	267	12	18	173	1.429	2.037
Huisvestingskosten	78	15	67	35	2	30	17	244	235
Afschrijvingen en financiële lasten	186	40	264	515	5	7	334	1.468	1.591
Totaal	38.500	3.541	8.374	7.624	483	191	2.691	61.521	60.602

Kostentoerekening niet direct toerekenbare kosten

Kostensoort	Toerekening aan beheer en administratie	Toelichting
Bijdragen internationaal netwerk	Gedeeltelijk	De bijdrage van het Wereld Natuur Fonds aan het Internationale Netwerk is, waar van toepassing, toegerekend aan internationale natuurbescherming, voorlichting & educatie en eigen fondsenwerving. Toegerekend aan beheer en administratie zijn die kosten die betrekking hebben op de operationele kosten van de internationale WWF-organisatie.
Publiciteit en communicatie	Gedeeltelijk	Kosten voor publiciteit en communicatie zijn zo veel mogelijk toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. De direct aan publiciteit en communicatie gerelateerde porti- en productiekosten zijn toegerekend aan beheer en administratie.
Personeelskosten	naar rato	Personeelskosten zijn op basis van geschatte urenbesteding toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. Conform de VFI-aanbeveling zijn de personeelskosten van de afdeling Financiën geheel toegerekend aan beheer en administratie. De personeelskosten met betrekking tot de directie, juridische zaken, ICT, Human Resources en de facilitaire medewerkers zijn naar rato van het aantal medewerkers toegerekend aan de betreffende bestedingscategorie.
Kantoor- en algemene kosten	naar rato	Kantoor- en algemene kosten zijn toegerekend naar rato van het aantal medewerkers aan de betreffende bestedingscategorie. Dit met uitzondering van de accountantskosten en kosten van juridisch adviseurs. Deze zijn volledig toegerekend aan beheer en administratie. Notariskosten zijn toegerekend aan kosten eigen fondsenwerving aangezien deze kosten voornamelijk de afhandeling van nalatenschappen betreffen.
Huisvestingskosten	naar rato	Huisvestingskosten zijn toegerekend naar rato van het aantal medewerkers aan de betreffende bestedingscategorie.
Afschrijvingen en financiële lasten	gedeeltelijk	De afschrijvingskosten zijn zo veel mogelijk toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. De afschrijvingskosten van het financiële systeem zijn geheel toegerekend aan beheer en administratie. De afschrijvingskosten met betrekking tot het gebouw zijn toegerekend naar rato van het aantal medewerkers aan de betreffende bestedingscategorie. De kosten van vermogensbeheer zijn toegerekend aan kosten van beleggingen. De kosten van inkomend betalingsverkeer zijn toegerekend aan de kosten eigen fondsenwerving, aangezien dit voornamelijk de kosten van de donateursincasso's betreft.

Personeelskosten, kantoor- en
algemene kosten, huisvestingskosten,
afschrijvingen en financiële lasten

De personeelskosten, kantoor- en algemene kosten, huisvestingskosten, afschrijvingen en financiële lasten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	2014/2015 werkelijk	2014/2015 begroting	2013/2014 werkelijk
Salarissen	6.836	7.179	6.794
Sociale lasten	1.036	1.008	973
Pensioenen	687	721	570
Inhuur derden	1.416	528	1.086
Overige personeelskosten	261	367	197
Reiskosten	215	171	326
Totaal personeelskosten	10.451	9.974	9.946
Onderhoud en schoonmaak	338	421	376
Verzekeringen	2	15	6
Telefoon en internet	171	265	217
Notaris- en advieskosten	171	215	126
Accountantskosten	61	50	61
Overige kantoor en algemene kosten	686	1.071	624
Totaal kantoor en algemene kosten	1.429	2.037	1.410
Onderhoudslasten	152	145	140
Verzekeringen, belastingen en bewaking	37	53	48
Water, gas, electra	55	65	47
Totaal huisvestingskosten	244	263	235
Afschrijvingen immateriële vaste activa	549	559	522
Afschrijvingen materiële vaste activa	531	499	545
Financiële lasten	388	450	524
Totaal afschrijvingen en financiële lasten	1.468	1.508	1.591

Het gemiddeld aantal werknemers over boekjaar 2014/2015 bedraagt 117 fte. Over boekjaar 2013/2014 bedroeg het gemiddelde 113 fte. Het aantal fte per 30 juni 2015 bedraagt 117.

Deze medewerkers zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

Directie (inclusief secretariaat)	2
Natuurbescherming - Biodiversiteit	21
Natuurbescherming- Footprints and Markets	10
Market Transformation Initiative	7
Marketing & Communicatie	40
Major Accounts	8
Financiën & Bedrijfsondersteuning	29
Totaal	117

Bezoldiging directie

De bezoldiging van de directie over 2014/2015 is als volgt:

Naam:	J.A. van den Gronden
Functie:	Algemeen directeur

<u>Dienstverband</u>	
Aard (looptijd):	Onbepaald
Uren:	40
Parttime percentage:	100%
Periode:	1 juli 2014 - 30 juni 2015

Bezoldiging (EUR)	Jaarinkomen
Bruto loon/salaris	125.982
Vakantiegeld	10.216
Eindejaarsuitkering, 13e/14e maand	
Variabel jaarinkomen	
Totaal	136.198
SV lasten (wg deel)	9.259
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	1.500
Pensioenlasten (wg deel)	15.459
Totaal bezoldiging 2014/2015	162.416
Totaal bezoldiging 2013/2014	161.313

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging wordt verwezen naar pagina 10 van de jaarrekening.

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties beschikbaar gesteld of verstrekt aan de directie.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht verricht de werkzaamheden onbezoldigd. Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties beschikbaar gesteld of verstrekt aan de leden van de Raad van Toezicht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na de balansdatum tot aan de goedkeuring van de jaarrekening door de Raad van Toezicht op 15 december 2015 geen gebeurtenissen voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

De jaarrekening 2014/2015 is op 15 december 2015 vastgesteld.

Overige gegevens

Resultaatbestemming

De Raad van Toezicht heeft de door de directie voorgestelde resultaatbestemming goed-gekeurd. Deze resultaatbestemming is als volgt:

Toevoeging/onttrekking aan:	
Continuïteitsreserve	-1.878
Bestemmingsreserve	-68
Bestemmingsfonds	13.392
Resultaat	11.446

Het Wereld Natuur Fonds kent overigens geen statutaire bepalingen omtrent de resultaat-bestemming.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht en de directie van Stichting Het Wereld Natuur Fonds-Nederland

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag (op pagina's 33 tot en met 71) opgenomen jaarrekening 2014/2015 van Stichting Het Wereld Natuur Fonds-Nederland te Zeist gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2015 en de staat van baten en lasten over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Het Wereld Natuur Fonds-Nederland per 30 juni 2015 en van het resultaat over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen.

Verklaring betreffende het jaarverslag

Wij vermelden dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag. Voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amsterdam, 15 december 2015
Ernst & Young Accountants LLP
w.g. drs. J. Waals RA

Colofon

Tekst

Wereld Natuur Fonds

Realisatie en print

Graphic, Leusden



**Onze missie**

Bouwen aan een toekomst waarin de mens leeft in harmonie met de natuur, dat is wat het Wereld Natuur Fonds doet. In het belang van de natuur en in het belang van de mens die de natuur nodig heeft.

www.wnf.nl