



WWF

JAARREKENING

NL

2013 / 2014

JAARREKENING WNF 2013/2014



1 Organisatie & Bestuur 5

Wereld Natuur Fonds	6
Organisatie	8
Medewerkers	9
Directie	10
Raad van Toezicht	12
Bedrijfsvoering	19

2 Financieel beleid 21

Algemeen	22
Goed bestuur en compliance	26
Samenvatting financiële resultaten	27
Begroting 2014/2015	32

3 Jaarrekening 2013/2014 35

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2013/2014	36
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling	37
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	38
Grondslagen voor resultaatbepaling	40
Balans	43
Staat van baten en lasten	44
Kasstroomoverzicht	45
Toelichting op de balans	46
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	57
Toelichting op de staat van baten en lasten	58
Kostenverdeelstaat	68
Personeelskosten, kantoor- en algemene kosten, huisvestingskosten, afschrijvingen en financiële lasten	70
Overige gegevens	72
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	72

1 Organisatie & bestuur

Wereld Natuur Fonds

Stichting Het Wereld Natuur Fonds – Nederland (WNF) is een zelfstandige stichting gevestigd te Zeist. Het Wereld Natuur Fonds is opgericht in 1962.

Het Wereld Natuur Fonds zet zich actief en met succes in voor natuurbescherming over de hele wereld. We streven ernaar de prachtige rijkdom aan dier- en plantensoorten op aarde te beschermen. Samen met anderen willen we een wereld tot stand brengen waarin mens en natuur in harmonie leven.

Het Wereld Natuur Fonds heeft een achterban van 800.000 donateurs, waarvan 137.000 kinderen in de leeftijd van 3-18 jaar (WNF-Bamboekidz, WNF-Rangers en WNF-LifeGuards). Daarnaast zijn ruim 3.200 vrijwilligers in het hele land voor WNF actief en hebben we ongeveer 220.000 friends op social media.

Het Wereld Natuur Fonds is onafhankelijk, niet religieus en niet partijpolitiek gebonden. Wij zijn kritisch en gaan als het belang van de natuur dat vraagt confrontaties niet uit de weg. Dialoog met gevoel voor realiteit heeft daarbij altijd onze voorkeur.

Het Wereld Natuur Fonds maakt deel uit van de wereldwijde WWF-organisatie (World Wide Fund For Nature) met kantoren in meer dan 80 landen. Gezamenlijk werken de WWF kantoren aan de uitvoering van de wereldwijde natuurbeschermingsstrategie. Het internationale secretariaat van WWF is gevestigd te Gland in Zwitserland. Om het internationale beleid te beïnvloeden heeft het WWF tevens een kantoor in Brussel en Washington DC.

Het wereldwijde natuurbeschermingsbeleid van WWF heeft twee hoofddoelen:

1. Biodiversiteit: In 2050 hebben wij de 35 belangrijkste regio's voor soortenrijkdom op aarde behouden, waarmee we bijdragen aan een veiligere en duurzame toekomst voor ons allemaal.
2. Voetafdruk: In 2050 blijft de voetafdruk van de wereldbevolking binnen de capaciteit van de aarde om in ons levensonderhoud te voorzien en worden de natuurlijke hulpbronnen eerlijk verdeeld.

Bovenstaande doelen hebben we voor Het Wereld Natuur Fonds in Nederland vertaald in vier doelstellingen:

1. Het beschermen en waar mogelijk herstellen van 9 belangrijke gebieden (van de 35 gebieden die wereldwijd door WWF zijn vastgesteld).
2. Het beschermen van 13 bedreigde diersoorten die worden beschouwd als het symbool voor het behoud van een gebied, zoals de ijsbeer en de zwarte neushoorn.
3. Het verkleinen van de menselijke voetafdruk en het promoten van duurzame productie van goederen, met nadruk op 5 grondstoffen ketens.
4. Het verminderen van de dreiging van klimaatverandering en bevordering van oplossingen.

Om onze doelstellingen te verwezenlijken zoeken we in al onze projecten en programma's de samenwerking met andere partijen. Dat zijn bijvoorbeeld overheden, bedrijven, lokale bevolking en partnerorganisaties. Onze projecten worden altijd door mensen uit het land zelf uitgevoerd. Alleen dan heeft natuurbescherming kans van slagen.

Organisatie

Het Wereld Natuur Fonds kent vijf afdelingen, twee gericht op Natuurbescherming, twee gericht op Marketing & Communicatie en één ondersteunende afdeling. De twee Natuurbeschermingsafdelingen richten zich respectievelijk op biodiversiteit en voetafdruk. De twee Marketing & Communicatie afdelingen richten zich op het bereiken van onze achterban. De eerste afdeling richt zich meer nadrukkelijk op het werven en binden van onze donateurs en voorlichting en educatie. De tweede afdeling richt zich op het onderhouden van de relatie met de Nationale Postcode Loterij, erflaters, stichtingen, bedrijven en particulieren die (eenmalig) een grotere schenking aan WNF overwegen of hebben gedaan.

Organisatie ontwikkeling

Naar aanleiding van de nieuwe driejarenstrategie alsmede naar aanleiding van een aantal evaluatie-onderzoeken hebben we per 1 juli 2013 een organisatiewijziging geëffectueerd. De organisatie is evenwichtiger ingericht en meer in lijn gebracht met onze strategische doelen. In de nieuwe structuur wordt nadrukkelijker onderscheid gemaakt tussen enerzijds ons natuurbeschermingswerk gericht op biodiversiteit en anderzijds het meer aan ecologische voetafdruk, markten en innovatie gerelateerde werk. Ook maken we binnen de afdeling Marketing & Communicatie nadrukkelijker onderscheid tussen diverse doelgroepen. Tevens is kritisch gekeken naar taken en verantwoordelijkheden en reikwijdte van besturing van leidinggevenden.

Door de organisatiewijziging zijn een aantal functies komen te vervallen en zijn nieuwe functies ontstaan. Het totaal aantal arbeidsplaatsen is daarbij ongewijzigd gebleven. Herplaatsingen hebben plaatsgevonden door middel van belangstellingsgesprekken. Voor de invulling van management posities zijn ontwikkel- en geschiktheidsassessments gehanteerd. Van de bezwarenprocedure bij herplaatsing is geen gebruik gemaakt. Ook heeft de organisatiewijziging niet geleid tot gedwongen ontslagen. Wel hebben 2 medewerkers vrijwillig van de vangnetregeling gebruik gemaakt.

Medewerkers

Per 30 juni 2014 hebben we in totaal 138 medewerkers in dienst, wat overeenkomt met 117 FTE. De personeelsopbouw van het Wereld Natuur Fonds is niet significant gewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren. 77% van de medewerkers werkt parttime, 68% van de medewerkers is vrouw, 32% is man. Het ziekteverzuimcijfer (exclusief zwangerschaps- en bevallingsverlof) is gestegen van 3,1 % in het vorige boekjaar naar 5,5% dit verslagjaar. Hiermee ligt het verzuimpercentage boven het landelijk gemiddelde van 3,8% (cijfers CBS t/m 1e kwartaal 2014). De verzuimbegeleiding wordt ondersteund door ArboNed waarbij we met name gebruik maken van ondersteuning door bedrijfsarts en bedrijfsmaatschappelijk werker.

In totaal hebben 10 medewerkers de organisatie verlaten. Dit aantal is inclusief de medewerkers die van de vangnetregeling gebruik hebben gemaakt.

Personeel in cijfers	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014
Aantal fte	106	102	111	113	117
Aantal medewerkers	125	122	120,5	124	138
Uitstroom medewerkers	16%	34%	23%	11%	10%
Percentage vrouw/man	67/33	66/34	66/34	63/37	68/32
Gemiddelde leeftijd	40,2	40,2	40,8	41,8	41,6
Percentage parttime/fulltime	66/34	65/35	70/30	71/29	77/23
Gemiddeld aantal dienstjaren	5,3	5,6	5,8	7,0	5,1
Ziekteverzuim (*)	4,2	3,9	7,1	3,1%	5,5%

(*) excl. zwangerschapsverlof

Organisatie ontwikkeling

Het Wereld Natuur Fonds streeft ernaar de talenten van medewerkers optimaal te benutten en hen de gelegenheid te geven zich te ontwikkelen binnen de organisatie. Jaarlijks voeren leidinggevenden beoordelings- en functioneringsgesprekken met medewerkers en komt hun ontwikkeling aan de orde.

In het afgelopen boekjaar hebben we in ons trainingsprogramma onder andere aandacht besteed aan het geven van feedback, projectmanagement, diversiteit en effectief samenwerken.

Leiderschapsontwikkeling

Voor alle leidinggevenden is een Management Development Programma ontwikkeld om de leiderschapskwaliteiten te vergroten en beter te laten aansluiten bij de gewijzigde organisatie. Belangrijke onderwerpen binnen dit programma zijn leiderschap en samenwerken.

Salarisontwikkeling

Gezien de economische situatie hebben we afgelopen 5 jaar steeds een beleid van loonmatiging gevolgd. In de periode 1 juli 2009 tot 30 juni 2013 zijn de salarissen van al onze WNF medewerkers jaarlijks met gemiddeld 1,1% geïndexeerd. Per 1 juli 2013 zijn de salarissen niet geïndexeerd.

Ondernemingsraad

Het Wereld Natuur Fonds beschikt over een ondernemingsraad die een goede afspiegeling is van de medewerkers. Maandelijks vindt overleg met de directie plaats.

Vertrouwenspersoon

In het afgelopen boekjaar is geen beroep gedaan op onze interne vertrouwenspersoon. Ook is onze externe vertrouwenspersoon dit jaar niet geconsulteerd.

Directie

Het Wereld Natuur Fonds heeft één algemeen directeur, de heer J.A. (Johan) van de Gronden. De heer van de Gronden maakt sinds 1 juli 2006 deel uit van de directie.

De taken en bevoegdheden van de directeur zijn vastgelegd in de statuten en het bestuursreglement. De directeur wordt in de uitvoering van zijn functie ondersteund door het management team.

Benoeming

De directeur wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De directeur van het Wereld Natuur Fonds is benoemd voor onbepaalde tijd.

Beloning

De commissie Wijffels heeft in 2005 een advies uitgebracht over de grondslagen voor beloning van directeuren van Goede Doelen. Dit advies is overgenomen in de VFI Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen. De adviesregeling bevat een aantal op de functie toegesneden criteria zoals omvang van de organisatie, complexiteit van de organisatie, organisatorische context en directiemodel waarmee de zwaarte van de functie kan worden gewaardeerd en de inschaling van de functie kan worden bepaald.

Ten behoeve van de inschaling in de juiste functiegroep heeft het WNF advies ingewonnen van een extern onafhankelijk adviesbureau en conform de VFI Adviesregeling is de zwaarte van de directeursfunctie bepaald op functiegroep J. Conform de Adviesregeling bedraagt het maximum salaris voor functiegroep J voor 2010 € 140.046. Het salaris van de algemeen directeur van het WNF over de periode 1 juli 2013 – 30 juni 2014 bedroeg €132.355.

Overigens draagt het WNF ten behoeve van de directeur sociale lasten en pensioenpremie af. Deze bedroegen over de periode 1 juli 2013 – 30 juni 2014 respectievelijk € 9.234 en € 18.224. Per jaar ontvangt de directeur een vaste onkosten vergoeding van € 1.500.

Functioneren

Eenmaal per jaar beoordeelt de voorzitter van de Raad van Toezicht het functioneren van de algemeen directeur. De voorzitter licht de beoordeling toe in een persoonlijk gesprek en legt de beoordeling vast in een schriftelijk beoordelingsformulier.

Nevenfuncties

Per 30 juni 2014 bekleedt de heer van de Gronden de volgende nevenfuncties:

- Jurylid Edgar Doncker Prijs voor Natuurbehoud in Nederland
- Jurylid Jan Wolkers Prijs voor het beste groen boek in het afgelopen jaar
- Lid Raad van Toezicht Stichting IDH (Initiatief Duurzame Handel)
- Lid Council Rotterdam Climate Initiative
- Lid Raad van Advies Aishan Foundation
- Lid Raad van Toezicht Organisatie Oude Muziek, Utrecht

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken in de organisatie. De Raad van Toezicht staat de directie met advies terzijde. De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten en het reglement Raad van Toezicht.

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat in totaal uit 9 leden. Per 30 juni 2014 wordt de Raad van Toezicht gevormd door de dames Moerel en Fogelberg en de heren Burgmans, Kasem, van Keulen, Kropff, Nühn, Persoon en Reibestein.

Ieder lid van de Raad van Toezicht heeft een bepaalde portefeuille, waarbij de volgende indeling wordt gehanteerd: Algemene Zaken, Natuurbescherming, Marketing & Communicatie en Financiën & Bedrijfsondersteuning.

De heer Burgmans is Voorzitter van de Raad van Toezicht en tevens verantwoordelijk voor de portefeuille Algemene Zaken. Mevrouw Fogelberg en de heren Kropff en Persoon zijn verantwoordelijk voor de portefeuille Natuurbescherming. De heren Nühn en Reibestein zijn verantwoordelijk voor de portefeuille Marketing & Communicatie. Mevrouw Moerel en de heren Kasem en van Keulen zijn verantwoordelijk voor de portefeuille Financiën en Bedrijfsondersteuning en vormen tesamen de audit commissie.

Benoeming

Nieuwe leden worden benoemd door de Raad van Toezicht. Vanaf 1 januari 2008 worden leden van de Raad van Toezicht conform het nieuwe Reglement CBF-Keur benoemd voor een periode van 5 jaar. Leden die reeds per 1 januari 2008 zitting hadden in de Raad zijn benoemd voor een periode van 4 jaar. Leden van de Raad van Toezicht kunnen eenmaal worden herbenoemd.

Beloning

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.

Functioneren

De Raad van Toezicht evalueert één keer per jaar zijn eigen functioneren. Teneinde de kwaliteit en een evenwichtige samenstelling van de Raad te waarborgen heeft de Raad een profielschets opgesteld. De profielschets stelt specifieke eisen aan ervaring en expertise van individuele leden alsmede aan de gezamenlijke Raad en Voorzitter.

Nevenfuncties Raad van Toezicht

Naam: A. Burgmans
Functie: Voorzitter
Portefeuille: Algemene zaken
Aftredend per: 10 juni 2015
Herbenoembaar: Nee
Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen TNT Express
- Voorzitter Raad van Commissarissen Akzo Nobel N.V.
- Lid Raad van Commissarissen SHV Holdings N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Jumbo Supermarkten
- Non-Executive Director BP plc
- Voorzitter Raad van Toezicht Nationale Opera en Ballet Amsterdam

Naam: T.C. Fogelberg
Functie: Lid
Portefeuille: Natuurbescherming
Aftredend per: 3 oktober 2016
Herbenoembaar: Nee
Hoofdfunctie: Deputy Chief Executive The Global Reporting Initiative
Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Cordaid
- Lid Board International Institute for Environment and Development (IIED)
- Lid Ronde Tafel voor internationale ontwikkelingsvraagstukken, “Worldconnectors”
- Lid expert panel Transparency Benchmark van het Ministerie van Economische Zaken
- Lid Raad van Toezicht SEED International
- Bestuurslid WECF (Women in Europe for a Common Future)

Naam: A. Kasem
Functie: Lid Audit Commissie
Portefeuille: Financiën & Bedrijfsondersteuning
Aftredend per: 12 november 2014
Herbenoembaar: Nee
Hoofdfunctie: Directievoorzitter Van de Bunt adviseurs voor organisatie en beleid
Nevenfuncties:

- Bestuurslid Handels- en Investeringscentrum Marokko
- Voorzitter Marokko Fonds
- Voorzitter Amnesty International, afdeling Nederland
- Bestuurslid Nederlandse Stichting voor Psychotechniek
- Lid Raad van Toezicht Fonds voor de Podiumkunsten
- Bestuurslid Stichting Giving Back
- Lid Raad van Toezicht Mondriaan Onderwijs Groep
- Lid Raad van Commissarissen Van Ede & Partners
- Voorzitter Society Impact

Naam: S. van Keulen
Functie: Voorzitter Audit Commissie
Portefeuille: Financiën & Bedrijfsondersteuning
Aftredend per: 15-09-2018
Herbenoembaar: Nee
Nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting Administratiekantoor Preferente Aandelen Randstad Holding
- Vice-voorzitter Raad van Commissarissen Heijmans N.V.
- Lid Raad van Toezicht Stichting PharmAccess International
- Lid Raad van Toezicht Stichting Natuur en Milieu

Naam: M.J. Kropff
Functie: Lid
Portefeuille: Natuurbescherming
Aftredend per: 11 september 2016
Herbenoembaar: Ja
Hoofdfunctie: Vice-voorzitter Raad van Bestuur, rector magnificus Wageningen UR
Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen Dutch Sprouts
- Bestuurslid Consultative Group on International Agricultural Research (CGIAR)
- Lid Raad van Commissarissen Landgoed Scholtenszathe
- Lid Raad van Toezicht Wetsus (topinstituut watertechnologie)
- Lid UNIK expert panel (Danish Agency for Science Technology and Innovation)
- Lid Raad van Toezicht FES High Tech Systems & Materials
- Lid internationaal adviesorgaan Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa, Italië
- Voorzitter bestuur Tropenbos
- Lid Raad van Aanbeveling van vele initiatieven en organisaties en adviezen

Naam: E.M.L. Moerel
Functie: Lid Audit Commissie
Portefeuille: Financiën & Bedrijfsondersteuning
Aftredend per: 3 oktober 2016
Herbenoembaar: Nee
Hoofdfunctie: Partner De Brauw Blackstone Westbroek, advocaten notarissen en belastingadviseurs
Nevenfuncties:

- Professor Global ICT Law, Universiteit Tilburg
- Arbiter Stichting Geschillenoplossing Automatisering
- Arbiter en mediator World Intellectual Property Organization (WIPO)
- Lid bestuur Vereniging Rembrandt
- Lid bestuur Stichting Amfortas

Naam: A. Nühn
Functie: Lid
Portefeuille: Marketing & Communicatie
Aftredend per: 10 december 2018
Herbenoembaar: Nee
Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen Cloetta AB (Zweden)
- President-commissaris Sligro N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Anglovaal Industries (Zuid-Afrika)
- Lid Raad van Commissarissen Plukon Food Group B.V.
- Lid Raad van Toezicht Kuoni AG (Zwitserland)
- Lid Raad van Toezicht CBR
- Lid Raad van Commissarissen HG International N.V.
- Bestuurslid Holland America Friendship Foundation

Naam: G.A. Persoon
Functie: Lid
Portefeuille: Natuurbescherming
Aftredend per: 24 november 2014
Herbenoembaar: Nee
Hoofdfunctie: IIAS Hoogleraar Milieu & Ontwikkeling, Instituut Culturele Antropologie en Ontwikkelingssociologie, Universiteit Leiden, tevens wetenschappelijk directeur
Nevenfuncties:

- Lid van de Nederlandse Antropologische en Sociologische Vereniging
- Lid van de Programma Advies Commissie van Tropenbos International
- Lid van de Redactieraad van Focaal, European Journal of Anthropology
- Lid van de Redactieraad van het Journal of Human Ecology
- Lid van de Timber Procurement Assessment Committee (TPAC) van het Ministerie van Infrastructuur en Milieu
- Bestuurslid van het Koninklijk Instituut voor Taal-, Land- en Volkenkunde (KITLV)
- Bestuurslid International Work Group on Indigenous Affairs (IWGIA), Kopenhagen

Naam: R.W.P. Reibestein
Functie: Lid
Portefeuille: Marketing & Communicatie
Aftredend per: 6 juni 2016
Herbenoembaar: Ja
Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen ING N.V. (voorzitter Risk Committee)
- Lid Raad van Commissarissen IMC B.V.
- Voorzitter Bestuur Koninklijk Concertgebouworkest
- Lid European Council on Foreign Relations, Londen
- Vice-voorzitter Volkspartij voor Vrijheid en Democratie (VVD)

Verantwoordingsverklaring

Eén van de eisen die het Centraal Bureau Fondsenwerving stelt aan organisaties die het CBF-keur hebben is dat directie en Raad van Toezicht een gezamenlijke verantwoordingsverklaring opnemen in het jaarverslag. In de verantwoordingsverklaring onderschrijft het gezamenlijke bestuur dat:

- de functie toezicht houden duidelijk is gescheiden van de functie besturen dan wel uitvoeren
- de organisatie haar middelen optimaal besteedt zodat effectief en efficiënt gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling
- de organisatie streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieversterving en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

Het Wereld Natuur Fonds onderschrijft deze principes.

Besturen en toezicht houden

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken in de organisatie en adviseert, gevraagd en ongevraagd, de directie. De Raad van Toezicht stelt de strategie, het jaarplan, de begroting, de jaarrekening en het jaarverslag vast. Conform het vereiste van het CBF is in 2008 tevens een audit commissie opgericht. De audit commissie bestaat uit drie leden van de Raad van Toezicht.

De taken en bevoegdheden van de directeur, Raad van Toezicht en audit commissie zijn vastgelegd in de statuten en het huishoudelijk reglement.

Belangenverstrengeling

De directie en de Raad van Toezicht waken voor een verstrengeling van belangen tussen het Wereld Natuur Fonds en zijn medewerkers, directie en leden van de Raad van Toezicht. Zowel de directeur als ieder lid van de Raad van Toezicht legt daarom jaarlijks een schriftelijke verklaring af aan de Raad van Toezicht waaruit blijkt of sprake is van een verstrengeling van belangen. Overigens doen de directie en alle leden van de Raad van Toezicht jaarlijks schriftelijk opgave van hun hoofdfunctie en van hun nevenfuncties aan de voorzitter van de Raad van Toezicht. Bestuursleden dienen vooraf toestemming te verkrijgen van de Raad van Toezicht voor het aanvaarden van nevenfuncties.

Optimalisatie effectiviteit en efficiency bestedingen

Iedere 3 jaar stelt de directie een strategisch plan op. Op basis van het strategisch plan stelt de directie vervolgens jaarlijks een jaarplan en begroting op. Zowel het strategisch plan, als de jaarplannen en begroting worden door de Raad van Toezicht goedgekeurd. Plannen en begroting hebben betrekking op de gehele organisatie en bevatten plannen voor de afdelingen Natuurbescherming, Marketing & Communicatie en Financiën & Bedrijfsondersteuning. Over de voortgang van inkomsten en bestedingen aan zowel doelstelling als aan werving baten en administratie en beheer wordt maandelijks aan de directie gerapporteerd. Waar nodig worden beleid of uitvoering aangepast. Formele rapportage aan de Raad van Toezicht vindt tweemaal per jaar plaats.

De externe accountant toetst jaarlijks de opzet, bestaan en de werking van de administratieve organisatie en interne controle. Ook over het afgelopen verslagjaar heeft de accountant geconcludeerd dat de administratieve organisatie en interne controle van het Wereld Natuur Fonds in voldoende mate is verankerd in de interne beheersing en bedrijfsvoering.

Teneinde inzicht te verkrijgen in de resultaten van natuurbescherming worden de bestedingen aan de doelstelling zowel inhoudelijk als financieel systematisch gevolgd en gerapporteerd. Ook vindt periodiek accountantscontrole plaats op de kosten van internationale projecten. Evaluatie ten aanzien van effectiviteit van natuurbeschermingsprojecten en programma's vindt systematisch plaats. Bevindingen van de evaluaties worden vastgelegd en dienen als input voor te vervolgen of nieuw op te starten projecten.

Optimalisatie omgang met belanghebbenden

Het Wereld Natuur Fonds bouwt aan een toekomst waarin de mens leeft in harmonie met de natuur. In het bouwen aan deze doelstelling ziet het Wereld Natuur Fonds zich gesteund door 800.000 donateurs. Hiermee is het Wereld Natuur Fonds een brede maatschappelijke organisatie. Het Wereld Natuur Fonds ziet het dan ook als zijn plicht om de communicatie met al zijn belanghebbenden zo transparant mogelijk vorm te geven. Onder belanghebbenden verstaat het Wereld Natuur Fonds niet alleen donateurs, internationale project partners, het WWF netwerk, bedrijvenpartners, de Nationale Postcode Loterij en de overheid maar ook het Nederlands publiek, politiek en werknemers.

Om de tevredenheid van de diverse doelgroepen te meten gebruikt het Wereld Natuur Fonds diverse instrumenten. Periodiek voert het Wereld Natuur Fonds een tevredenheidsonderzoek uit onder zijn donateurs, webbezoekers en werknemers. Zowel voor donateurs als partnerorganisaties hanteert het Wereld Natuur Fonds een formele klachtenregeling. Wij hanteren hierbij de eisen die het CBF stelt aan de administratie en afhandeling van klachten.

Teneinde de omgang met belanghebbenden te optimaliseren maakt het Wereld Natuur Fonds gebruik van alle moderne communicatie middelen. Televisie, radio, gedrukte media, de donateurs-magazines Panda, Watch the World, Tam Tam en PipaPanda, website, email, internet, social media en persberichten. Informatie varieert van informatie richting Nederlands publiek over bijvoorbeeld klimaatverandering tot meer formele rapportages zoals het jaarverslag en de jaarrekening.

Overleg en besluitvorming

De Raad van Toezicht vergadert vier maal per jaar. Iedere reguliere vergadering wordt voorafgegaan door de presentatie en bespreking van een natuurbeschermingsonderwerp. In dit kader heeft de Raad van Toezicht het afgelopen jaar onder andere de onderwerpen landgebruik en keuzes ten aanzien van landgebruik, de Amazone-campagne, de Virunga-campagne, natuur in Nederland en stadsnatuur besproken.

Twee weken voor de plenaire Raad van Toezicht vergadering vindt een portefeuilleoverleg plaats tussen de betreffende leden van de Raad van Toezicht en het overeenkomstig verantwoordelijke lid van het management team. In deze vergaderingen worden de rapportages van de diverse afdelingen meer in detail besproken en worden de agendapunten voor de Raad van Toezicht voorbereid.

Eenmaal per jaar bespreekt de Raad van Toezicht uitgebreid de strategie van het Wereld Natuur Fonds. Eenmaal per twee jaar bezoekt de Raad van Toezicht (op eigen kosten) een aantal internationale natuurbeschermingsprojecten. De komende tweejaarlijkse reis zal in het najaar van 2014 plaatsvinden.

De voorzitter van de Raad van Toezicht overlegt minimaal eenmaal per jaar met de OR.

Terugblik op de vergaderingen in het jaar 2013/2014

In de vergadering van 15 oktober bespreekt de Raad van Toezicht de voorlopige jaarcijfers en ontwikkeling van de donateurs aantallen. Ook staat de Raad stil bij een terugblik en evaluatie van het vorige strategisch plan en bespreekt de Raad plannen om het toezicht en de wijze van besturen van het internationale WWF Netwerk te wijzigen. De Raad benoemt de heer van Keulen voor een tweede termijn van 5 jaar. Tenslotte bespreekt de Raad de nevenfuncties en constateert dat geen sprake is van belangenverstrengeling.

De vergadering van 7 november beslaat een volledige dag en staat geheel in het teken van strategie. De Raad maakt een excursie in de Oostvaardersplassen. Daarnaast staat de Raad stil bij de lange termijn ontwikkelingen in het WWF netwerk in aanwezigheid van de directeur van het WWF kantoor in Colombia. De Raad bespreekt hoe samenwerking in het netwerk kan verbeteren en hoe met name fondsenwerving in opkomende economieën kan worden opgezet en gestimuleerd.

Tijdens de vergadering van 10 december 2013 bespreekt de Raad het accountantsverslag en de Management Letter in bijzijn van de accountant. De Raad van Toezicht keurt het door de directie opgemaakte jaarverslag en jaarrekening 2012/2013 goed. De jaarrekening is gecontroleerd door KPMG Accountants NV en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. De Raad verleent decharge aan de directie. Overigens bespreekt de Raad de noodzaak tot innovatie, de ontwikkeling van de donateurs aantallen en de samenwerking met de Efteling. De Raad besluit uit overwegingen van roulatie, kwaliteit en prijs een tender proces uit te schrijven voor een nieuwe accountant. Ook besluit de Raad tot een gefaciliteerde evaluatie met betrekking tot het functioneren van de Raad van Toezicht. Overigens informeert de voorzitter de overige leden van de Raad over het recruteringsproces voor de nieuwe Director General van WWF International. De Raad benoemt de heer van Nühn voor een tweede termijn van 5 jaar.

Voorafgaand aan de vergadering van 23 april 2013 bezoekt de Raad een weidevogelgebied. Tijdens de vergadering bespreekt de Raad de halfjaarrapportage en prognose en keurt beide goed. Daarnaast besluit de Raad EY per 1 juli 2014 te benoemen tot accountant. Tevens bespreekt de Raad kandidaten voor de Raad van Toezicht en stelt de Raad een commissie in om te voorzien in de opvolging van de voorzitter.

In de vergadering van 17 juni bespreekt de Raad de jaarplannen en het budget voor het komende jaar en keurt beide goed. Ook bespreekt de Raad de uitkomsten van de Annual Conference 2014 in Brazilië. De Raad bespreekt de beoordeling van de bestuurder en stelt zijn beloning voor het komende jaar vast. Tenslotte bespreekt de Raad de uitkomsten van de zelfevaluatie.

Bedrijfsvoering

Het Wereld Natuur Fonds werkt voortdurend aan de verduurzaming van zijn eigen bedrijfsvoering. Daarmee wil het WNF naast het natuurbeschermingswerk dat wereldwijd wordt verricht ook in Nederland een bijdrage leveren aan verdere verduurzaming. Belangrijkste onderwerpen in ons MVO beleid zijn energieverbruik en verbruik van overige grondstoffen.

Energie

In het afgelopen boekjaar hebben we met de 300 zonnepanelen op het dak van ons gebouw meer dan 36.000 kw/u opgewekt. Dit is ruim 15% van ons totale energieverbruik. Overigens nemen we groene elektriciteit en groen gas af van het publieke net. Sinds 1 maart 2013 nemen we elektriciteit af die is opgewekt door middel van Hollandse windmolens, waarmee we een volgende verduurzamingsstap hebben gezet. Het verbruik van kubieke meters gas compenseren we door middel van gold standard certificaten.

Met het oog op een beter rendement en gezien de brandduur van onze tl-lampen in de afgelopen 8 jaar zijn 700 tl-lampen vervangen. De lampen verbruiken nu minder energie en hebben een betere lichtopbrengst.

Vliegverkeer

Afgelopen boekjaar hebben de WNF medewerkers in totaal 2% minder kilometers gevlogen dan het jaar daarvoor. Ook compenseren we vanaf 1 juli 2013 niet alleen de CO₂-uitstoot maar alle schadelijke gassen die worden geproduceerd.

Bedrijfsauto's

Afgelopen jaar hebben we gebruik gemaakt van één elektrische auto voor zakelijk vervoer. Deze auto is volledig elektrisch en dus niet ondersteund met een (fossiele) brandstofmotor. Op ons eigen terrein staat een oplaadpunt waar ook bezoekers elektrisch vervoer kunnen opladen. Dit jaar is er ongeveer 8.000 kilometer volledig elektrisch gereden voor zakelijke afspraken.

ICT

Afgelopen jaar zijn de Thin Client PC's vervangen door energiezuinigere versies. Komend jaar zal de serverruimte worden aangepast zodat we de voor koeling benodigde energie tot een minimum beperken.

Papier

Door de digitalisering en mogelijkheid om bijvoorbeeld facturen digitaal te ontvangen gebruiken we steeds minder papier. In afgelopen boekjaar hebben we per FTE gemiddeld 10 kg papier met FSC-keurmerk gebruikt. Vergelijkbare kantoororganisaties gebruiken jaarlijks ongeveer 30 kg papier per FTE.

Catering

In onze kantine serveren we een gezonde en verantwoorde lunch. 85% van het assortiment is biologisch.

Afval

In het pand wordt 43% van het afval gescheiden, vergelijkbaar met een gemiddeld kantoorpand in Nederland. Het komende jaar zal door meer en intensievere afvalscheiding meer afval gescheiden worden. Daarnaast bekijken we samen met ons schoonmaakbedrijf of we met andere schoonmaaktechnieken en -middelen verder kunnen verduurzamen.

2 Financieel beleid

Algemeen

Continuïteitsreserve

Het Wereld Natuur Fonds streeft ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Daarom is er continu aandacht voor het beperken van het vermogen. Uiteraard dient het voortbestaan van de organisatie wel te worden gewaarborgd. Het Wereld Natuur Fonds stelt zich daarom ten doel om het totaal vrij besteedbaar vermogen, de zogenaamde continuïteitsreserve, niet hoger te laten uitkomen dan eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hiermee voldoet het Wereld Natuur Fonds ruim aan de richtlijn ‘Financieel Beheer Goede Doelen’ van de VFI. Conform deze richtlijn mag de continuïteitsreserve niet meer bedragen dan anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserve

Naast de continuïteitsreserve houdt het Wereld Natuur Fonds een bestemmingsreserve aan, de zogenaamde bestemmingsreserve activa. De bestemmingsreserve activa wordt aangehouden ter financiering van de (im)materiële vaste activa die met eigen vermogen zijn gefinancierd.

Management Informatie

Ten behoeve van de beleidsvorming, planning en aansturing van de organisatie stelt het Wereld Natuur Fonds jaarlijks een jaarplan en begroting op. De jaarplannen en begroting hebben betrekking op de gehele organisatie en bevatten plannen voor de afdelingen Natuurbescherming, Marketing & Communicatie en Financiën & Bedrijfsondersteuning. Zowel de jaarplannen als de begroting worden door de Raad van Toezicht goedgekeurd.

Om gedurende het jaar de inkomsten en besteding van middelen te sturen en te bewaken stellen we maandelijks een financiële managementrapportage op. Daarnaast stellen alle budgethouders elk halfjaar een uitgebreide inhoudelijke rapportage op. Hierin geven zij een overzicht van de uitgevoerde activiteiten en behaalde resultaten. Zowel de maandrapportages als de halfjaarrapportages worden besproken met het management team en waar nodig worden beleid of uitvoering aangepast. Ook de formele rapportage aan de Raad van Toezicht vindt tweemaal per jaar plaats.

Na afloop van het boekjaar verantwoordt het Wereld Natuur Fonds de behaalde inhoudelijke en financiële resultaten in het externe jaarverslag.

Risico management

Zoals elke organisatie zijn ook de activiteiten van het Wereld Natuur Fonds aan risico onderhevig. Dit geldt niet alleen voor de activiteiten in Nederland, maar ook voor de wereldwijde activiteiten van de internationale WWF-organisatie. Te denken valt aan risico's op het gebied van inkomsten, juridische aansprakelijkheid, imago en bedrijfsvoering. De leden van het management team zijn ieder verantwoordelijk voor de risico's op hun vakgebied.

Het voornaamste risico voor het Wereld Natuur Fonds is reputatieschade. Het Wereld Natuur Fonds geniet als organisatie een solide reputatie. Het management besteedt daarom voortdurend aandacht aan de onderliggende waarden hiervan: betrouwbaarheid, een herkenbaar ideaal, een heldere noodzaak, financiële verantwoording en een effectieve aanpak. Ook besteden we veel aandacht aan de capaciteitsontwikkeling van internationale WWF-kantoren.

Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van het Wereld Natuur Fonds legt de nadruk op maatschappelijke verantwoordelijkheid. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden, maar ook op strikte duurzaamheidscriteria.

Door hantering van selectie criteria geeft het Wereld Natuur Fonds vorm aan de continue verduurzaming van de beleggingsportefeuille. Om het beleggingsbeleid zo goed mogelijk aan te laten sluiten met zijn missie en doelstelling hanteert het Wereld Natuur Fonds positieve selectie criteria en uitsluitingscriteria. De positieve criteria zijn gerelateerd aan het thema natuur & milieu. Voorbeelden van door het Wereld Natuur Fonds gehanteerde positieve criteria zijn bevordering van FSC hout, bevordering van duurzame landbouw, reductie van waterverbruik, reductie van CO₂ uitstoot of gebruik van groene energie. De gehanteerde uitsluitingscriteria volgen de UN Global Compact criteria aangevuld met specifieke uitsluitingscriteria op het gebied van onder andere mijnbouw, kernenergie, wapens en pesticiden.

Om de gevoeligheid voor koersfluctuaties te beperken, belegt het Wereld Natuur Fonds maximaal 30% van zijn portfolio in aandelen. De overige effecten worden belegd in obligaties en liquiditeiten. Obligaties waarin het Wereld Natuur Fonds belegt moeten aan kredietwaardigheidseisen voldoen. Het Wereld Natuur Fonds belegt alleen in obligaties in de hoogste kredietwaardigheidsklassen (AAA – BBB+/-). De beleggingsportefeuille van het Wereld Natuur Fonds heeft een internationaal karakter. Niet alleen vanwege het verwachte rendement maar ook om duurzaamheidsredenen kijken wij over de landsgrenzen heen. Eventuele valutarisico's worden meegenomen in de algehele risico-rendementsafweging.

Het beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van een professionele vermogensbeheerder. Screening en selectie van beleggingen alsmede de duurzaamheidsrapportage is gebaseerd op screeningsrapporten van een onafhankelijke derde partij. In regelmatig overleg met de vermogensbeheerder wordt het beleggingsbeleid geëvalueerd.

Hoewel het Wereld Natuur Fonds met zijn beleggingsbeleid nadrukkelijk duurzaam wil beleggen en hiermee duurzaamheid wil stimuleren, zien we ons beleggingsbeleid niet als middel om verdere dialoog met het (internationale) bedrijfsleven aan te gaan. Met uitzondering van zijn rol als aandeelhouder van het Dutch Greentech Fund, bezoekt het Wereld Natuur Fonds geen aandeelhoudersvergaderingen. De dialoog voeren we liever via partnerschappen of bijvoorbeeld ronde tafels.

Internationale natuurbeschermingsprojecten

We streven ernaar de prachtige rijkdom aan dier- en plantensoorten op aarde te beschermen. Dit doen we over de hele wereld door meerjarige natuurbeschermingsprogramma's op te zetten. Van ieder natuurbeschermingsprogramma leggen we de natuurbeschermings-doelstellingen en begroting vast in een projectcontract.

Om er voor te zorgen dat we goed inzicht hebben in de resultaten van de natuurbeschermingsprogramma's vragen we alle internationale teams om over zowel de bereikte natuurbeschermingsresultaten als de uitgaven te rapporteren. De inhoudelijke rapportage vindt tweemaal per jaar plaats. De financiële rapportage viermaal. De rapportages worden besproken met de natuurbeschermers en het management team en waar nodig worden beleid of uitvoering aangepast. Periodiek vindt accountantscontrole op de kosten van internationale natuurbeschermingsprojecten plaats.

Wij evalueren de effectiviteit van natuurbeschermingsprojecten en programma's systematisch. De evaluaties worden vastgelegd en besproken en dienen als input voor te vervolgen of nieuw op te starten projecten.

Partnerschappen met het bedrijfsleven

Bedrijven spelen een sleutelrol bij het vergroenen van de wereldeconomie. Daarom kiest WNF bewust voor een constructieve dialoog met het bedrijfsleven. Samen met het bedrijfsleven ontwikkelen we oplossingen die concreet bijdragen aan de bescherming en het behoud van de natuur wereldwijd. In strategische overeenkomsten met bedrijven maken we afspraken over de te bereiken winst voor de natuur en leggen we vast hoe die afspraken (door onafhankelijke derden) worden gecontroleerd. We leggen daarbij de nadruk op die ketens waarvan de impact op de natuur het grootst is, zoals energievoorziening, hout, vis, soja en palmolie.

Het Wereld Natuur Fonds gaat voor deze strategische samenwerkingen niet met elk bedrijf in zee, maar kiest partners die in hun branche op het gebied van duurzaamheid aantoonbaar voorloper willen zijn en blijven. Het gaat om partners die in staat zijn om een hele sector in beweging te zetten, of die een duidelijke voorbeeldfunctie hebben. Het WNF zal hierbij altijd een onafhankelijke positie bewaren en een kritische houding aannemen wanneer nodig.

Fundraising Committee

Een speciaal 'Fundraising Committee' adviseert het Major Donor-team over haar fonsenwervingstrategie en speelt een actieve rol in de implementatie hiervan. Het Fundraising Committee is in 2009 opgericht om het netwerk van grote donoren te verstevigen en deze specifieke doelgroep beter te bedienen. Het Fundraising Committee wordt gevormd door: Z.J. van Gessel (voorzitter), T. Heidman, G.J. Antvelink en F.S.M. Thuis en komt 5 keer per jaar bijeen.

Jaarrekening

Het Wereld Natuur Fonds stelt ieder jaar een jaarrekening op. De jaarrekening wordt vastgesteld door de Raad van Toezicht. Het verslagjaar loopt ieder jaar van 1 juli tot en met 30 juni.

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen (herzien 2011) die door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd. In de Richtlijn 650 is aansluiting gezocht bij internationale standaarden, algemene richtlijnen en het CBF-Keur. Doel is de transparantie van de verslaggeving van fondsenwervende goede doelen te bevorderen en helder inzicht te geven in de besteding van middelen aan doelstelling, werving en administratie en beheer. Ook bevordert de toepassing van de richtlijn de onderlinge vergelijkbaarheid van jaarverslagen van fondsenwervende instellingen.

Audit commissie

Conform de eis van het CBF heeft het Wereld Natuur Fonds in 2008 een audit commissie opgericht, bestaande uit 3 leden van de Raad van Toezicht. De audit commissie is verantwoordelijk voor het toezicht op de inrichting en werking van de administratieve organisatie en interne controle, naleving van relevante wet- en regelgeving, de financiële informatieverschaffing en het beleid met betrekking tot vermogensbeheer, fondsenwerving en belastingen. De audit commissie vergadert minimaal viermaal per jaar en voert minimaal eenmaal per jaar een gesprek met de externe accountant.

Externe accountant

Gedurende het jaar toetst de externe accountant de opzet, het bestaan en de werking van de administratieve organisatie en interne controle. Aan het einde van het jaar controleert de externe accountant de jaarrekening.

Verbonden partijen

Een medewerker van het Wereld Natuur Fonds heeft namens het Wereld Natuur Fonds zitting in het bestuur van WWF-Rusland. In totaal kent het bestuur van WWF-Rusland acht bestuursleden. In 2013/2014 is een bedrag van € 1,7 miljoen betaald aan WWF-Rusland uit hoofde van nieuwe en bestaande natuurbeschermingscontracten.

Een medewerker van het Wereld Natuur Fonds is vanuit het Wereld Natuur Fonds 3 dagen per week gedetacheerd bij WWF Maleisië. De medewerker vervult bij WWF Maleisië de rol van programma manager van het marine programma. Het Wereld Natuur Fonds heeft in 2013/2014 € 1,0 mln betaald aan WWF Maleisië ter financiering van het natuurbeschermingsprogramma van WWF Maleisië.

Een medewerker van het Wereld Natuur Fonds is namens het Wereld Natuur Fonds bestuurslid van FSC Nederland. Wereld Natuur Fonds heeft in de periode 2013/2014 het werk van FSC Nederland voor een bedrag van € 100.000 ondersteund.

Twee medewerkers hebben namens het Wereld Natuur Fonds zitting in de Raad van Advies van de Aishan Foundation. In 2013/2014 is een bedrag van € 50.000 aan de Aishan Foundation betaald.

Goed bestuur en compliance

Het Wereld Natuur Fonds heeft het begrip kwaliteit op alle fronten hoog in zijn vaandel staan. Daarom voeren we het CBF-keur en zijn we lid van een aantal brancheverenigingen en -organisaties.

Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF)

Het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) houdt toezicht op alle goede doelen in Nederland. Het CBF beoordeelt het bestuur en het beleid van deze goede doelen, hoe ze geld binnenkrijgen, hoe ze het besteden en hoe ze daar verslag over uitbrengen. Als de goede doelen aan de criteria van het CBF voldoen krijgen ze een stempel van goedkeuring: het CBF-Keur voor grote goede doelen en het CBF-Certificaat voor kleine goede doelen. Op deze manier bevordert het CBF de transparantie van de goede doelen sector in Nederland. Het Wereld Natuur Fonds voert het CBF-Keur en voldoet hiermee aan de gestelde eisen.

Per 1 juli 2008 is het nieuwe Reglement CBF-Keur van kracht geworden. Hiermee is de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Code Wijffels) vervlochten met het CBF-Keur. Eén van de eisen die het nieuwe CBF-Keur stelt is dat de drie hoofdprincipes voor goed bestuur, organisatie van intern toezicht, effectiviteit van de organisatie en de omgang met belanghebbenden worden onderschreven. Het Wereld Natuur Fonds onderschrijft de uitgangspunten van het nieuwe reglement.

Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI)

De Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI) is de branchevereniging van landelijk wervende goede doelen. De VFI heeft als doelstelling om het vertrouwen van het publiek in fondsenwervende instellingen te vergroten. De VFI heeft daarom voor haar leden een aantal richtlijnen opgesteld, waaronder de VFI-richtlijn reserves goede doelen, de adviesregeling beloning directeuren van goede doelen, de code goed bestuur voor goede doelen en de VFI gedragcode.

Het Wereld Natuur Fonds is lid van de VFI en past de door de VFI opgestelde richtlijnen en adviesregeling toe. Ook onderschrijven wij de VFI gedragcode met als belangrijkste uitgangspunten respect, openheid, betrouwbaarheid en kwaliteit van harte.

Algemeen nut beogende instelling (ANBI)

Het Wereld Natuur Fonds is door de belastingdienst erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI). Dit betekent dat we geen successierecht of schenkingsrecht betalen over erfenissen en schenkingen die wij ontvangen en ook onze bijdragen aan natuurbescherming zijn vrijgesteld van schenkingsrecht. Deze komen daardoor volledig ten goede aan het werk van het Wereld Natuur Fonds. Bovendien kunnen donateurs hun giften aan het Wereld Natuur Fonds aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting.

Samenvatting financiële resultaten

De inkomsten van Het Wereld Natuur Fonds zijn het afgelopen jaar met €1,8 miljoen gestegen van €58,8 miljoen in 2012/2013 naar €60,6 miljoen in 2013/2014. Dit maakte het mogelijk om bijna €50 miljoen te besteden aan onze doelstelling. We hebben het boekjaar afgesloten met een nagenoeg nihil resultaat.

Onderstaand overzicht geeft in vogelvlucht de staat van baten en lasten weer.

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Totaal baten	60.595	56.550	58.834
Besteed aan doelstellingen	49.678	45.345	48.597
Werving van baten	8.012	8.422	8.529
Beheer en administratie	2.912	2.783	2.718
Totaal lasten	60.602	56.550	59.844
Resultaat	-7	0	-1.010

Baten

Over het boekjaar 2013/2014 bedroegen de totale baten €60,6 miljoen, €4,0 miljoen meer dan begroot en €1,8 miljoen meer dan vorig jaar. Met name de baten uit nalatenschappen, beleggingen en de Nationale Postcode Loterij droegen hieraan bij.

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Contributies	23.555	23.275	24.292
Giften	3.421	4.915	3.599
Donateursacties	934	1.540	1.370
Nalatenschappen	9.600	7.000	7.923
Sponsoring & royalty's	1.882	2.500	2.661
Nationale Postcode Loterij	15.900	13.500	13.776
Subsidies overheden	1.352	1.390	1.412
Rentebaten en baten uit beleggingen	3.204	1.500	2.639
Overige	747	930	1.162
Totaal baten	60.595	56.550	58.834

In totaal droegen donateurs, LifeGuards, Rangers en Bamboeclubleden samen een bedrag van €23,6 miljoen bij aan het Wereld Natuur Fonds. Dat is €0,7 miljoen minder dan vorig jaar. De bijdragen van Jeugdleden bleven in totaal nagenoeg ongewijzigd. Wel stegen de totale inkomsten van LifeGuard licht naar €1,1 miljoen. De totale achterban van het Wereld Natuur Fonds daalde van 823.000 naar 800.000 donateurs. Opvallend is dat voor de meeste opzeggingen een financiële reden wordt gegeven.

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Volwassenen	19.529	19.115	20.249
LifeGuard	1.077	1.050	901
Rangers	2.344	2.450	2.502
Bamboe	605	660	640
Totaal contributies	23.555	23.275	24.292
Volwassenen	19.529	19.115	20.249
Jeugd	4.026	4.160	4.043
Totaal contributies	23.555	23.275	24.292

Het bedrag aan ontvangen giften bedraagt in totaal €3,4 miljoen, €0,2 miljoen minder dan vorig jaar.

Nog steeds laten veel mensen hun vermogen na aan het Wereld Natuur Fonds. De inkomsten uit nalatenschappen zijn in het afgelopen boekjaar fors gestegen. Van €7,9 miljoen in 2012/2013 naar €9,6 miljoen in 2013/2014. Dit met name als gevolg van enkele uitzonderlijk omvangrijke nalatenschappen.

Over 2013/2014 ontving het Wereld Natuur Fonds een bedrag van €15,9 miljoen aan inkomsten van de Nationale Postcode Loterij, €2,1 miljoen meer dan vorig jaar. Naast de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij (€13,5 miljoen), ontving het Wereld Natuur Fonds in 2013/2014 een bijdrage van €2,4 miljoen als extra bijdrage voor het Peperpot Nature Park in Guianas. Ook dit jaar is het Wereld Natuur Fonds de Nationale Postcode Loterij bijzonder erkentelijk voor de donatie en de bijdrage die daarmee aan natuurbescherming kan worden geleverd.

Besteed aan doelstellingen

In totaal heeft het Wereld Natuur Fonds €49,7 miljoen besteed aan zijn doelstelling. Hiervan kon ruim €39,2 miljoen worden besteed aan natuurbescherming buitenland, €2,3 miljoen aan natuurbescherming in Nederland en €8,1 miljoen aan voorlichting en educatie.

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Natuurbescherming buitenland	39.233	34.363	37.258
Natuurbescherming Nederland	2.335	1.558	1.660
Voorlichting & educatie	8.110	9.424	9.679
Totaal	49.678	45.345	48.597

Bestedingen aan natuurbescherming buitenland

Over 2013/2014 is een bedrag van ruim €39,2 miljoen besteed aan natuurbescherming in het buitenland, €2,0 miljoen meer dan het voorgaande jaar. In 2012/2013 bedroegen de bestedingen aan natuurbescherming buitenland €37,3 miljoen.

Bestedingen aan natuurbescherming Nederland

In 2013/2014 is een bedrag van €2,3 miljoen besteed aan natuurbescherming in Nederland.

Bestedingen aan voorlichting en educatie

Het Wereld Natuur Fonds is van mening dat voorlichting en educatie van wezenlijk belang zijn voor de bescherming van de natuur. Hieraan werd daarom in 2013/2014 in totaal €8,1 miljoen besteed. Dit naast de grote, niet in geld uit te drukken bijdrage van vele vrijwilligers. Ook in het komende boekjaar zal het Wereld Natuur Fonds veel aandacht aan voorlichting en educatie besteden.

Werving baten

Om ook in de toekomst succesvol te zijn en het Wereld Natuur Fonds onder de aandacht van mogelijke geldgevers te blijven brengen, hebben wij over het boekjaar 2013/2014 een bedrag van €8,0 miljoen uitgegeven aan fondsenwervende activiteiten. Te denken valt aan donateurswerving en gedeelten van onze grote publiekscampagnes zoals de Oceanen-campagne en de Amazone-campagne. Deze campagnes zijn grotendeels gericht op voorlichting en educatie, maar gedeeltelijk ook op donateurswerving. Ten opzichte van 2012/2013 hebben we in 2013/2014 €0,5 miljoen minder aan werving uitgegeven.

Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die het Wereld Natuur Fonds maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering. In de kosten van beheer en administratie zijn eveneens de operationele kosten van de internationale WWF-organisatie begrepen. In totaal bedroegen de kosten voor beheer en administratie in boekjaar 2013/2014 €2,9 miljoen.

Resultaat

Het Wereld Natuur Fonds heeft dit boekjaar evenveel besteed als ontvangen; het resultaat is derhalve nihil. Als gevolg blijft het totaal van reserves en fondsen nagenoeg gelijk. De continuïteitsreserve en bestemmingsreserve nemen met €1,3 miljoen en €0,5 miljoen af. De bestemmingsfondsen nemen in totaal met €1,8 miljoen toe.

Kengetallen

Conform Richtlijn 650 (versie 2011) nemen we in dit jaarverslag kengetallen op voor de bestedingen aan de doelstelling en kosten eigen fondsenwerving. Conform de aanbeveling van de VFI hebben we ook de kosten voor beheer en administratie als percentage van de totale kosten opgenomen als kengetal.

	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Bestedingspercentage baten	82,0%	80,2%	82,6%
Bestedingspercentage lasten	82,2%	80,2%	81,2%
Kosten/baten eigen fondsenwerving	18,3%	19,2%	19,3%
Kosten beheer en administratie	4,8%	4,9%	4,5%

De bestedingspercentages worden berekend door de totale besteding aan de doelstellingen te relateren aan het totaal baten en het totaal aan lasten. Het Wereld Natuur Fonds heeft zich als norm gesteld dat beide percentages besteed aan doelstellingen minimaal 75% moet bedragen.

Het percentage eigen fondsenwerving wordt berekend door de kosten van eigen fondsenwerving te relateren aan de baten eigen fondsenwerving. Het Wereld Natuur Fonds heeft zich als norm gesteld dat dit percentage maximaal 16% mag bedragen. Zowel in 2012/2013 als in 2013/2014 heeft het Wereld Natuur Fonds meer uitgegeven aan eigen fondsenwerving. Het is een bewuste keuze om in economisch mindere tijden meer te investeren in donateurswerving en het belang van natuurbescherming te blijven

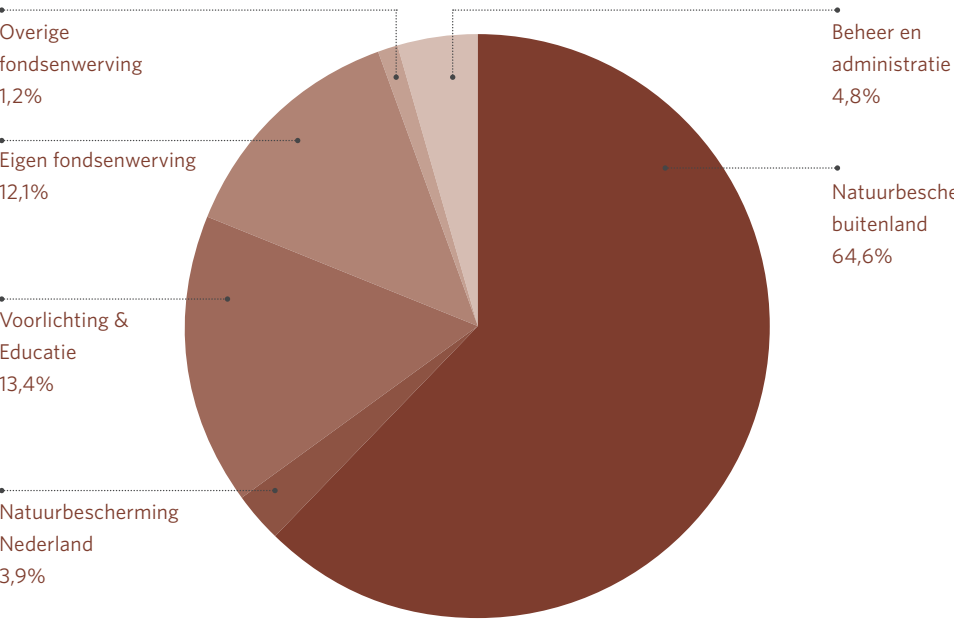
benadrukken. Op deze manier verwachten we ook in de toekomst een stabiele inkomstenstroom veilig te kunnen stellen. Met 18,3% eigen fondsenwerving voldoet het Wereld Natuur Fonds nog steeds ruimschoots aan de VFI-norm, die stelt dat maximaal 25 cent van elke uit eigen fondsenwerving ontvangen euro mag worden besteed aan kosten voor eigen fondsenwerving.

Het percentage beheer en administratie wordt berekend door de totale kosten van beheer en administratie te relateren aan de totale kosten van het Wereld Natuur Fonds. Het Wereld Natuur Fonds heeft zich als norm gesteld dat dit percentage niet meer mag bedragen dan 7,5%. Het werkelijke percentage beheer en administratie over 2013/2014 bedroeg 4,6%.

Waar blijft uw euro?

Van elke euro die het Wereld Natuur Fonds ontving, ging in 2013/2014 in totaal 82 cent naar de doelstellingen van het Wereld Natuur Fonds. Er ging 65 cent naar natuurbescherming in het buitenland, 4 cent naar natuurbescherming in Nederland en 13 cent naar voorlichting en educatie. Wij besteedden 13 cent aan werving van onze baten: 12 cent aan onze eigen fondsenwerving en 1 cent aan overige fondsenwerving zoals verkrijging van subsidies, gezamenlijke acties met de Nationale Postcode Loterij en vermogensbeheer. In totaal 5 cent per euro werd besteed aan beheer en administratie.

Bedragen x €1.000		
Natuurbescherming buitenland	39.233	64,6%
Natuurbescherming Nederland	2.335	3,9%
Voorlichting & Educatie	8.110	13,4%
Besteed aan doelstellingen	49.678	81,9%
Eigen fondsenwerving	7.314	12,1%
Overige fondsenwerving	698	1,2%
Beheer en administratie	2.912	4,8%
Totaal	60.602	100.0%



Begroting 2014/2015

Bedragen x €1.000	2014/2015 begroot	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	40.550	39.945	40.160
Baten uit acties van derden	14.500	15.900	13.500
Subsidies van overheden	1.706	1.352	1.390
Rentebaten en baten uit beleggingen	2.000	3.204	1.500
Overige baten	244	194	0
Totaal baten	59.000	60.595	56.550
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Natuurbescherming buitenland	35.914	39.233	34.363
Natuurbescherming Nederland	2.071	2.335	1.558
Voorlichting & educatie	9.035	8.110	9.424
Totaal besteed aan doelstelling	47.020	49.678	45.345
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	8.604	7.314	7.706
Kosten acties derden	653	379	503
Kosten verkrijging subsidies	69	193	81
Kosten van beleggingen	135	126	132
Totaal kosten werving baten	9.461	8.012	8.422
Beheer en administratie			
Kosten beheer en administratie	2.519	2.912	2.783
Totaal lasten	59.000	60.602	56.550
Resultaat	0	-7	0
Resultaatbestemming			
Toevoeging /onttrekking aan:			
▪ continuïteitsreserve	0	-1.348	1.290
▪ bestemmingsreserves	0	-488	8
▪ bestemmingsfonds	0	1.829	-1.298
Resultaat	0	-7	0

Het budget voor 2014/2015 bedraagt €59,0 mln. De totale bestedingen bedragen eveneens €59,0 miljoen.

De baten eigen fondsenwerving stijgen van €39,9 miljoen in 2013/2014 naar €40,5 miljoen in het budget voor 2014/2015. De stijging van de baten eigen fondswerving is vooral een gevolg van hogere verwachte opbrengsten van giften van onder andere Major Donors. De van volwassenen donateurs blijven naar verwachting nagenoeg stabiel. De bijdragen van onze jeugd donateurs (LifeGuards, Rangers en BamboeKids) stijgen naar verwachting licht met €0,3 miljoen.

De jaarlijkse reguliere uitkering van de Nationale Postcode Loterij (NPL) is met ingang van 1 januari 2010 verlaagd van €15,0 naar €13,5 miljoen. In het budget 2014/2015 is de reguliere bijdrage van €13,5 miljoen opgenomen. Daarnaast is een bijdrage van €1,0 miljoen opgenomen die we van de Nationale Postcode Loterij verwachten voor het opzetten van een zogenaamde Wildlife Justice Commission.

De overheidsprojectgelden (subsidies) zijn begroot op €1,7 mln. Dit bedrag bestaat uit een bijdrage van SIDA ten behoeve van het Market Transformation Initiative.

De beleggingsopbrengsten zijn begroot op €2,0 mln. De begroting gaat uit van een rendement van 5,0% op het gemiddeld belegd vermogen.

De besteding aan de doelstelling is voor 2014/2015 begroot op €47,0 miljoen. Hiervan zal ruim 76% (€35,9 miljoen) worden besteed aan natuurbeschermingsprojecten in binnen- en buitenland. Ongeveer een vijfde deel (€9,0 miljoen) zal worden besteed aan voorlichting aan en bewustmaking van het Nederlandse publiek.

De kosten eigen fondsenwerving benodigd voor het realiseren van de hogere inkomsten uit eigen fondsenwerving zullen naar verwachting uitkomen op €9,4 miljoen. De verwachte stijging van deze kosten wordt met name veroorzaakt door kosten voor een in voorjaar 2015 te voeren publiekscampagne en een verdere investering in de ondersteuning van het nalatenschappenwerk. Verwachting is ruim 20.000 structurele donateurs te werven.

Voor het jaar 2014/2015 zijn de kosten voor beheer en administratie begroot op €2,5 miljoen.

Het budget over het jaar 2014/2015 gaat uit van de veronderstelling dat inkomsten en uitgaven aan elkaar gelijk zijn.

3

Jaarrekening

2013/2014

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2013/2014

De jaarrekening van Stichting Het Wereld Natuur Fonds, gevestigd aan de Dribergseweg 10 te Zeist, is opgesteld conform Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen (versie 2011) die door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd.

In de Richtlijn is aansluiting gezocht bij internationale standaarden, algemene richtlijnen en het CBF-Keur. Het doel is de transparantie van de verslaggeving van fondsenwervende instellingen te bevorderen en helder inzicht te geven in de besteding van de middelen aan de doelstelling, werving en administratie en beheer. Ook bevordert de toepassing van de Richtlijn de onderlinge vergelijkbaarheid van jaarverslagen van fondsenwervende instellingen. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van 1 jaar. Het verslagjaar van het Wereld Natuur Fonds loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van de activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Daar waar het Wereld Natuur Fonds afwijkt van waardering op historische kosten, wordt dit in het verslag vermeld. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Indien herziening van een schatting noodzakelijk is, wordt deze in de jaarrekening opgenomen in de periode waarop deze betrekking heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de staat van baten en lasten verwerkt. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Materiële en immateriële vaste activa

De waarde van de vaste activa is gebaseerd op de kostprijs, verminderd met afschrijven. De kostprijs bestaat uit verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om het activa op hun plaats en in hun staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De hoogte van de afschrijving wordt berekend als een percentage van de kostprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Kosten van herstel en kosten van (groot) onderhoud aan een actief worden alleen geactiveerd als hierdoor de marktwaarde stijgt of de economische levensduur wordt verlengd.

Op de balansdatum wordt beoordeeld of er sprake is van een zogenaamde bijzondere waardevermindering van vaste activa. Daarmee wordt bedoeld dat de boekwaarde van een actief hoger is dan de opbrengstwaarde. Indien daarvan sprake is, wordt de waardering van het actief aangepast aan de opbrengstwaarde en het verlies in de staat van baten en lasten verwerkt.

Effecten

De op de beurs genoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen beurswaarde per balansdatum. Deze beurs- of marktwaarde kan verschillen van de oorspronkelijke aanschafwaarde. Zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De niet op de beurs genoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De eventuele lagere marktwaarde wordt per fonds vastgesteld.

Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan geheel ter vrije beschikking. Voor mutaties wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht.

Continuïteitsreserve

Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen, acht de directie van het Wereld Natuur Fonds het noodzakelijk om een continuïteitsreserve aan te houden. Tegelijkertijd streeft het Wereld Natuur Fonds ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Daarom is er continu aandacht voor het beperken van het vermogen. Uiteraard dient het voortbestaan van de organisatie wel te worden gewaarborgd. Het Wereld Natuur Fonds stelt zich daarom ten doel de continuïteitsreserve niet hoger te laten uitkomen dan eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hiermee voldoet het Wereld Natuur Fonds ruim aan de Richtlijn Reserves Goede Doelen van de VFI en het CBF-reglement. Conform deze richtlijn mag de continuïteitsreserve niet meer bedragen dan anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserve

Naast de continuïteitsreserve houdt het Wereld Natuur Fonds een bestemmingsreserve aan, de zogenaamde reserve financiering activa. De reserve financiering activa wordt aangehouden ter financiering van de (im)materiële vaste activa die met eigen vermogen zijn gefinancierd. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is door de directie bepaald en betreft geen verplichting. De directie kan deze beperking zelf opheffen. De hoogte van de reserve financiering activa wordt bepaald door de waarde van de (im)materiële vaste activa per balansdatum.

Bestemmingsfondsen

Het Wereld Natuur Fonds ontvangt regelmatig donaties, giften of nalatenschappen waaraan een specifieke bestemming wordt gegeven door de giftgever of donateur. Conform de wens van de giftgever of donateur dienen deze giften aan een specifieke doelstelling te worden besteed, bijvoorbeeld aan natuurbescherming in Zuid-Afrika, bescherming van de panda of een andere specifieke doelstelling. Voor het gedeelte van deze donaties, giften, nalatenschappen of baten acties derden dat aan het einde van het boekjaar nog niet is betaald wordt een bestemmingsfonds gevormd.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden opgenomen voor de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Pensioenregeling

Voor de pensioenregeling van het Wereld Natuur Fonds is, in overeenstemming met Richtlijn 271, geen voorziening getroffen. De pensioenregeling bestaat onder meer uit een (voorwaardelijk geïndexeerde) middelloonregeling en is ondergebracht bij een verzeke-ringsmaatschappij. In de jaarrekening is de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling, omdat het Wereld Natuur Fonds – op basis van de met de verzeke-ringsmaatschappij afgesloten overeenkomst – geen actuariel- en beleggingsrisico loopt. De pensioenlast in de staat van baten en lasten is gelijk aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen.

Langlopende en kortlopende schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaar-deerd op basis van de effectieve-rentemethode. Kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan 1 jaar, langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat is het verschil tussen het totaal van baten en het totaal van lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Contributies, giften, donateursacties

Contributies, giften en donaties worden verantwoord in het jaar waarin ze worden ontvangen.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen op nalaten-schappen, in de vorm van voorschotten, worden verantwoord als baten uit nalatenschappen in het boekjaar waarin ze worden ontvangen. Nalatenschappen waarop vruchtgebruik rust, worden als baten verantwoord in het jaar waarin het vruchtgebruik eindigt.

Sponsoring en royalty's

Baten uit sponsoring en royalty's worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrek-king hebben.

Verkoop artikelen

De brutowinst uit de verkoop van artikelen wordt toegerekend aan het boekjaar waarin het artikel wordt verkocht. De brutowinst is de netto-omzet van de verkochte artikelen verminderd met de kostprijs. Onder netto-omzet wordt verstaan: de opbrengst onder af-trek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder kostprijs wordt verstaan: de inkoopwaarde van de artikelen. De in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van fondsenwerving verantwoord.

Baten uit acties van derden

De ontvangen bijdragen van de Nationale Postcode Loterij, Svenska PostkodStiftelsen en Peoples Postcode Trust worden verantwoord als baten uit acties van derden. Baten uit acties van derden worden toegerekend aan het boekjaar waarin ze zijn toegezegd.

Subsidies van overheden

Subsidies van overheden worden verantwoord in het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Reeds ontvangen subsidievoorschotten waar in het boekjaar nog geen lasten tegenover staan, worden als vooruit ontvangen bedragen onder de kortlopende schulden opgenomen.

Baten uit beleggingen

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boek-jaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden afzonderlijk verantwoord onder kosten beleggingen in de staat van baten en lasten.

Giften in natura

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. Wereld Natuur Fonds bepaalt deze waarde door de waarde in het economisch verkeer van geplande (communicatie-)activiteiten welke door deze giften in natura zijn vervangen en daarmee niet zijn uitgevoerd.

Bestedingen aan natuurbescherming

Het Wereld Natuur Fonds streeft ernaar de prachtige rijkdom aan dier- en planten-soorten op aarde te beschermen. Daarom zet het wereldwijd meerjarige natuur-beschermingsprogramma's op. Van elk natuurbeschermingsprogramma worden de natuur-beschermingsdoelstellingen en de financiering – de besteding aan natuur-bescherming – vastgelegd in een projectcontract. De bestedingen aan natuurbescherming worden verantwoord in het boekjaar waarin het projectcontract wordt aangegaan.

Lasten

Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn te voorzien. Lasten worden verdeeld in lasten besteed aan de doelstelling, lasten voor de werving van baten en lasten van beheer en administratie.

Onder lasten besteed aan de doelstelling worden verstaan: bestedingen aan natuurbe-scherming buitenland, bestedingen aan natuurbescherming Nederland en bestedingen aan voorlichting & educatie.

Onder lasten voor de werving van baten worden verstaan: de kosten eigen fondsen-werving, de kosten acties derden, de kosten benodigd voor de verkrijging van subsidies en de kosten van beleggingen.

Conform de aanbeveling van de VFI zijn de kosten voor bedrijfsvoering en financiën voor 100% toegerekend aan beheer en administratie. Overige kosten ter ondersteuning van de organisatie, zoals kosten voor de directie, ICT, huisvesting, personeelszaken en juridische kosten, zijn op basis van een verdeelsleutel toegerekend aan de doelstelling, werving baten en de kosten voor beheer en administratie. Op pagina 68 en verder is deze verdeelsleutel nader toegelicht.

Balans

(ná voorgestelde resultaatbestemming)

Bedragen x €1.000			
		30 juni 2014	30 juni 2013
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	A	1.023	1.118
Materiële vaste activa	B	6.787	7.180
		7.810	8.298
Effecten	C	34.326	32.796
Vorderingen en overlopende activa	D	10.117	9.671
Liquide middelen	E	15.049	10.162
		59.492	52.629
Totaal activa		67.302	60.927
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves	F		
▪ continuïteitsreserve		9.265	10.613
▪ bestemmingsreserve		7.810	8.298
		17.075	18.911
Fondsen	G		
▪ bestemmingsfondsen		8.157	6.328
		25.232	25.239
Voorzieningen	H	0	18
Langlopende schulden	I	13.308	12.870
Kortlopende schulden	J	28.762	22.800
Totaal passiva		67.302	60.927

Staat van baten en lasten

Bedragen x €1.000				
		2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
BATEN				
Baten uit eigen fondsenwerving	K	39.945	40.160	40.884
Baten uit acties van derden	L	15.900	13.500	13.776
Subsidies van overheden	M	1.352	1.390	1.412
Rentebaten en baten uit beleggingen	N	3.204	1.500	2.639
Overige baten	O	194	0	123
Totaal baten		60.595	56.550	58.834
LASTEN				
Besteed aan doelstelling	P			
Natuurbescherming buitenland	P1	39.233	34.363	37.258
Natuurbescherming Nederland	P2	2.335	1.558	1.660
Voorlichting & educatie	P3	8.110	9.424	9.679
Totaal besteed aan doelstelling		49.678	45.345	48.597
Werving van baten	Q			
Kosten eigen fondsenwerving	Q1	7.314	7.706	7.883
Kosten acties derden	Q2	379	503	452
Kosten verkrijging subsidies overheden	Q3	193	81	68
Kosten van beleggingen	Q4	126	132	126
Totaal kosten werving baten		8.012	8.422	8.529
Beheer en administratie	R			
Kosten beheer en administratie		2.912	2.783	2.718
Totaal lasten		60.602	56.550	59.844
Resultaat		-7	0	-1.010
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
▪ Continuïteitsreserve		-1.348	1.290	-1.059
▪ Bestemmingsreserve		-488	8	159
▪ Bestemmingsfonds		1.829	-1.298	-110
Resultaat		-7	0	-1.010

Kengetallen	2013/2014 werkelijk	2013/2014 Begroot	2012/2013 werkelijk
Bestedingspercentage baten	82,0%	80,2%	82,6%
Bestedingspercentage lasten	82,2%	80,2%	81,2%
Kosten/baten eigen fondsenwerving	18,3%	19,2%	19,3%
Kosten beheer en administratie	4,8%	4,9%	4,5%

Kasstroomoverzicht

Bedragen x €1.000			2013/2014	2012/2013
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat boekjaar			-7	-1.010
▪ Afschrijvingen			1.067	900
▪ Mutaties voorzieningen			-18	-99
▪ Waardemutaties effecten			-2.179	-1.450
Aanpassingen voor posten die geen mutatie in het werkkapitaal teweeg brengen			-1.130	-649
Bruto kasstroom uit bedrijfsoperaties			-1.137	-1.659
▪ Mutaties vorderingen en overlopende activa			-446	-1.079
▪ Mutaties kortlopende schulden			5.962	-2.027
Veranderingen in werkkapitaal			5.516	-3.106
Kasstroom uit operationele activiteiten			4.379	-4.765
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in vaste activa			-579	-1.059
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-579	-1.059
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
▪ Mutaties langlopende schulden			438	986
▪ Saldo aan- en verkoop effecten			649	3.675
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			1.087	4.661
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten			4.887	-1.163
Saldo liquide middelen begin boekjaar			10.162	11.325
Saldo liquide middelen einde boekjaar			15.049	10.162
Mutatie in liquide middelen			4.887	-1.163

Toelichting kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in het beschikbaar komen en benutten van geldmiddelen gedurende het boekjaar. Feitelijk wordt de staat van baten en lasten ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen hebben op het resultaat.

Uit operationele activiteiten is in 2013/2014 een netto kasstroom gerealiseerd van €4,7 miljoen, met name door een stijging van het kortlopende deel van de projectverplichtingen. De investeringsactiviteiten resulteerden in een netto kasstroom van €0,6 miljoen negatief.

De financieringsactiviteiten leidden in 2013/2014 tot een mutatie in de geldmiddelen van €0,8 miljoen positief.

Het totaal van de bedrijfsactiviteiten van het Wereld Natuur Fonds in 2013/2014 resulteert in een liquiditeitspositie per 30 juni 2014 van €15,0 miljoen.

Toelichting op de balans

A: Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan met name uit het relatiebeheersysteem voor de bediening van onze donateurs en giftgevers, een beheersysteem voor onze website en een financieel pakket. De immateriële vaste activa zijn zowel intern door medewerkers van het Wereld Natuur Fonds ontwikkeld, als aangekocht bij externe leveranciers. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven in 3 jaar.

Het verloop van de immateriële vaste activa in 2013/2014 is als volgt:

Bedragen x €1.000	2013/2014	2012/2013
Aanschafwaarde	3.794	2.828
Cumulatieve afschrijvingen	-2.676	-2.381
Boekwaarde per 1 juli	1.118	447
▪ Investeringsen	427	966
▪ Desinvesteringen	-232	0
▪ Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	232	0
▪ Afschrijvingen	-522	-295
Aanschafwaarde	3.989	3.794
Cumulatieve afschrijvingen	-2.966	-2.676
Boekwaarde per 30 juni	1.023	1.118

B: Materiële vaste activa

Bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen betreffen met name het gebouw van het Wereld Natuur Fonds in Zeist alsmede de (elektronische) inventaris. De bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijving is lineair bepaald en wordt gebaseerd op de verwachte levensduur. Hierbij is uitgegaan van de volgende termijnen:

▪ Gebouw	25 jaar
▪ Verbouwing	10 jaar
▪ Elektronische bedrijfsinventaris	3 jaar
▪ Overige bedrijfsinventaris	5 jaar

Op grond wordt niet afgeschreven.

Activa in gebruik voor de doelstelling

Om de voorlichtings- en educatiedoelstelling te realiseren, heeft het Wereld Natuur Fonds geïnvesteerd in een driedimensionale film en de optimalisatie van de attractie PandaDroom in de Efteling. De investeringen in de film en de attractie zijn gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, verminderd met lineaire afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte levensduur van 10 jaar, rekening houdend met de toekomstige opbrengstverwachtingen.

Verloop overzicht

Het verloop van de materiële vaste activa in 2013/2014 is als volgt:

Bedragen x €1.000	Bedrijfsmiddelen			2013 /2014	2012 /2013
	Gebouw/terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal	Activa in gebruik voor doelstelling	Totaal materiële vaste activa
Aanschafwaarde	9.833	2.316	12.149	2.360	14.509
Cumulatieve afschrijvingen	-2.933	-2.149	-5.082	-2.247	-7.329
Boekwaarde per 1 juli	6.900	167	7.067	113	7.180
▪ Investeringsen	0	152	152	0	152
▪ Desinvesteringen	0	-117	-117	0	-117
▪ Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	117	117	0	117
▪ Afschrijvingen	-402	-130	-532	-13	-545
Aanschafwaarde	9.833	2.351	12.184	2.360	14.544
Cumulatieve afschrijvingen	-3.335	-2.162	-5.497	-2.260	-7.757
Boekwaarde per 30 juni	6.498	189	6.687	100	6.787

C: Effecten

De effecten bestaan uit beleggingen. Het verloop van deze beleggingen gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

Bedragen x €1.000	2013/2014	2012/2013
Balans per 1 juli	32.796	35.021
▪ Aankopen	9.257	15.269
▪ Verkopen	-9.906	-18.944
▪ Waardeveranderingen	2.179	1.450
Balans per 30 juni	34.326	32.796

De waardeveranderingen betreffen waardeveranderingen als gevolg van valutakoersverschillen en waardeveranderingen als gevolg van dalende of stijgende beurskoersen. De waardeverandering als gevolg van valutakoersverschillen bedraagt €0,4 miljoen positief, de waardeverandering als gevolg van stijgende beurskoersen bedraagt €1,8 miljoen positief.

De stand van de beleggingen per 30 juni 2014 kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	Beurswaarde
Totaal obligaties	23.694
▪ looptijd minder dan 5 jaar	9.456
▪ looptijd meer dan 5 jaar	14.238
Aandelen	10.332
Participatie in het Dutch Greentech Fund	300
Totaal beleggingen per 30 juni 2014	34.326

D: Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen per einde boekjaar als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	30 juni 2014	30 juni 2013
▪ Nog te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij	3.173	3.261
▪ Nog te ontvangen nalatenschappen	3.694	3.082
▪ Overige vorderingen	1.900	1.471
▪ Overige vorderingen terzake van personeel	814	814
▪ Vooruitbetaalde kosten	210	657
▪ Te ontvangen rente	326	386
Totaal vorderingen en overlopende activa	10.117	9.671

Alle hier opgenomen vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan 1 jaar. De onder deze post opgenomen nalatenschappen betreffen toegezegde nalatenschappen waarvan de omvang op basis van een boedelbeschrijving betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het Wereld Natuur Fonds is per 30 juni 2014 erfgenaam van 23 nalatenschappen die belast zijn met vruchtgebruik. Conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen (versie 2011) zijn deze nalatenschappen op nul gewaardeerd. Onder overige vorderingen terzake van personeel is onder andere een bedrag van €0,5 miljoen aan vooruitbetaalde pensioenlasten opgenomen evenals een bedrag van €0,2 miljoen aan vooruitbetaald vakantiegeld.

E: Liquide middelen

Dit betreft saldi van rekeningen-courant bij banken, evenals het kassaldo. Zij staan geheel ter vrije beschikking.

F: Reserves

De reserves kunnen per einde boekjaar als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	30 juni 2014	30 juni 2013
Continuïteitsreserve	9.265	10.613
Bestemmingsreserve	7.810	8.298
Totaal reserves	17.075	18.911

Het Wereld Natuur Fonds houdt 2 reserves aan. Een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve. Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen, acht het bestuur van het Wereld Natuur Fonds het noodzakelijk om een continuïteitsreserve aan te houden. Het bestuur heeft de continuïteitsreserve per 30 juni 2014 vastgesteld op een bedrag van €9,3 miljoen. Het Wereld Natuur Fonds stelt zich ten doel om de continuïteitsreserve niet hoger te laten uitkomen dan eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie verstaan we de kosten van eigen personeel, huisvesting, kantoorkosten en kosten eigen fondsenwerving. De kosten van de werkorganisatie van het Wereld Natuur Fonds bedragen in FY 2014 €18,9 miljoen, vorig boek jaar €20,1 miljoen. Het Wereld Natuur Fonds houdt een bestemmingsreserve aan ter grootte van de boekwaarde van de in gebruik genomen (im)materiële vaste activa die met eigen vermogen zijn gefinancierd. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is door de directie bepaald en betreft geen verplichting. De directie kan deze beperking zelf opheffen. De hoogte van de bestemmingsreserve voor (im)materiële vaste activa wordt bepaald door de waarde van de (im)materiële vaste activa per balansdatum.

Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

Bedragen x €1.000	2013/2014	2012/2013
Stand per 1 juli	10.613	11.672
Resultaatbestemming	-1.348	-1.059
Stand per 30 juni	9.265	10.613

Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserves is als volgt:

Bedragen x €1.000	Reserve financiering activa doelstelling	Reserve financiering activa bedrijfsvoering	2013/ 2014	2012/ 2013
Stand per 1 juli	113	8.185	8.298	8.139
Mutaties via resultaatbestemming	-13	-475	-488	159
Stand per 30 juni	100	7.710	7.810	8.298

G: Bestemmingsfondsen

Het Wereld Natuur Fonds ontvangt regelmatig donaties, giften of nalatenschappen waaraan door de giftgever of donateur een specifieke bestemming wordt gegeven. Conform de wens van de giftgever of donateur dienen deze giften aan een specifieke doelstelling te worden besteed, bijvoorbeeld natuurbescherming in Zuid-Afrika, bescherming van de panda of een andere specifieke doelstelling. Voor het gedeelte van deze donaties, giften of nalatenschappen dat aan het einde van het boekjaar nog niet is uitgegeven, vormt het Wereld Natuur Fonds een bestemmingsfonds.

De stand van de bestemmingsfondsen is als volgt:

Bedragen x €1.000	30 juni 2014	30 juni 2013
Fondsen op Naam	3.931	4.657
Overige donaties en giften	4.226	1.671
Totaal bestemmingsfondsen	8.157	6.328

Fondsen op Naam

De post Fondsen op Naam bestaat uit 10 fondsen waaraan de giftgever of erflater zijn naam verbonden heeft. Kenmerk van deze fondsen is dat ze bestaan uit ter beschikking gestelde bedragen, waarvan de netto beleggingsopbrengsten dienen te worden aangewend voor specifieke natuurbeschermingsdoeleinden.

Het verloop van de Fondsen op Naam in 2013/2014 is als volgt:

Bedragen x €1.000	Balans per 1 juli 2013	Toevoeging	Uitgaven	Saldo mutaties	Balans per 30 juni 2014
▪ MaasMaassen	1.985	160	-160	0	1.985
▪ Hoeks en Zantman	210	33	-14	19	229
▪ Althuisius-Geefhuysen	78	6	-6	0	78
▪ C.J. Uriot	926	9	-605	-596	330
▪ Knoppie	439	11	-158	-147	292
▪ Van Trier	103	8	-8	-	103
▪ Dinkgreve Natuur Beheer	103	8	-9	-1	102
▪ PAN	61	17	-5	12	73
▪ Ter Kuile Liuwa Plain	127	10	-8	2	129
▪ Mr. Hendrik van Rijgersma	625	50	-65	-15	610
Totaal Fondsen op Naam	4.657	312	-1.038	-726	3.931

De toevoegingen bestaan uit (periodieke) schenkingen en het netto gerealiseerd en ongerealiseerd beleggingsresultaat.

In onderstaande tabel wordt het specifieke natuurbeschermingsdoel per Fonds op Naam weergegeven.

Fonds op Naam	Natuurbeschermingsdoel
MaasMaassen	▪ Natuurbescherming in Nederland en in Zuid-Afrika
Hoeks en Zantman	▪ Natuurbescherming in het buitenland
Althuisius-Geefhuysen	▪ Natuurbeschermingswerk van het WNF en het zoetwaterwerk in de Pantanal in Brazilië
C.J. Uriot	▪ Aankoop van grond ten behoeve van natuurbescherming, bij voorkeur voor de bescherming van katachtige roofdieren
Knoppie	▪ Natuurbeschermingswerk van het WNF en werk ter bescherming van de panda en de Aziatische olifant
Van Trier	▪ Natuurbeschermingswerk van het WNF en mensgerelateerde natuurprojecten als het LIFE Namibië-project
Dinkgreve Natuur Beheer	▪ Natuurbeschermingswerk van het WNF en Siberische tijgers
PAN	▪ Natuurbeschermingswerk van het WNF en bossen
Ter Kuile Liuwa Plain	▪ Natuurbeschermingswerk van het WNF in het Liuwa Plain National Park in Zambia
Mr. Hendrik van Rijgersma	▪ Natuurbeschermingswerk van het WNF

Overige donaties en giften

Hieronder worden de gelden verantwoord waaraan de giftgever een specifieke bestemming heeft gegeven. Het fonds bestaat per einde boekjaar uit die bijdragen die gedurende het boekjaar nog niet aan de betreffende bestemming zijn uitgegeven.

Het verloop van de overige donaties en giften in 2013/2014 is als volgt:

Bedragen x €1.000					
Programma	Balans per 1 juli 2013	Toevoeging	Uitgaven	Saldo mutaties	Balans per 30 juni 2014
▪ Beschermde gebieden & soorten	227	5.585	-3.067	2.518	2.745
▪ Ecologische voetafdruk & innovatie	756	1	-172	-171	585
▪ Oceanen & kusten	122	1.493	-1.412	81	203
▪ Duurzame markten	261	350	-225	125	386
▪ Nederlandse natuur	5	0	-5	-5	0
▪ Zoetwater	0	169	-169	0	0
▪ Market transformation global initiative	0	2.085	-2.085	0	0
▪ Cuba	0	50	-50	0	0
▪ Diversen	300	177	-170	7	307
Totaal overige donaties en giften	1.671	9.910	-7.355	2.555	4.226

H: Voorzieningen

De op de balans opgenomen voorzieningen betreffen de voorziening voor VUT- verplichtingen. De voorziening is gedurende het boekjaar geheel afgewikkeld. Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

Bedragen x €1.000				
	Balans per 1 juli 2013	Toevoeging	Onttrekking	Balans per 30 juni 2014
VUT voorziening	18	0	-18	0

I: Langlopende schulden

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000		
	30 juni 2014	30 juni 2013
Langlopende projectverplichtingen	12.771	12.333
Overige langlopende schulden	537	537
Totaal langlopende schulden	13.308	12.870

De langlopende projectverplichtingen betreffen de meerjarige renteloze toezeggingen aan natuurbeschermingsprojecten die per balansdatum een resterende looptijd hebben van meer dan een jaar. Projectverplichtingen worden doorgaans aangegaan voor een periode van 3 jaar. Het verloop van het totaal van de projectverplichtingen is opgenomen onder de kortlopende schulden.

De overige langlopende schulden betreffen een renteloze schuld - ontstaan vanuit een nalatenschap - aan de Belastingdienst. De duur van de overeenkomst met de belastingdienst bedraagt 10 jaar en loopt in 2021 af. Het Wereld Natuur Fonds heeft voor eenzelfde bedrag een bankgarantie afgesloten, die is opgenomen onder de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen op pagina 57.

J: Kortlopende schulden

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000		
	30 juni 2014	30 juni 2013
▪ Kortlopende projectverplichtingen	23.593	18.250
▪ Crediteuren	2.273	1.403
▪ Schulden ter zake van personeel	748	796
▪ Belastingen, sociale premies	602	499
▪ Vooruit ontvangen, vooruit gefactureerd	795	884
▪ Overige schulden en overlopende passiva	751	968
Totaal kortlopende schulden	28.650	22.800

Het Wereld Natuur Fonds heeft een btw ruling met de belastingdienst inzake de wijze waarop het Wereld Natuur Fonds zijn voorbelasting in aftrek kan brengen. Deze ruling gaat uit van een algemeen pro rata percentage. Dit percentage bepaalt hoeveel van de door het Wereld Natuur Fonds betaalde voordruk teruggevraagd mag worden. In de berekening van dit algemene pro rata percentage wordt rekening gehouden met een ondernemersdeel en een niet- ondernemersdeel. Het Wereld Natuur Fonds kan slechts voorbelasting in aftrek nemen die betrekking heeft op kosten gemaakt ten behoeve van zijn ondernemersdeel.

Met ingang van boekjaar 2013-2014 is sprake van een veranderde strategie van het Wereld Natuur Fonds met betrekking tot zijn ondernemersactiviteiten. Deze gewijzigde strategie kan zich mogelijk vertalen in een afwijkend/lager ondernemersdeel, met mogelijk effect op het pro rata percentage voor boekjaar 2013-2014. Het Wereld Natuur Fonds bereidt momenteel de nieuwe positie voor om voor te leggen aan de belastingdienst. De af te dragen btw zoals per 30 juni 2014 opgenomen onder de kortlopende schulden is berekend op basis van de huidige ruling opgenomen.

Bedragen x €1.000		
	2013/2014	2012/2013
Balans per 1 juli	30.583	29.819
▪ Nieuw afgesloten contracten	36.620	33.258
▪ Betaald op contracten	-30.532	-32.223
▪ Vrijval	-307	-271
Balans per 30 juni	36.364	30.583

De totale verplichting van €36,4 miljoen bestaat voor €23,6 miljoen uit verplichtingen met een looptijd korter dan 1 jaar en voor €12,8 miljoen uit verplichtingen met een looptijd langer dan 1 jaar. In vergelijking met 2012/2013 is in 2013/2014 voor €3,4 miljoen meer aan nieuwe natuurbeschermingscontracten afgesloten. Er is €1,7 miljoen minder naar projecten overgemaakt dan in 2012/2013.

Om natuurbeschermingswerk mogelijk te maken is afgelopen boekjaar in totaal €30,5 miljoen contractueel uitbetaald. De lopende natuurbeschermingscontracten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Uitvoerder	Projectnaam	Totaal
African Parks Network	Duurzaam Park Management in Zuidelijk Afrika	666.667
Stichting Ark	Levende rivieren in de 21e eeuw	139.500
	Open armen voor de Rijn Schelde Maas Delta	263.000
Stichting Duik de Noordzee Schoon	Expeditie Noordzee	12.500
Dutch Caribbean Nature Alliance	Saba Marine Conservation	10.000
Ecology and Culture Association	Sea Sights Project	3.700
Stichting Fete de la Nature	Fête de la Nature	15.000
FSC Nederland / Stichting Goed Hout	Vergroten marktaandeel FSC in Nederland	100.000
Fundacion Vida Silvestre (FVSA)	Argentina Antartica en levende Oceanen	379.265
	Beschermde zeegebieden (MPA)	15.000
Imares Wageningen UR (F)	Zeezoogdieren onderzoek en Saba Bank Expeditie	40.000
International Gorilla Conservation Programme	Virunga Gorilla bescherming	35.000
Peace Parks Foundation	Peace Parks Zuidelijk Afrika	(7.591)
Stichting Rewilding Europe	Rewilding Europe	125.000
Rijksuniversiteit Groningen	Universitaire leerstoel Global Flyway Ecology	50.000
	Kemphanen migratie in Nederland	5.000
Rugvin Stichting	Bruinvissen	35.000
Sargasso Sea	Onderzoek naar mariene ecosysteemdiensten	
	Sargasso Zee	3.000
Sovon Vogelonderzoek Nederland	Vogeltelling Oost Atlantisch Africa	10.000
St. Aquaculture Stewardship Council Foundation	Aquaculture Stewardship Council (ASC)	120.000
STENAPA	Statia National Marine Park	7.500
Stichting Aishan Foundation	Natuurbescherming gebaseerd op Chinese waarden	50.000
Stichting De Noordzee	Transformatie naar duurzame vis	75.000
Stichting Leerstoel Prins Bernhard	Universitaire leerstoel Prins Bernhard	20.000
Stichting Natuurparken Bonaire (Stinapa)	Groene economie Bonaire	55.000
	Marien natuurpark Bonaire	115.400
Stichting Werkgroep Grauwe Kiekendief	Satellietzenderonderzoek Grauwe Kiekendief	12.000
Synergos Communicatie	Antillen Academie	5.000
Traffic East/Southern Africa	Haaien Mozambique	82.720
Traffic International	Traffic Network	400.000
Universiteit van Amsterdam	Universitaire leerstoel Mensapen	30.000
Vara Conservation Project	Rechtshandhaving natuurbescherming West Afrika	20.000
Water Footprint Network	Onderzoek Water Footprint Network	50.000
WKICS	Groene economie Bonaire	10.000
WWF Bolivia	Cerrado Pantanal Programma Bolivia	200.000
	Duurzaam bosbeheer, productie en handel in Bolivia	14.000
WWF Chili	Duurzame productie pulp en papier in Chili	13.000
	Duurzame pulp en papier strategie voor Zuid Amerika	120.000
	Duurzame strategie voor schelp- en schaaldieren	135.000
WWF Galapagos	Economische waardering van de natuur van Galapagos	12.500
	Duurzame Tonijn visserij in Ecuador	48.750
	Bescherming van zeeschildpadden nesten Galapagos	5.000
WWF Paraguay	Ecoregional coordinator Pantanal	5.000
WWF Australia	Mariene natuurbescherming in de Zuidelijke Oceaan	14.670
WWF Brazil	Landbouw en Milieu Programma Brazilië	210.000
	Amazone Programma Brazilië	1.200.000
	Atlantisch Bos Programma Brazilië	125.000
	Cerrado Pantanal Programma Brazilië	700.000
	Transformatie van markten in Brazilië	137.546
	Organisatieontwikkeling WWF Brazilië	300.000
WWF Canada	Arctisch Programma	600.000
WWF Central Africa Regional Programme Office	Ebo Kameroen	200.000
	Groen Hart van Afrika	250.000
	Centraal Afrika Regionaal Bossen Programma	320.000
	Jengi Nationaal Park Kameroen	300.000
	Tegengaan handel in wilde dieren Kameroen	40.000
	Organisatieontwikkeling WWF in Centraal Afrika	105.000

Uitvoerder	Projectnaam	Totaal
WWF China	Amur Heilong Programma - China	80.000
	Natuurbescherming Bohai Bay	50.000
	Business Engagement in China	180.000
	China Footprint Rapport	50.112
	Klimaat en Energie Programma China	270.000
	Grote Panda Programma China	425.000
	High Altitude Wetlands - China Tibetan Plateau Programma	110.000
	Duurzame productie pulp en papier in China	10.000
	Internationale samenwerking Estuaria - China	6.250
	Yangtze	500.000
WWF Democratic Republic of Congo	Itombwe Nationaal Park - Congo	150.000
	Natuurbescherming Lac Tumba - Congo	50.000
	Virunga Gorilla bescherming	22.500
	Tegengaan handel in wilde dieren Congo	30.000
WWF ESARPO	Kiunga Nationaal Mariene Park	100.000
	Natuur en Armoede Netwerk	(19.441)
WWF European Policy Office	Beleidsbeïnvloeding EU	400.000
WWF Gabon	Natuurbescherming in Noord Gabon	100.000
	Natuurbescherming Zuid Gabon	435.000
	Planning van duurzaam landgebruik in Gabon	150.000
	Souanke Nationaal Park Congo	200.000
WWF Germany	Transformatie van markten voor palmolie en soja	34.400
	Database schaal- en schelpdieren	5.000
WWF Hong Kong	Haaïen Programma	170.000
WWF Colombia	Noordelijke Amazone Programma Colombia	300.000
	Organisatie Ontwikkeling WWF Colombia	261.000
WWF Guianas	Natuurbeschermingsprogramma Suriname	615.542
WWF Mexico	Mariene natuurbescherming in de Cariben	115.000
	Bescherming van het Mesoamerican Reef	200.596
WWF Namibia	Natuurbeschermingsprogramma Namibië	250.000
	Land aankoop Cheetah Conservation Fund	580.000
	Natuurbescherming in Kavango-Zambezi	161.250
	Natuur en Armoede Netwerk	22.098
	High Altitude Wetlands - Nepal	20.000
WWF Nepal	High Altitude Wetlands - Nepal	20.000
WWF Peru	Boswet	10.000
	Duurzaam bosbeheer, productie en handel in Peru	56.625
WWF India	Tijger bescherming in Centraal India	315.000
	High Altitude Wetlands - India	64.207
	High Altitude Wetlands - Regional Programme India	72.946
	Transformatie van markten in India	20.000
	Transformatie van markten voor palmolie in India	51.000
WWF Indonesia	Borneo Programma Indonesië	400.000
	Koraal driehoek	500.000
	Transformatie van markten en beleidsbeïnvloeding	
	Indonesië	450.000
	International Campagne Oceanen	94.000
	Bescherming mariene natuurgebieden Indonesië	600.000
	Transformatie van markten in Indonesië	115.000
	Transformatie van markten voor palmolie in Indonesië	65.000
	Organisatie Ontwikkeling WWF Indonesië	300.000
	Partnership WWF - Rabobank in Indonesia	25.000
	Natuurbescherming in Papua, Sumatra en Kalimantan	
	Indonesië	1.000.000
WWF Danube Carpathian Programme	Duurzame productie pulp en papier in Centraal Europa	39.372
WWF International	African Development Bank partnership support	18.000
	Bio Energy	10.000
	Footprint Director	122.414
	Ontwikkeling groene economie strategie	121.680
	WWF Internationaal Klimaat en Energie Initiatief	700.000
	WWF Internationaal Programma Oceanen en Kusten	165.000
	Global Membership Initiative	(180.223)
	Living Planet Report	198.000

Uitvoerder	Projectnaam	Totaal
	Living wetlands: bescherming van zoetwatergebieden (RAMSAR)	77.063
	Transformatie van markten - core kosten	42.597
	WWF Internationaal Programma Bescherming Diersoorten	836.000
	Result Based Management voor Natuurbeschermings-projecten	5.000
	WWF International Core funding	816.516
	WWF Network Services	995.947
	WWF Programme Management	2.162.738
WWF Malaysia	Orang Utan Programma Maleisie	129.000
	Programma voor Duurzaam Bosbeheer Maleisie	151.500
	Natuurbeschermingsprogramma Sabah - Maleisie	236.000
	Natuurbeschermingsprogramma Sarawak - Maleisie	22.500
	Natuurbeschermingsprogramma Semporna - Maleisie	340.000
	Tijgerbescherming Maleisie	160.000
WWF Mexico	Organisatie ontwikkeling WWF Mexico	250.000
	Reductie bijvangst zeeschildpadden in de Stille Oceaan	150.000
WWF Mongolia	Altai Sayan Mongolie	235.000
	Amur Heilong Programma Mongolie	50.000
	Standaard voor lineaire infrastructuur Mongolie	12.881
WWF Mozambique	Marumeu en Zambezi Wetlands Mozambique	50.000
	Bescherming van zoetwatergebieden in Mozambique	8.500
	Bescherming van kustgebieden- en soorten in Mozambique	229.570
WWF New Zealand	Transformatie van markten in Nieuw Zeeland	12.500
WWF Pakistan	High Altitude Wetlands - Pakistan	48.068
WWF Poland	Organisatie ontwikkeling WWF Polen	112.000
WWF Russia	Natuurbeschermingsprogramma Rusland	1.650.000
WWF Singapore	Transformatie van markten in Singapore	60.000
WWF South Africa	Bescherming zwarte neushoorn in Zuid Afrika	300.000
	Destination Maas Maassen - Funding for South Africa	100.000
WWF South Pacific Programme Office	Duurzame Tonijn visserij in de Stille Oceaan	58.500
WWF Tanzania	Ontwikkeling betaling voor ecosysteemdiensten in Tanzania	38.473
WWF United States	Database ijsberen	64.080
	WWF Internationaal Bossen en Klimaat programma	300.000
	Transformatie van markten	93.800
	Impact meting FSC	210.000
WWF Vietnam	Bescherming van zoetwatergebieden in Vietnam	5.000
WWF Western Melanesia Programme Office	Verbetering visserij in Nauru - Papua Nieuw Guinea	65.000
	Papua Nieuw Guinea Natuurbeschermingsprogramma	200.000
WWF Zambia	Natuurbeschermingsprogramma Zambia	216.000
	Zambezi Rivierbekken Programma 'Environmental Flows'	210.000
	Liuwa-Mussuma natuurgebied Zambia	8.250
	Organisatie ontwikkeling WWF Zambia	165.000
	Young Expert Programme Water Zambia	29.656
	Zambia carnivoren programma	249.000
		30.531.594

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Financiële verplichtingen

In het kader van hard- en softwareleveranties (Managed Service-diensten) is in 2012 een, niet in de balans opgenomen, driejarige financiële verplichting aangegaan met TDMi/SLTN. Voor boekjaar 2014/2015 is hiermee een bedrag gemoeid dat afhankelijk is van de afname.

In verband met de overige langlopende schuld van €0,5 miljoen heeft het Wereld Natuur Fonds een bankgarantie afgesloten voor een evengroot bedrag.

Overige

Het Wereld Natuur Fonds heeft een kredietfaciliteit afgesloten bij een bank voor een bedrag van € 1,9 miljoen.

Toelichting op de staat van baten en lasten

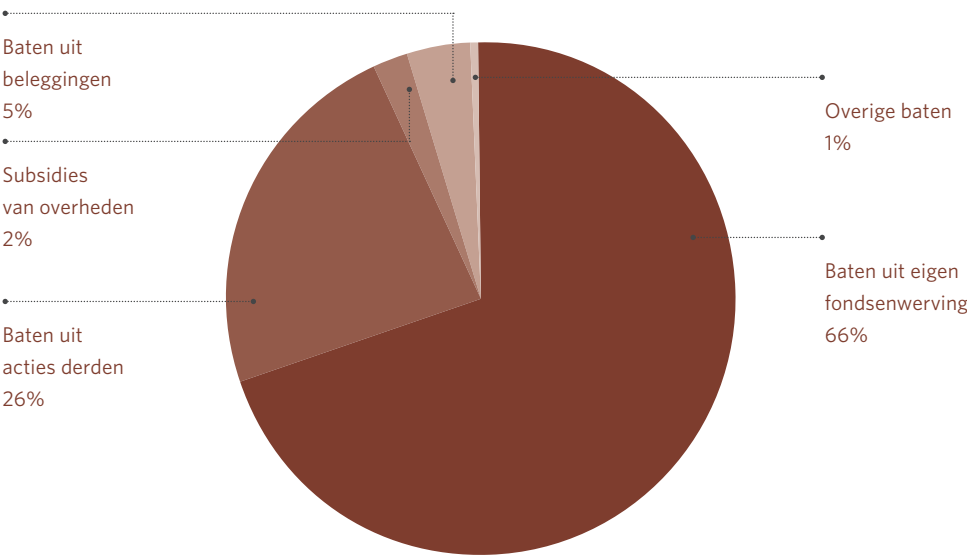
TOTAAL BATEN

Bedragen x €1.000				
		2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Baten uit eigen fondsenwerving	K	39.945	40.160	40.884
Baten uit acties van derden	L	15.900	13.500	13.776
Subsidies van overheden	M	1.352	1.390	1.412
Rentebaten en baten uit beleggingen	N	3.204	1.500	2.639
Overige baten	O	194	0	123
Totaal baten		60.595	56.550	58.834

De totale baten over boekjaar 2013/2014 bedragen €60,6 miljoen, een stijging van €1,8 miljoen ten opzichte van 2012/2013 en €4,0 miljoen meer dan begroot. De baten uit eigen fondsenwerving dalen met €1,0 miljoen. Tegenover een stijging van de baten uit nalatenschappen van €1,7 miljoen, staat een daling van alle overige segmenten die onder baten uit eigen fondsenwerving vallen.

De stijging in de baten uit acties van derden wordt veroorzaakt door een stijging van de niet-reguliere uitkeringen die het Wereld Natuur Fonds ontvangen heeft. De baten uit beleggingen stijgen met €0,6 miljoen. Subsidies van overheden en overige baten stijgen licht.

De samenstelling van de baten over boekjaar 2013/2014 was als volgt:



K: Baten uit eigen fondsenwerving

Bedragen x €1.000				
		2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Contributies	K1	23.555	23.275	24.292
Giften	K2	3.421	4.915	3.599
Donateursacties		934	1.540	1.370
Nalatenschappen	K3	9.600	7.000	7.923
Sponsoring	K4	1.614	2.291	2.266
Royalties		268	209	395
Verkoop van artikelen	K5	66	45	293
Overige baten uit eigen fondsenwerving		487	885	746
Totaal baten eigen fondsenwerving		39.945	40.160	40.884

De baten uit eigen fondsenwerving zijn afgelopen jaar met €1,0 miljoen (2,5%) gedaald ten opzichte van 2012/2013. De baten uit nalatenschappen stijgen met €1,7 miljoen (21,5%). Daartegenover staat een daling van de inkomsten uit contributies, giften en donateursacties van €1,4 miljoen (4,6 %) tot in totaal €27,9 miljoen. Inkomsten uit sponsoring, royalty's en de verkoop van artikelen zijn met €1,0 gedaald. De overige baten uit eigen fondsenwerving dalen met €0,3 miljoen.

In vergelijking met de verwachting aan het begin van het boekjaar, zijn de totale baten uit eigen fondsenwerving nagenoeg even hoog als begroot.

Van onschatbare waarde voor het Wereld Natuur Fonds is de aanzienlijke bijdrage van vrijwilligers, die veel tijd en energie besteden aan het organiseren van activiteiten ten behoeve van het WNF. Deze bijdrage is niet in geld uit te drukken. De bijdrage van vrijwilligers in natura is daarom niet meegenomen in de baten.

K1: Contributies

De contributies van het Wereld Natuur Fonds zijn afkomstig van volwassen donateurs en de jongeren- en kinderclubs WNF-Bamboeclub, WNF-Rangerclub en WNF-LifeGuard.

Bedragen x €1.000			
	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Volwassen donateurs	19.529	19.115	20.249
WNF-Rangerclub	2.344	2.450	2.502
WNF-Lifeguard	1.077	1.050	901
WNF-Bamboeclub	605	660	640
Totaal contributies	23.555	23.275	24.292

De totale inkomsten uit contributies dalen, waarbij voor de WNF-LifeGuard sprake is van een stijging en voor de volwassen donateurs, de WNF-Rangerclub en de WNF-Bamboeclub van een (lichte) daling. De stijging bij de LifeGuards wordt met name veroorzaakt door de doorstroom vanuit de Rangers. De daling van de baten van volwassen donateurs wordt met name veroorzaakt door een lagere werving en een groter verval ten opzichte van vorig boekjaar. De totale achterban van het Wereld Natuur Fonds bedraagt per 30 juni 2014 800.000 donateurs, waarvan 137.000 jongeren.

K2: Giften

Het totaalbedrag aan giften bedraagt €3,4 miljoen en is daarmee €0,2 miljoen lager dan vorig jaar en €1,5 miljoen lager dan begroot. Het verschil ten opzichte van het budget wordt met name veroorzaakt doordat een aantal verwachte giften van grote giftgevers en periodieke schenkingen niet zijn verwezenlijkt.

K3: Baten uit nalatenschappen

De totale baten uit nalatenschappen bedragen €9,6 miljoen, €1,7 miljoen hoger dan vorig jaar en €2,6 miljoen hoger dan begroot. Het aantal nalatenschappen is ten opzichte van vorig jaar licht gestegen van 164 naar 168.

K4: Sponsoring

De baten uit sponsoring dalen ten opzichte van vorig jaar met €0,6 miljoen. Ten opzichte van het budget is de realisatie €0,7 miljoen lager. De baten uit sponsoring dalen met ruim €0,7 miljoen ten opzichte van vorig jaar vanwege enerzijds de beëindiging van de strategische samenwerking met Eneco en anderzijds een wijziging in de bestaande samenwerking met de Rabobank. De baten uit sponsoring dalen met €0,6 miljoen ten opzichte van budget omdat er geen nieuwe strategische samenwerkingen zijn gestart in het boekjaar. Wel zijn we een meer-jarige overeenkomst met Unilever aangegaan in het kader van Waterspaarders.

K5: Verkoop van artikelen

De verkoop van artikelen bestaat uit de volgende netto-omzet en kostprijs:

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Netto omzet	210	211	525
Kostprijs verkopen	-144	-166	-232
Totaal verkoop artikelen	66	45	293

L: Baten uit acties van derden

De baten uit acties van derden bestaan uit de bijdragen van de Nationale Postcode Loterij en de bijdragen die het Wereld Natuur Fonds ontvangt uit overige door derden georgani-seerde acties.

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Reguliere bijdrage Nationale Postcode Loterij	13.500	13.500	13.500
Extra bijdragen Nationale Postcode Loterij	2.400	0	0
Bijdrage Svenska PostkodStiftelsen	0	0	66
Bijdrage Peoples Postcode Trust	0	0	200
Overig	0	0	10
Totaal baten acties derden	15.900	13.500	13.776

De baten uit acties van derden stijgen met €2,1 miljoen ten opzichte van vorig jaar. Dit wordt met name veroorzaakt door de extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij die ontvangen is voor het Peperpot Nature Park in Guianas.

M: Subsidies van overheden

Subsidies van overheden worden verantwoord in het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Reeds ontvangen subsidievoorschotten, waar in het boekjaar nog geen lasten tegenover staan, worden als vooruit ontvangen bedragen onder de kortlopende schulden opgenomen.

De overheidssubsidies kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
PES	0	0	138
SIDA	1.271	1.390	1.274
Overige	81	0	0
Totaal subsidies overheid	1.352	1.390	1.412

PES

Eind 2007 heeft het ministerie van Buitenlandse Zaken een subsidiebijdrage toegekend aan het Wereld Natuur Fonds voor het programma 'Equitable Payments for Watershed Services – phase II: Facilitating Service Delivery, a Public Private Partnership Programme (PES)'. Dit programma bevat projecten in Peru, Guatemala en Indonesie en is vorig jaar afgerond.

SIDA

De Zweedse overheidsorganisatie SIDA heeft via het WWF-kantoor in Zweden een sub-sidiebijdrage toegekend aan het Market Transformation Initiative (MTI). Dit initiatief is gericht op verduurzaming van organisaties wereldwijd. Een groot deel van deze subsidie wordt gecoördineerd vanuit Nederland. Deze subsidie draagt bij aan verduurzaming van organisaties op het gebied van tonijn, hout, palmolie, papier en internationale financie-ring in met name Zuid-Amerika, Azië en Afrika. In het huidige boekjaar is €1,3 miljoen aan deze activiteiten besteed en als baten opgenomen.

N: Rentebaten en baten uit beleggingen

De rentebaten en baten uit beleggingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Rente obligaties en beleggingsrekeningen	731		934
Dividend	222		198
Koersresultaten	2.218		1.450
Baten uit beleggingen	3.171		2.582
Rente spaarrekening en deposito	33		57
Totaal rentebaten en baten uit beleggingen	3.204	1.500	2.639

Het beleggingsbeleid van het Wereld Natuur Fonds legt de nadruk op maatschappelijke verantwoordelijkheid. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden, maar ook op strikte duurzaamheidscriteria.

De totale rentebaten en baten uit beleggingen over het boekjaar 2013/2014 bedragen €3,2 miljoen, €0,6 miljoen meer dan vorig jaar. Het totale rendement op beleggingen bestaat uit rente, dividend, valutaresultaten en koersresultaten.

Het netto beleggingsresultaat is het beleggingsresultaat na aftrek van de kosten voor vermogensbeheer. Het netto beleggingsresultaat over 2013/2014 bedraagt €3,0 miljoen, een stijging van eveneens €0,6 miljoen ten opzicht van vorig jaar.

In onderstaand overzicht is een samenvatting opgenomen van de beleggingen en de rendementen daarop over de afgelopen 5 jaar.

Beleggingen

Bedragen x €1.000	2013/ 2014	2012/ 2013	2011/ 2012	2010/ 2011	2009/ 2010
Obligatierente	668	880	827	1.140	1.009
Rente op beleggingsrekeningen	63	54	147	63	152
Dividend	222	198	189	172	206
Gerealiseerd koersresultaat	256	1.453	21	-145	-608
Ongerealiseerd koersresultaat	1.962	-3	840	313	2.630
Koersresultaat op transacties	0	0	0	0	-4
Bruto beleggingsresultaat	3.171	2.582	2.024	1.543	3.385
Kosten beleggingen	126	126	98	206	169
Netto beleggingsresultaat	3.045	2.456	1.926	1.337	3.216
Rendement beleggingen	9.07%	7,24%	5,50%	3,30%	7,78%
Gemiddeld rendement 2010-2014 %:	6,58%				
Gemiddeld rendement 2010-2014 bedrag:	2.396				
Netto-resultaat liquide middelen (spaarrekening en deposito)	33	57	49	17	51

O: Overige baten

De overige baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Filmverhuur	0		34
Overige	194		89
Totaal overige baten	194	0	123

TOTAAL LASTEN

Bedragen x €1.000		2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Besteed aan doelstelling	P	49.678	45.345	48.597
Werving van baten	Q	8.012	8.422	8.529
Beheer en administratie	R	2.912	2.783	2.718
Totaal lasten		60.602	56.550	59.844

Lasten worden verdeeld in lasten besteed aan de doelstelling, lasten voor de werving van baten en lasten van beheer en administratie.

Onder lasten besteed aan de doelstelling worden verstaan: bestedingen aan natuurbe-
scherming buitenland, bestedingen aan natuurbescherming in Nederland en bestedingen
aan voorlichting & educatie.

Onder lasten voor de werving van baten worden verstaan: de kosten eigen fondsenwerving,
de kosten acties derden, de kosten benodigd voor de verkrijging van subsidies en de
kosten van beleggingen.

Conform de aanbeveling van de VFI worden de kosten voor bedrijfsvoering en financiën
voor 100% toegerekend aan beheer en administratie. Overige kosten ter ondersteuning
van de organisatie – zoals kosten voor de directie, ICT, huisvesting, personeelszaken en
juridische kosten – zijn op basis van een verdeelsleutel toegerekend. Op pagina 68 en
verder is deze verdeelsleutel nader toegelicht.

P: Bestedingen aan doelstelling

Bedragen x €1.000				
		2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Natuurbescherming buitenland	P1	39.233	34.363	37.258
Natuurbescherming Nederland	P2	2.335	1.558	1.660
Voorlichting & educatie	P3	8.110	9.424	9.679
Totaal besteed aan doelstelling		49.678	45.345	48.597

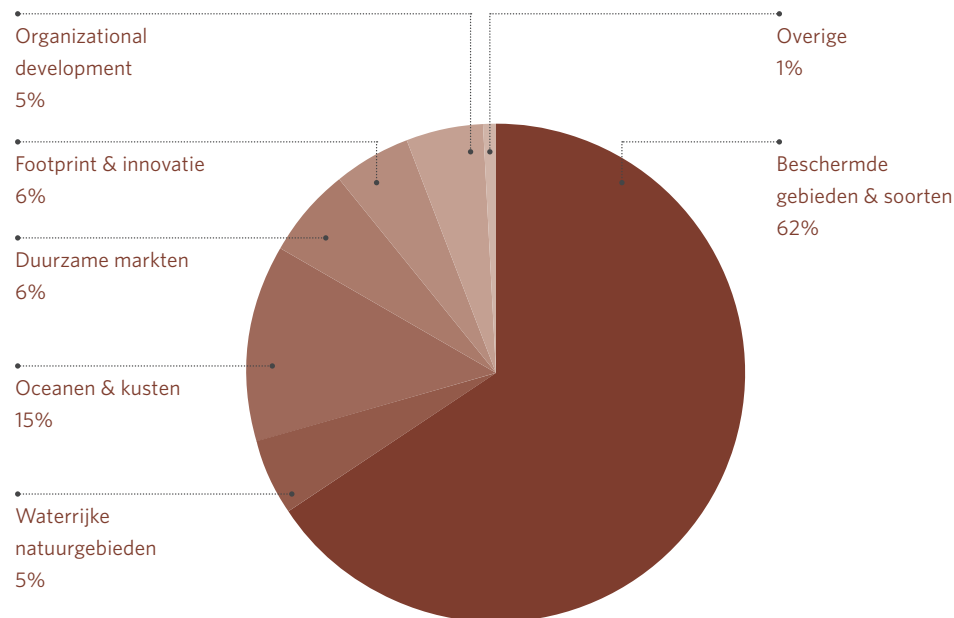
In totaal heeft het Wereld Natuur Fonds €49,7miljoen besteed aan zijn doelstelling,
€4,4 miljoen meer dan begroot en €1,1 miljoen meer dan in 2012/2013. Hogere besteding
aan de doelstelling kon met name worden gerealiseerd als gevolg van hogere baten
(€4,0 miljoen meer dan begroot, €1,8 miljoen meer dan vorig jaar).

P1: Bestedingen natuurbescherming buitenland

Bedragen x €1.000			
	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Natuurbescherming buitenland	39.233	34.363	37.258

Over 2013/2014 is een bedrag van €39,2 miljoen besteed aan natuurbescherming in het
buitenland, €2,0 miljoen meer dan in het voorgaande jaar en €4,9 miljoen meer dan
begroot.

In het volgende diagram is weergegeven hoe de bestedingen over de internationale
natuurbeschermingsprogramma's zijn verdeeld.



Bedragen x €1.000		
Bestedingen per programma in 2013/2014		
	Bedrag	Percentage
Beschermde gebieden & soorten	24.478	62%
Watterrijke natuurgebieden	2.123	5%
Duurzame markten	2.559	6%
Oceanen & kusten	5.802	15%
Footprint & innovatie	2.339	6%
Organizational development	1.889	5%
Overige	43	1%
	39.233	100%

De bestedingen aan natuurbescherming buitenland worden deels in het lopende boekjaar
en deels in volgende boekjaren betaald. Voorzover de aan projecten toegezegde bijdragen
aan het einde van het jaar nog niet zijn betaald, worden ze in de balans opgenomen onder
langlopende of kortlopende schulden, al naar gelang de termijn waarop ze tot uitbetaling
zullen leiden.

P2: Bestedingen natuurbescherming Nederland

Bedragen x €1.000			
	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Natuurbescherming Nederland	2.335	1.558	1.660

In 2013/2014 is een bedrag van €2,3 miljoen besteed aan natuurbescherming in Nederland.
Dit is €0,6 miljoen meer dan vorig boekjaar. Dit bedrag is met name besteed aan de projecten
Open armen voor de Rijn Schelde Maas Delta en aan Levende Rivieren in de 21e eeuw.

P3: Voorlichting en educatie

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Magazines	4.393	5.128	4.851
Campagnes en gerelateerde communicatiekosten	2.430	2.837	3.698
Tv-producties en overige kosten	1.025	1.196	869
Efteling en andere voorlichting in het veld	262	263	261
Totaal voorlichting en educatie	8.110	9.424	9.679

Het Wereld Natuur Fonds is van mening dat voorlichting en educatie van wezenlijk belang is voor de bescherming van de natuur. In 2013/2014 is mede hierom €8,1 miljoen besteed aan voorlichting en educatie. De bestedingen zijn €1,6 miljoen lager dan in 2012/2013.

De daling in bestedingen aan magazines wordt met name veroorzaakt doordat er in 2013/2014 gekozen is om één Panda-magazine in posterformaat uit te brengen.

De daling in bestedingen aan campagnes wordt veroorzaakt enerzijds omdat de Oceanen campagne in 2013/2014 een half jaar later van start is gegaan dan de Wild Life Crime campagne in 2012/2013. Daarnaast is in de Amazone campagne de tv spot veel en gratis ingezet, wat de campagne succesvol en goedkoper maakte.

Q: Werving baten

Bedragen x €1.000		2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Kosten eigen fondsenwerving	Q1	7.314	7.706	7.883
Kosten acties derden		379	503	452
Kosten verkrijging subsidies		193	81	68
Kosten van beleggingen		126	132	126
Totaal werving baten		8.012	8.422	8.529

Om ook in de toekomst succesvol te zijn en het Wereld Natuur Fonds onder de aandacht van mogelijke geldgevers te blijven brengen, heeft het Wereld Natuur Fonds over boekjaar 2013/2014 een bedrag van €7,3 miljoen uitgegeven aan fondsenwervende activiteiten. Te denken valt aan donateurswerving en gedeelten van grote publiekscampagnes zoals de Oceanen-campagne en de Amazone-campagne. Om acties van de Nationale Postcode Loterij te ondersteunen, heeft het Wereld Natuur Fonds in 2013/2014 €0,4 miljoen besteed, een daling van €0,1 miljoen ten opzichte van vorig jaar. Voor het verkrijgen van subsidies heeft het Wereld Natuur Fonds in 2013/2014 een bedrag van €0,2 miljoen besteed. De kosten van vermogensbeheer bedragen over 2013/2014 €0,1 miljoen.

Q1: Kosten eigen fondsenwerving

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Donateurswerving	6.547	6.898	6.975
Donateursbinding	79	83	230
WNF-Lifeguard	34	36	33
WNF-Rangerclub	353	372	383
WNF-Bamboeclub	301	317	262
Totaal kosten eigen fondsenwerving	7.314	7.706	7.883

De kosten eigen fondsenwerving betreffen de kosten van alle activiteiten van het Wereld Natuur Fonds die als doel hebben donateurs van alle leeftijden te werven en te binden. De kosten ten behoeve van de werving en binding van volwassen donateurs bedragen over 2013/2014 respectievelijk €6,5 en €0,1 miljoen. De totale kosten eigen fondsenwerving over 2013/2014 zijn ten opzichte van 2012/2013 met €0,6 miljoen gedaald.

De daling in de kosten eigen fondsenwerving wordt onder meer verklaard door een daling in de wervingskosten aangezien er in 2013/2014 ruim 1.400 minder volwassen donateurs zijn geworven.

R: Kosten beheer en administratie

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroot	2012/2013 werkelijk
Kosten beheer en administratie	2.912	2.783	2.718

Onder kosten van beheer en administratie verstaat het Wereld Natuur Fonds de kosten die het maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Conform de aanbeveling van de VFI zijn de kosten voor bedrijfsvoering en financiën voor 100% toegerekend aan beheer en administratie. Overige kosten ter ondersteuning van de organisatie – zoals kosten voor de directie, ICT, huisvesting, personeelszaken en juridische kosten – zijn op basis van een verdeelsleutel toegerekend. Op pagina 68 en verder is deze verdeelsleutel nader toegelicht.

Kosten-verdeelstaat

Kostentoerekening

Zoals voorgeschreven in Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen (versie 2013) worden kosten toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie.

- Toerekening vindt plaats op basis van de volgende grondslagen:
- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend
 - niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de hier beschreven toerekeningsmethodiek

Bij de toerekening is de VFI-aanbeveling ‘Toepassing van Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen (versie 2013) voor Kosten Beheer & Administratie’ gevolgd.

Besteding Bedragen x €1.000	Doelstelling				Werving baten			Beheer en administratie	Totaal 2013/2014	Begroot 2013/2014	Totaal 2013/2014
	Natuurbescherming buitenland	Natuurbescherming binnenland	Voorlichting en educatie	Eigen fondsen- werving	Acties derden	Subsidies	Beleggingen				
Bestedingen internationale projecten	32.268	1.933	0	0	0	0	0	0	34.201	28.664	31.141
Bijdragen internationaal netwerk	2.244	0	226	226	0	0	0	1.280	3.976	3.965	4.187
Publiciteit en communicatie	495	2	4.441	4.011	270	2	0	22	9.243	10.625	11.006
Personeelskosten	3.510	330	2.752	2.150	90	147	0	967	9.946	9.546	10.340
Kantoor- en algemene kosten	434	43	390	321	12	20	0	190	1.410	2.009	1.539
Huisvestingskosten	79	7	62	49	2	15	0	21	235	306	293
Afschrijvingen en financiële lasten	203	20	239	557	5	9	126	432	1.591	1.435	1.338
Totaal	39.233	2.335	8.110	7.314	379	193	126	2.912	60.602	56.550	59.844

Kostentoerekening niet direct toerekenbare kosten

Kostensoort	Toerekening aan beheer en administratie	Toelichting
Bijdragen internationaal netwerk	gedeeltelijk	De bijdrage van het Wereld Natuur Fonds aan het Internationale Netwerk is, waar van toepassing, toegerekend aan internationale natuurbescherming, voorlichting & educatie en eigen fondsenwerving. Toegerekend aan beheer en administratie zijn die kosten die betrekking hebben op de operationele kosten van de internationale WWF-organisatie.
Publiciteit en communicatie	gedeeltelijk	Kosten voor publiciteit en communicatie zijn zo veel mogelijk toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. De direct aan publiciteit en communicatie gerelateerde porti- en productiekosten zijn toegerekend aan beheer en administratie.
Personeelskosten	naar rato	Personeelskosten zijn op basis van geschatte urenbesteding toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. Conform de VFI-aanbeveling zijn de personeelskosten van de afdeling Financiën geheel toegerekend aan beheer en administratie. De personeelskosten met betrekking tot de directie, juridische zaken, ICT, Human Resources en de facilitaire medewerkers zijn naar rato van het aantal medewerkers toegerekend aan de betreffende bestedingscategorie.
Kantoor- en algemene kosten	naar rato	Kantoor- en algemene kosten zijn toegerekend naar rato van het aantal medewerkers aan de betreffende bestedingscategorie. Dit met uitzondering van de accountantskosten en kosten van juridisch adviseurs. Deze zijn volledig toegerekend aan beheer en administratie. Notariskosten zijn toegerekend aan kosten eigen fondsenwerving aangezien deze kosten voornamelijk de afhandeling van nalatenschappen betreffen.
Huisvestingskosten	naar rato	Huisvestingskosten zijn toegerekend naar rato van het aantal medewerkers aan de betreffende bestedingscategorie.
Afschrijvingen en financiële lasten	gedeeltelijk	De afschrijvingskosten zijn zo veel mogelijk toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. De afschrijvingskosten van het financiële systeem zijn geheel toegerekend aan beheer en administratie. De afschrijvingskosten met betrekking tot het gebouw zijn toegerekend naar rato van het aantal medewerkers aan de betreffende bestedingscategorie. De kosten van vermogensbeheer zijn toegerekend aan kosten van beleggingen. De kosten van inkomend betalingsverkeer zijn toegerekend aan de kosten eigen fondsenwerving, aangezien dit voornamelijk de kosten van de donateursincasso's betreft.

Personeelskosten, kantoor- en algemene kosten, huisvestingskosten, afschrijvingen en financiële lasten

De personeelskosten, kantoor- en algemene kosten, huisvestingskosten, afschrijvingen en financiële lasten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x €1.000	2013/2014 werkelijk	2013/2014 begroting	2012/2013 werkelijk
Salarissen	6.794	6.982	6.632
Sociale lasten	973	874	972
Pensioenen	570	740	746
Inhuur derden	1.086	455	1.266
Overige personeelskosten	197	337	176
Reiskosten	326	158	548
Totaal personeelskosten	9.946	9.546	10.340
Onderhoud en schoonmaak	376	400	370
Verzekeringen	6	15	6
Telefoon en internet	217	264	244
Notaris- en advieskosten	126	180	242
Accountantskosten	61	55	44
Overige kantoor en algemene kosten	624	1095	633
Totaal kantoor en algemene kosten	1.410	2.009	1.539
Onderhoudslasten	140	185	175
Verzekeringen, belastingen en bewaking	48	56	53
Water, gas, electra	47	65	65
Totaal huisvestingskosten	235	306	293
Afschrijvingen immateriële vaste activa	522	468	295
Afschrijvingen materiële vaste activa	545	560	605
Financiële lasten	524	407	438
Totaal afschrijvingen en financiële lasten	1.591	1.435	1.338

Het gemiddeld aantal werknemers over boekjaar 2013/2014 bedraagt 115 fte. Over boekjaar 2012/2013 bedroeg het gemiddelde 113 fte. Het aantal fte per 30 juni 2014 bedraagt 117. Deze medewerkers zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

▪ Directie (inclusief secretariaat)	2
▪ Natuurbescherming	31
▪ Marketing & Communicatie	40
▪ Financiën & Bedrijfsondersteuning	27
▪ Major Accounts	8
▪ Market Transformation Initiative	9
Totaal	117

De bezoldiging van de directie over 2013/2014 is als volgt:

Naam:	J.A. vd Gronden
Functie:	Algemeen directeur
Dienstverband:	
Aard (looptijd):	Onbepaald
Uren:	40
Parttime percentage:	100%
Periode:	1 juli 2013 - 30 juni 2014

Bezoldiging (EUR)	Jaarinkomen
Bruto loon/salaris	122.551
Vakantiegeld	9.804
Eindejaarsuitkering, 13e/14e maand	-
Variabel jaarinkomen	-
Totaal	132.355
SV lasten (wg deel)	9.234
Belastbare vergoedingen/bijtellingen	1.500
Pensioenlasten (wg deel)	18.224
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-
Totaal bezoldiging 2013/2014	161.313
Totaal bezoldiging 2012/2013	162.203

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging wordt verwezen naar pagina 10 van de jaarrekening.

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties beschikbaar gesteld of verstrekt aan de directie.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht verricht de werkzaamheden onbezoldigd.
Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties beschikbaar gesteld of verstrekt aan de leden van de Raad van Toezicht.

Overige gegevens

Resultaatbestemming

De Raad van Toezicht heeft de door de directie voorgestelde resultaatbestemming goedgekeurd. Deze resultaatbestemming is als volgt:

Toevoeging/onttrekking aan:	
continuïteitsreserve	-1.348
bestemmingsreserve	-488
bestemmingsfonds	1.829
Resultaat	-7

Het Wereld Natuur Fonds kent overigens geen statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht en de directie van Stichting Het Wereld Natuur Fonds - Nederland

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 van Stichting Het Wereld Natuur Fonds - Nederland te Zeist gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2014 en de staat van baten en lasten over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen', alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij

voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Het Wereld Natuur Fonds - Nederland per 30 juni 2014 en van het resultaat over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'.

Verklaring betreffende het jaarverslag

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig de Nederlandse controlestandaard 720 vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amstelveen, 9 december 2014
KPMG ACCOUNTANTS N.V.
S. Haringa R A

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na de balansdatum tot aan de goedkeuring van de jaarrekening door de Raad van Toezicht op 9 december 2014 geen gebeurtenissen voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

Colofon

Tekst

Wereld Natuur Fonds

Realisatie en print

Graphic, Leusden



**Onze missie**

Bouwen aan een toekomst waarin de mens leeft in harmonie met de natuur, dat is wat het Wereld Natuur Fonds doet. In het belang van de natuur en in het belang van de mens die de natuur nodig heeft.

www.wnf.nl