



JAARVERSLAG

WERELD NATUUR FONDS

2024-2025

BE ONE WITH NATURE





INHOUD

Voorwoord	4
Strategie	12
Impact	14
Bossen	18
Oceanen	22
Zoetwater	26
Wildlife	30
Voedsel	34
Green Finance	38
Uitgelicht	42
Campagnes	44
Voorlichting en educatie	52
Samen maken we het verschil	54
Financiële resultaten	58
Financieel beleid	126
Organisatie & bestuur	136

TIJD VOOR HERSTEL

Onze aarde staat onder druk. En dat is overal om ons heen voelbaar. 2024 was het warmste jaar ooit gemeten, koraalriffen verbleken door opwarming van het oceaanwater en de populatiegrootte van wilde dieren is de afgelopen halve eeuw gemiddeld met een schrikbarende 73 procent gedaald. De komende jaren zijn cruciaal om verder natuurverlies te stoppen. Het is nog niet te laat, maar de klok tikt door. Om het tij te keren, moeten we alles uit de kast halen. Met elkaar, wereldwijd.

Ondanks de verkiezing van conservatieve politici in een aantal belangrijke landen, groeit er wereldwijd een sterke en onstuitbare onderstroom die zich inzet voor een leefbare aarde. Nooit eerder was er zo breed het besef bij burgers, bedrijven en overheden dat natuur en biodiversiteit cruciaal zijn voor ons voortbestaan. Dat natuurherstel geen luxe is, maar noodzaak. En dat zagen we terug in een aantal belangrijke mijlpalen en successen in het afgelopen jaar.

Naast natuurbehoud houden we ons steeds meer bezig met natuurherstel. En daarin staan we niet alleen. In februari 2025 spraken 200 landen af om vanaf 2030 minstens 200 miljard dollar per jaar te besteden aan biodiversiteitsherstel. Een grote stap. Ook was er een recordgroei in de hoeveelheid opgewekte hernieuwbare energie, waaraan China een belangrijke bijdrage leverde. In Europa werd de belangrijke Natuurherstelwet aangenomen en nieuwe regelgeving in Latijns-Amerika zorgde voor een sterke afname van ontbossing in het Amazonewoud.

WWF-NL behaalde afgelopen boekjaar resultaten om trots op te zijn. Samen met lokale gemeenschappen, bedrijven, overheden en duizenden supporters bouwden we aan een leefbare aarde voor iedereen. Zo werd bijna 2 miljoen hectare bos duurzaam beheerd, kwam er 132 miljoen hectare beschermde oceanen bij en stroomt 2.900 kilometer rivier weer vrij.

Als we de natuur de ruimte geven, kan ze zich herstellen. Ook voor mensen maakt dat verschil. In de Filipijnen werken we met het Rode Kruis aan het herstel van mangroves, die niet alleen de biodiversiteit versterken, maar ook mensen bescherming bieden tegen overstromingen. In Nederland

gaf het kabinet een vervolg aan het programma Ruimte voor de Rivier, waarin het beperken van overstromingsrisico's en natuurontwikkeling hand in hand kunnen gaan. En in Europa verwijderden we met partners al meer dan 500 overbodige kleine dammen, waardoor rivieren weer vrij kunnen stromen en ecosystemen herstellen.

Dat is goed nieuws, maar er is meer nodig in de strijd tegen klimaatverandering en voor natuurherstel. De komende jaren willen we als Wereld Natuur Fonds onze impact verder laten groeien. We mobiliseren grote geldstromen en spelen in op het politieke momentum door te laten zien dat we met natuur de belangrijkste uitdagingen voor mensen kunnen oplossen: veiligheid, voedselzekerheid, inkomen en welzijn. In deze missie combineren we innovatieprogramma's in de praktijk met lobby en samenwerking op het hoogste niveau.

Zo gaan we samen van natuurverlies naar natuurwinst. En bouwen we iedere dag aan een wereld waarin mens en natuur in evenwicht samenleven. Dat kunnen we niet zonder jouw hulp, waar we enorm dankbaar voor zijn.

Bouw je verder mee?

Joukje Janssen & Jelle de Jong
Directie Wereld Natuur Fonds



MISSIE EN KERNWAARDEN

ONZE MISSIE

We streven ernaar de rijkdom aan dier- en plantsoorten op aarde te beschermen. Samen met anderen willen we een wereld tot stand brengen waarin mens en natuur in harmonie leven.

Onze kernwaarden:

RESPECT

MOED

INTEGRITEIT

SAMENWERKEN

ONS DOEL

De wereld 'natuurpositief' maken. Van natuurverlies naar natuurwinst, zo snel mogelijk. Want natuur is van levensbelang voor dier en mens.

WAAR IS WWF-NL ACTIEF?

- Nederland

Nederlandse Cariben & Guyana's

Europa

TRIDOM

Zambezi
- Amoer-Heilong en Kazachstan*

Altai-Sayan

Borneo, Sumatra en Papoea

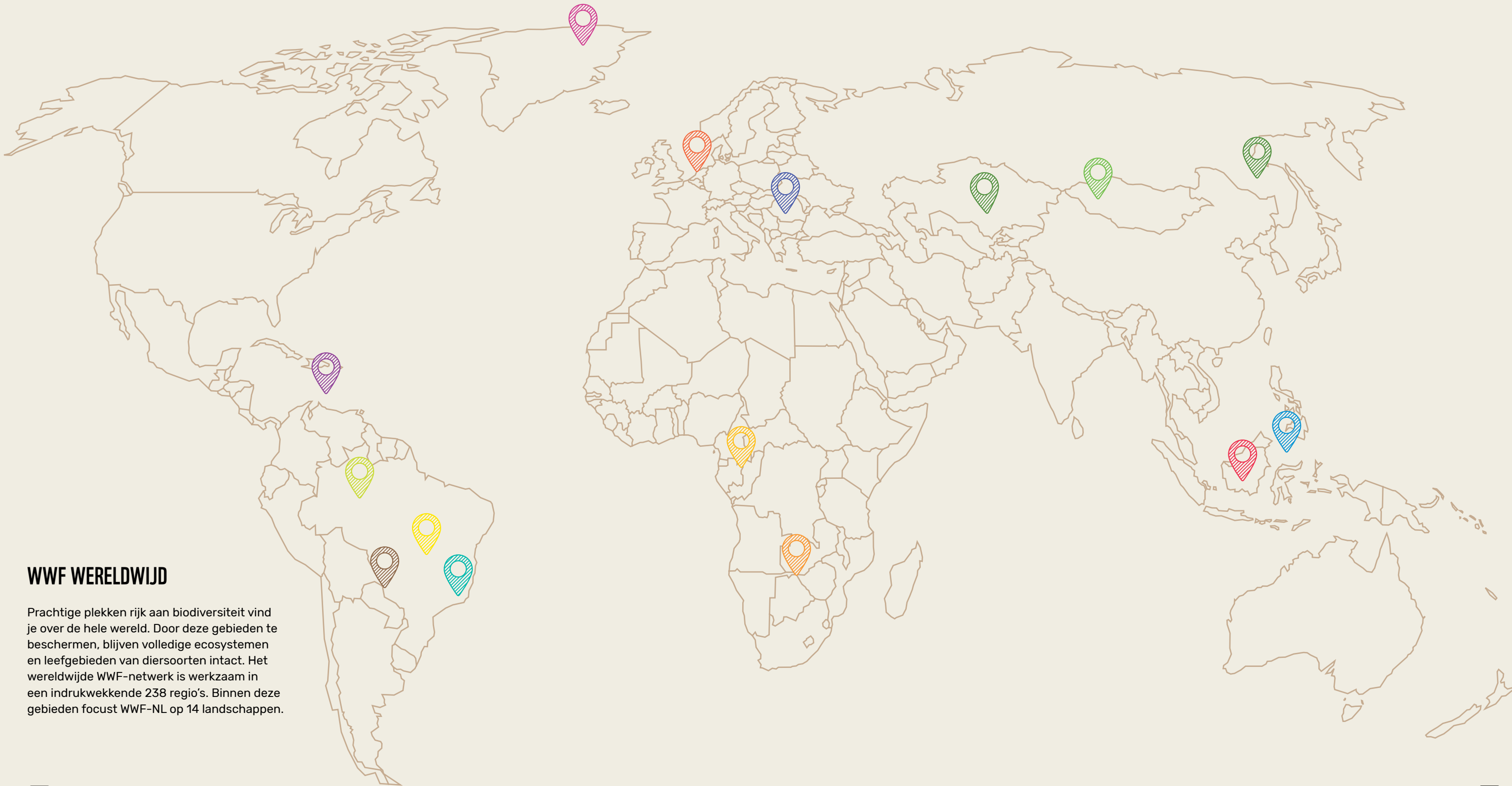
Koraaldriehoek

Amazone
- Pantanal

Cerrado

Atlantisch regenwoud

Noordpool



WWF WERELDWIJD

Prachtige plekken rijk aan biodiversiteit vind je over de hele wereld. Door deze gebieden te beschermen, blijven volledige ecosystemen en leefgebieden van diersoorten intact. Het wereldwijde WWF-netwerk is werkzaam in een indrukwekkende 238 regio's. Binnen deze gebieden focust WWF-NL op 14 landschappen.

* Amoer-Heilong en Kazachstan vormen samen één landschap.

IMPACT IN ÉÉN OOGOPSLAG

Deze prachtige resultaten bereikte WWF-NL samen met het internationale WWF-netwerk en onze partners wereldwijd, met lokale gemeenschappen en niet te vergeten met hulp van al onze supporters. Op de volgende pagina's lees je er meer over.

GREEN FINANCE
€ 22,6
MILJOEN

mobiliseerde WWF-NL via het Dutch Fund for Climate and Development (DFCD).

Hiermee konden groene bedrijven in Afrika, Azië en Zuid-Amerika bijdragen aan klimaatadaptatie en natuurherstel

FOOD
8052

boeren ondersteund bij duurzame voedselproductie

Samen goed voor ruim 132.000 hectare duurzaam beheerd gebied.

BOSSEN
11%

minder ontbossing in de Braziliaanse Amazone dan vorig jaar

Deze grootste jungle ter wereld slaat enorm veel CO₂ op en reguleert het wereldwijde klimaat.

TIJGERS TERUG IN KAZACHSTAN



Voor de eerste keer ooit zijn tijgers geherintroduceerd in gebied waar ze waren uitgestorven.

24/25
JAARVERSLAG



250 STEUREN UITGEZET IN DE WAAL

Met als doel om deze prehistorische vis terug te brengen in Nederland.

ZOETWATER
2900 KM

aan vrijstromende Europese rivieren

Dankzij de verwijdering van 542 oude dammen. Trekvissen vinden hun weg weer en de natuur in en rond de rivieren kan zich herstellen.



24 OLIFANTEN-MIGRATIEROUTES BESCHERMD IN ZUIDELIJK AFRIKA

Samen goed voor 4.900 km².

OCEANEN
132 MILJOEN HECTARE

aan beschermd oceaangebied erbij

Gezonde oceanen zijn essentieel. De helft van alle zuurstof op aarde komt hier vandaan.

JAGUARS TERUG IN HET BRAZILIAANSE PARK IGUAÇU



GEEN ZEESCHILDPADDEN GESTROOPT IN MALEISIË



ZO KREGEN WE DAT VOOR ELKAAR:

890.000
mensen in onze achterban

66,7 MILJOEN
aan totale inkomsten

STRATEGIE

Het afgelopen jaar was het laatste jaar van onze meerjarenstrategie 2023-2025. Het overkoepelende doel was en blijft een natuurpositieve toekomst door natuurverlies zo snel mogelijk om te buigen naar natuurwinst. We bereikten hierin belangrijke resultaten.

Impact opschalen

WWF-NL werkt aan natuurbescherming in de meest biodiverse gebieden ter wereld, plekken waar vaak conflicten optreden tussen mens en dier, en focust op blijvende impact. In de afgelopen periode hebben we onze doelen en resultaten in deze landschappen scherper beschreven, zodat nog duidelijker is waar we voor staan. We vergrootten onze impact op biodiversiteit met oplossingen als groene financiering, duurzame landbouwprogramma's, klimaatadaptatie en initiatieven voor inclusieve natuurbescherming.

Op grote schaal mensen activeren

De natuur beschermen kan niemand alleen. Daarom zet WWF-NL in op het betrekken van jongeren, burgers, politici, bedrijven en financiers. De afgelopen strategieperiode werkten we aan bewustwordingscampagnes over oceanen, een duurzamere voedselketen en grotere bekendheid van voedselbossen. Via educatie, vrijwilligersnetwerken en samenwerkingen met bedrijven en partners waaronder Albert Heijn, Robeco, Pensioenfonds PGB en ministeries maakten we het mogelijk om op grote schaal mensen te activeren. Niet alleen in Nederland, maar ook in de 14 landschappen wereldwijd waar we actief zijn.

Diversiteit, inclusiviteit en gerechtigheid als basis

Onder de noemer 'JEDI' hebben we de onderwerpen *justice*, *equity*, *diversity* en *inclusion* een vaste plek gegeven binnen onze organisatie. We willen dat ten minste 75 procent van de medewerkers vindt dat de werkomgeving JEDI-conform is. We kwamen uit op 64 procent en blijven hier de komende strategieperiode aan werken.

Versterken van capaciteit

We willen de tijd, middelen en energie binnen onze organisatie zo effectief mogelijk inzetten, want dan maken we de grootste impact. Bij het medewerkers-tevredenheidsonderzoek scoorden we ruim boven de doelstelling. De kosten voor bedrijfsvoering en fondsen-

werving beoordelen we kritisch en liggen binnen de normen die de Nederlandse goededoelensector voorschrijft.

Wat hebben we geleerd?

We kijken met trots terug op de afgelopen strategieperiode. Tegelijkertijd leverde de evaluatie belangrijke leerpunten op. Een aantal programma's waren buitengewoon succesvol in het creëren van impact vanuit een bescheiden investering: het hefboomeffect. Bijvoorbeeld doordat we een concrete natuurbeschermingsactiviteit konden opschalen door innovaties verder te verspreiden. Of door, samen met lokale gemeenschappen, wetgeving aangepast te krijgen. In de evaluatie onderzochten we hoe we zulke hefboomeffecten nog veel vaker kunnen realiseren. De uitkomsten hiervan worden vertaald naar onze nieuwe strategie.

Een ander leerpunt was dat het WWF-merk, met onze lobbykracht en 80 kantoren wereldwijd, een ongelooflijk potentieel heeft om grootschalige verandering te bewerkstelligen. Te veel van onze programma's zijn echter nog 1-op-1-financieringen met een ander WWF-kantoor. Om onze slagkracht te vergroten, moeten we de bredere samenwerking binnen het internationale WWF-netwerk nog verder versterken.

Ook kwam naar voren dat ons verdienmodel, ondanks een brede inkomstenmix, kwetsbaar blijft. We zetten ons samen met bedrijven, overheden en gemeenschappen in voor natuurpositieve voedselsystemen en het vergroenen van de financiële sector. Dat werk is zonder uitzondering gericht op het creëren van maximale impact op natuur en biodiversiteit. Maar het grote publiek weet dat niet altijd. Door de veelheid aan activiteiten ontstaat bij sommige doelgroepen een versnipperd beeld, wat ons imago minder impactvol maakt. Ten slotte bleek uit onderzoek dat de merkpositionering en zichtbaarheid van WWF-NL aandacht vragen. De kern van ons werk meer centraal stellen en mensen in het hart raken zijn belangrijke inzichten voor de komende strategieperiode.

VOORUITBLIK

In boekjaar 2024/2025 startten we samen met medewerkers en partners met het ontwikkelen van een nieuwe vijfjarenstrategie. Die loopt tot en met 2030 en sluit aan bij de Roadmap 2030 van het wereldwijde WWF-netwerk. De volgende 4 pijlers vormen de kern van de nieuwe vijfjarenstrategie:

DOUBLE CONSERVATION IMPACT

We verdubbelen onze impact op biodiversiteit (zowel behoud als herstel) en klimaat. Dat bereiken we door slim te kiezen wáár we werken én door te laten zien dat natuur oplossingen kan bieden voor belangrijke uitdagingen als veiligheid, voedselzekerheid, gezondheid en inkomen. Met het ontwikkelen van *nature-based solutions* op grote schaal mobiliseren we middelen die nooit eerder voor natuurontwikkeling werden gebruikt. Ons wereldwijde partnership met het Rode Kruis is een goed voorbeeld waarin we natuurontwikkeling inzetten om rampen te voorkomen.

POWER OF THE NETWORK

We versterken onze samenwerking met andere Europese WWF-kantoren en komen zo tot een slimme rolverdeling en meer synergie met een groter hefboomeffect. Door te investeren in betere organisatorische ondersteuning van onze zuidelijke partners bereiken we samen grootschalige, blijvende impact op landschappen. Ook dragen we als kantoor bij aan de ontwikkeling van het wereldwijde Panda Impact Framework, een standaard die het WWF-netwerk helpt natuurresultaten beter te meten en te communiceren.

MOBILISE THE MILLIONS

Voor het verdubbelen van onze impact is verdere groei van onze achterban en inkomsten nodig. Daarom vergroten we onze zichtbaarheid via campagnes en media-aandacht. Jong geleerd is oud gedaan, dus we richten ons als eerste op gezinnen met kinderen. En we zetten nog meer in op samenwerking met bedrijven. Samen met financiële instellingen verleggen we geldstromen en met onder meer supermarkten werken we aan verduurzaming van voedselketens. Zo leveren we met een relatief beperkte inspanning een grote bijdrage aan wereldwijd natuurherstel. Uiteraard blijven we de inwoners van Nederland inspireren tot gedragsverandering. Samen gaan we voor een mooiere, groenere en gezondere wereld.

TRANSFORM THE WAY WE WORK

Met verbeterde processen, datagedreven werken en talentontwikkeling bouwen we aan een toekomstbestendige, inclusieve en wendbare organisatie. Dat doen we vanuit het principe van Care to Dare: veiligheid en duidelijkheid creëren ruimte voor innovatief en ondernemend handelen. Ons performancemanagement richt zich onder de noemer Care to Grow nog sterker op het ontplooiën van de talenten van al onze medewerkers.



IMPACT

IMPACT

De komende 5 jaar bepalen de toekomst van het leven op aarde. Dat is de heldere maar urgente boodschap van het tweejaarlijkse internationale Living Planet Report dat het Wereld Natuur Fonds eind 2024 publiceerde. Klimaatverandering, ontbossing, overexploitatie en vervuiling brengen ons gevaarlijk dicht bij mondiale kantelpunten. Met onomkeerbare gevolgen voor mens en natuur. Om de natuur die we nog hebben te behouden en herstellen, zijn onze handelingen de komende jaren cruciaal. Nu is hét moment om het tij te keren.

Het Living Planet Report liet een harde werkelijkheid zien: sinds 1970 zijn de populaties wilde dieren wereldwijd gemiddeld met 73 procent afgenomen. Lange tijd hebben we gebieden met hoge biodiversiteit in stand kunnen houden. Maar de almaar groeiende vraag naar voedsel en grondstoffen zorgt dat nu ook deze bijzondere ecosystemen verloren dreigen te gaan. De planeet verliest haar veerkracht en dat bedreigt uiteindelijk ook onze voedselzekerheid, gezondheid en toegang tot schoon water. Als we niet harder ingrijpen, sterven we af op kritieke omslagpunten. Dan verdwijnt het Amazonewoud, sterven koraalriffen en smelten de ijskappen nog verder. De gevolgen raken iedereen, overal.

Gelukkig is het nog niet te laat. We kunnen dit scenario voorkomen. Het wereldwijde WWF-netwerk werkt aan een positief keerpunt: vóór 2030 willen we de neerwaartse trend van natuurverlies keren, zodat de natuur niet langer achteruitgaat, maar herstelt. Daarvoor is meer dan alleen bescherming nodig. We moeten de systemen veranderen die de natuur onder druk zetten. Ons voedselsysteem, de financiële sector en de manier waarop we energie produceren zijn de sleutels tot structurele verandering.

In de komende hoofdstukken lees je welke impact we maken op de natuur, met grote positieve impact op mensen en het klimaat. Je leest hoe we met inclusieve natuurbescherming lokale gemeenschappen centraal zetten bij onze projecten. Zo dragen donaties van onze supporters bij aan de bestaanszekerheid en weerbaarheid van deze gemeenschappen, aan de ontwikkeling van lokale organisaties en aan een betere relatie met de natuur. Ook lees je hoe we de gevolgen van de klimaatcrisis aanpakken door met de natuur samen te werken. En hoe we wereldwijd beschermde natuurgebieden verbinden via *wildlife corridors* zodat dieren veilig kunnen migreren.

We nemen je mee in de veranderingen die we in gang zetten op het gebied van voedselproductie en financiering. Want alleen als we voedselsystemen natuurpositief maken en geldstromen vergroenen, kunnen we biodiversiteit behouden en ons aanpassen aan een veranderend klimaat.

Afgelopen jaar behaalden we opnieuw tastbare resultaten. In India en Nepal groeien tijgerpopulaties gestaag en in Kazachstan keerden vorig jaar voor het eerst in 70 jaar tijgers terug, mede dankzij inzet van WWF-NL. In zuidelijk Afrika herstelden we cruciale migratieroutes voor olifanten. Dichter bij huis zetten we jonge steuren uit in de Waal, als onderdeel van het herstelprogramma voor deze iconische vissoort, met een positieve impact op de biodiversiteit.

Deze resultaten laten zien dat het mogelijk is. Ook in ons eigen land hebben we gezien dat het kan. Dankzij het landelijk programma Ruimte voor de Rivier hebben we weer geweldige natuur langs onze rivieren. En met het project Natuurkracht in Zuid-Limburg zorgen we er met natuurlijke oplossingen voor dat we in de toekomst veilig zijn voor overstromingen. De natuur kan zich herstellen. Als we kiezen voor samenwerking, doorzettingsvermogen en structurele verandering, kunnen we de trend buigen. Zo maken we een toekomst mogelijk waarin wij mensen in harmonie leven met de natuur.

Living Planet Report:
zó gaat het met de natuur wereldwijd



BOSSEN

Bossen zijn van levensbelang. Voor mens en dier. Overal ter wereld. Ze vormen het thuis van honderdduizenden plant- en diersoorten en voorzien ons van voedsel, water en zuurstof. Bovendien slaan ze CO₂ op en zorgen de bomen voor regen. Daarmee zijn bossen en regenwouden onmisbare bondgenoten in de strijd tegen klimaatverandering.

UITDAGINGEN

Elke minuut verdwijnt er een stuk bos ter grootte van 16 voetbalvelden. Dit komt met name door houtkap voor tropisch hardhout, landbouw, plantages, mijnbouw en de aanleg van wegen. Bijna de helft van het bos op aarde is al verdwenen. Hierdoor wordt steeds minder CO₂ opgenomen. Ontbossing is een van de belangrijkste oorzaken van het wereldwijde verlies aan biodiversiteit.

Houtkap vormt nog steeds de grootste bedreiging voor onze bossen. Maar ook bosbranden komen vaker voor, in steeds grotere omvang. Dat zagen we ook afgelopen jaar. De Cerrado in Brazilië kampte met 60 procent meer bosbranden dan het jaar ervoor; het Amazonewoud met ruim 40 procent meer dan in 2023. In de Pantanal, ook in Zuid-Amerika, ging 1,5 miljoen hectare bos verloren. Nooit eerder waren er in het gebied zulke omvangrijke branden. De oorzaken: droogte door klimaatverandering, gebrekkig waterbeheer en menselijke activiteit. Bosbranden worden steeds vaker gebruikt om land te ontginnen, wat hand-having moeilijk maakt. Ondertussen verwoesten de branden ecosystemen en leefgebieden, ondermijnen ze herstel en vormen ze een enorme bedreiging voor lokale gemeenschappen en dieren. Ook zorgen ze voor enorme hoeveelheden CO₂ in de lucht, wat de klimaatcrisis verder verergert. De gevolgen treffen ons allemaal.

BESCHERMEN EN HERSTELLEN

Om bossen wereldwijd te beschermen, is daadkrachtiger, grensoverschrijdend bestuur nodig. Net als betrouwbare, duurzame financiering en steun aan lokale organisaties. WWF-NL zet zich hier iedere dag voor in. Met ons werk in Zuid-Amerika, Afrika, Azië en Europa laten we zien dat het anders kan. We werken samen met lokale partners en gemeenschappen. Gezamenlijk versterken we natuurbeheer en helpen we ecosystemen weerbaar te maken. Betere wetgeving, zowel lokaal als internationaal, creëert de randvoorwaarden. Met als resultaat dat lokale gemeenschappen eigenaarschap kunnen nemen over hun natuur. Dat zie je terug in de hoopvolle voorbeelden in dit jaarverslag.

WERELDWIJDE WWF-BOSSENDOELEN VOOR 2030



Geen ontbossing meer in 2030



50 procent van alle bossen is beschermd



350 miljoen hectare bos is hersteld

DIT BEREIKTE WWF-NL AFGELOPEN BOEKJAAR VOOR DIE MISSIE

1.405.410 hectare bos duurzaam beheerd

423.307 hectare beschermd bos erbij

61.303 hectare bos en grasland hersteld

Uitgelegd in 1 minuut:
zo werkt bosherstel



RESULTATEN

WWF-NL beschermt en herstelt bossen in Zuid-Amerika, Centraal-Afrika, Azië en Europa. Dat doen we zij aan zij met lokale partners en gemeenschappen. We slaan de handen ineen met boeren en gaan in gesprek met overheden. Dit bereikten we het afgelopen boekjaar met die aanpak.

BOSHERSTEL IN BRAZILIË EN ARGENTINIË

We hebben een strategisch partnerschap met WWF-Brazilië en financieren dit kantoor gedeeltelijk. Ook dragen we via WWF-Argentinië bij aan het Atlantic Forest-programma. WWF-Brazilië werkt hard aan grootschalig natuurherstel. In het stroomgebied van de Doce is afgelopen boekjaar bijna 39.000 hectare hersteld, aangevuld met ruim 900 hectare via het Reflorestar-programma. In totaal staat de teller nu op meer dan 70.000 hectare, verspreid over verschillende initiatieven.

In samenwerking met WWF-Argentinië herstellen boerenfamilies regenwoud in hun omgeving. Ze planten zaailingen van inheemse bomen op plekken waar bos deels of zelfs geheel is verdwenen. Afgelopen boekjaar is 80 hectare hersteld en het voorwerk voor nog eens 60 hectare gedaan. De afgelopen 3 jaar werd in Argentinië 314 hectare bos hersteld. Daarmee werden 2 grote natuurreservaten met elkaar verbonden. Onder andere dankzij dit strategische herstelwerk verdubbelde de afgelopen 20 jaar het aantal jaguars in dit gebied. Maar om ons doel voor bosherstel te halen, is versnelling nog steeds hard nodig.

AFNAME ONTBOSsing BRAZILIAANSE AMAZONE

Hoopvol nieuws: afgelopen boekjaar bereikte de ontbossing van het Braziliaanse Amazonewoud het laagste niveau in elf jaar tijd. Nog steeds werd 5.796 vierkante kilometer ontbost, maar dit was wel 11 procent minder dan het jaar ervoor. Tegelijk nam het aantal bosbranden in het gebied fors toe in 2024, met 42 procent ten opzichte van 2023. In totaal waren er maar liefst 140.000 branden, grotendeels veroorzaakt door mensen. WWF ondernam daarom actie, zoals met het nieuw gestarte ARPA Comunidades-programma. Hiermee ondersteunen we 130 lokale gemeenschappen die bijdragen aan het duurzame beheer van bosgebieden. In beschermde ARPA-gebieden is tot wel 39 procent minder ontbossing.

LANDRECHTEN VEILIG EN BOS BESCHERMD

In het Indonesische Tanah Papua wisten inheemse gemeenschappen hun landrechten veilig te stellen. Dit deden ze met ondersteuning van het door WWF-NL geleide programma Voices for Just Climate Action (VCA). 206.641 hectare bos is nu officieel erkend. Het gebied is onderdeel van in totaal 5,3 miljoen hectare die met steun van VCA in kaart werd gebracht. De erkenning versterkt de zeggenschap van lokale gemeenschappen en helpt conflicten over landgebruik op te lossen. Ook de natuur profiteert: de erkenning beschermt het gebied tegen ontbossing. Zo blijven unieke biodiversiteit, cultureel erfgoed en klimaatreserves behouden. En wordt de toekomst van gemeenschappen veiliggesteld in een regio die onder druk staat.

FOREST FORESIGHT

Samen met partners lanceerde WWF-NL in 2021 Forest Foresight: een waarschuwingssysteem dat met satellietgegevens en kunstmatige intelligentie illegale houtkap kan voorspellen tot een halfjaar van tevoren. Ook helpt het systeem overheden bij monitoring en interventies. Afgelopen jaar is Forest Foresight verder opgeschaald in Gabon en uitgebreid naar Colombia, Bolivia, Peru en Laos. Hiermee wordt 1.178.000 hectare bos beter gemonitord om ontbossing tegen te gaan. Ook is het systeem vorig jaar verder geoptimaliseerd met meer data, software en trainingsmateriaal.

Verder uitgelegd:
Forest Foresight



INCLUSIEVE NATUURBESCHERMING

Voices for Just Climate Action (VCA) bereikte in 2025 maar liefst 278.300 mensen, en had met 130 lokale klimaatoplossingen impact op 485.924 hectare land. Het netwerk groeide naar 247 partners, waaronder inheemse volken, organisaties geleid door vrouwen en jeugdgroepen. Afgelopen boekjaar werden onder meer 16.000 acacia's geplant in Kenia en 475 palmbomen op de Tunesische Kerkenna-eilanden. Lokale gemeenschappen op Tanah Papua wisten hun landrechten veilig te stellen. Een bosgebied van 206.641 hectare werd officieel erkend. De initiatieven bieden gemeenschappen de middelen, de kennis en een internationaal podium om hun eigen klimaat- en natuuroplossingen vorm te geven.

Verder uitgelegd:
Voices for Just Climate Action



NATUUR ALS OPLOSSING

Voedselbossen zijn een uitkomst voor mensen én dieren. De zelfvoorzienende ecosystemen maken minimaal gebruik van kunstmest en bestrijdingsmiddelen. Ze helpen ontbossing tegengaan en dragen enorm bij aan de biodiversiteit. In Nederland werkt WWF-NL sinds twee jaar samen met Stichting Voedselbosbouw. We boekten al een aantal mooie resultaten. Zo is er inmiddels 22 hectare voedselbos in aanplant en zijn er 4 projecten in de verkenningsfase. Samen met Triodos, Rabobank, Greenchoice, Oost-NL en Stichting Voedselbosbouw stelden we € 4,75 miljoen beschikbaar als lening voor startende voedselbosondernemers. Het doel: 5.000 hectare voedselbos in 2030.

WILDLIFE CORRIDORS

Ontbossing en bosbranden vormen een enorme bedreiging voor wilde dieren: hun leefgebieden worden snel kleiner en meer versnipperd. Door *wildlife corridors* verbinden we verschillende leefgebieden met elkaar. Zo gaven de corridors van WWF-Brazilië rond het Nationaal Park Iguaçu ruim 25 diersoorten waaronder tapirs en ocelotten toegang tot ruim 28.800 hectare natuurgebied. In de 4 corridors die worden gemonitord zijn er tekenen dat de zeldzame jaguar hier weer voorkomt. WWF-Argentinië verwierf een belangrijk gebied van 247 hectare, dat onderdeel wordt van een uitgestrekte corridor verspreid over meerdere landen.

OCEANEN

We kunnen niet zonder de oceaan. De grootste wateren op aarde zorgen voor voedsel, inkomen en de helft van alle zuurstof die we inademen. *Blue forests* van mangroves en zeegrassen slaan CO₂ op en helpen zo klimaatverandering tegengaan. Maar de oceanen raken uitgeput. Walvissen verdwalen door geluidsoverlast, plastic vervuult zelfs de diepste zeebodem en koraalriffen verbleken. En dat terwijl ze onmisbaar zijn als kustbescherming en kraamkamers voor jong zeeleven. De oceaan heeft onze aandacht nodig.

BESCHERMEN EN HERSTELLEN

Na de Oceanentop van de Verenigde Naties in 2025 is nu bijna 10 procent van de oceanen beschermd. Minder dan 3 procent is strikt beschermd. Maar om het leefgebied van onder meer walvissen, zeeschildpadden en ander zeeleven veilig te stellen, moet minimaal 30 procent zijn beschermd. WWF-NL werkt daarom hard aan het herstel en de bescherming van al het zeeleven. Van plankton tot schildpadden, en van de koraalriffen tot de grootste walvissoorten. Samen met partners bouwen we aan een toekomst waarin oceanen weer kunnen ademen.

UITDAGINGEN

Afgelopen boekjaar kwamen er miljoenen hectaren aan beschermd zeegebied bij. Maar menselijke bedreigingen blijven bestaan en worden soms zelfs groter. Zo kondigde IJsland aan door te gaan met commerciële walvisjacht. Overbevissing neemt nog steeds toe. En wereldleiders slaagden er niet in om afspraken te maken over krillvisserij en beschermde zeegebieden in Antarctica. Ook de desastreuze, onherstelbare gevolgen van het mogelijk toestaan van diepzeemijnbouw vormen nog altijd een dreiging.

Extreme hittegolven versterkten het verlies aan biodiversiteit. Zo mislukte op Bonaire het rifherstel door buitengewoon hoge watertemperaturen. In Cuba, Guyana, Suriname en Frans-Guyana belemmerden economische beperkingen en politieke wisselingen de voortgang van onze projecten. Ook geopolitieke ontwikkelingen spelen een rol: in 2023 merkte de Russische overheid de activiteiten van WWF aan als 'ongewenst op het grondgebied van de Russische Federatie'. Daarom zijn we niet meer actief in de wateren van het Russische gedeelte van de Noordpool.

WERELDWIJDE WWF-OCEAANDOELEN VOOR 2030



30 procent van de oceanen is beschermd



400 miljoen hectare kustgebied is beschermd en hersteld



Halvering van niet-duurzame visserij



Geen plasticvervuiling van zeeën en oceanen

DIT BEREIKTE WWF-NL AFGELOPEN BOEKJAAR VOOR DIE MISSIE

132.223.609 hectare beschermd oceaangebied erbij

500.000 hectare duurzaam beheerd gebied erbij

2.620 stukken koraal geplaatst en 7 hectare mangrovebos hersteld

Uitgelegd in 7 minuten
zo bescherm je de oceanen



RESULTATEN

WWF-NL beschermt en herstelt oceanen in het Noordpoolgebied, de Cariben en de Koraaldriehoek. Dat doen we zij aan zij met lokale partners en gemeenschappen. We slaan de handen ineen met het bedrijfsleven en gaan in gesprek met overheden. Dit bereikten we het afgelopen boekjaar met die aanpak.

BESCHERMD ZEEGEBIED

Nog zeker 20 procent van de wereldwijde zeeën en oceanen moet beschermd gebied worden. Afgelopen jaar hebben we mooie stappen gezet. Met steun van WWF-NL kregen de wateren rondom de Bintan-Tambelan-archipel in Indonesië officieel de beschermde status. Ruim 843.000 hectare zee met een rijke biodiversiteit is nu juridisch beschermd. In de Stille Oceaan organiseerden we samen met regionale bestuurders een bijeenkomst voor de bescherming van walvisachtigen en hun leefgebieden. Frans-Polynesië en de Cookeilanden hebben aangekondigd hun beschermde zeegebieden uit te breiden. Waaronder het grootste gebied ooit: ruim 100 miljoen hectare in Frans-Polynesië. Eerder dit jaar kondigde Australië aan een beschermd zeegebied in sub-Antarctica uit te breiden met ruim 30 miljoen hectare. Een belangrijk leefgebied van onder andere walvissen. En samen met partners ontwikkelden we een nationale routekaart voor Indonesië die meer dan 100 miljoen hectare potentiële beschermde zeegebieden aanwijst. Als dat lukt, zit de grootste archipel ter wereld ruim boven de doelstelling van 30 procent beschermd zeegebied.

SAMEN TEGEN ILLEGALE VISSERIJ

Om overbevissing en bijvangst tegen te gaan, investeert WWF-NL in kleinschalige vissers en duurzame visserij. 427 vissers en 57 partners in Indonesië en 16 vissers op Bonaire volgden onze trainingen over duurzame vangsttechnieken en vangstverwerking. Dankzij de kennis en vaardigheden die de deelnemers opdeden neemt de kwaliteit van de vangst toe en de hoeveelheid bijvangst af. Met ondersteuning van Fishery Improvement Projects heeft Maleisië inmiddels 2,35 miljoen hectare aangewezen als kleinschalig visserijgebied.

ZEESCHILDPADDEN EN WALVISSEN STEEDS VEILIGER

Afgelopen boekjaar werkten we op Bonaire aan de ontwikkeling van een AI-model dat zeeschildpadden herkent aan hun unieke koptekening. Dit maakt het mogelijk om de dieren te volgen zonder ze van tags te voorzien. Dat is diervriendelijk en zorgt voor beter onderzoek. En dus voor betere bescherming. Een mooie bevinding: stroperij komt steeds minder voor. Dat zien we bijvoorbeeld ook op andere plekken in de wereld, zoals Maleisië. In de eerste helft van 2025 werd geen stroperij waargenomen. Het jaar daarvoor waren er nog 3 gevallen. Ook goed nieuws voor walvissen. Dankzij onder meer onderzoek van WWF-NL heeft Peru besloten een drukke scheepvaartroute te verleggen. De schepen doorkruisen nu een belangrijke walvismigratieroute en de verplaatsing verkleint de kans op aanvaringen aanzienlijk. Onze bewustwordingscampagne op de Salomonseilanden bereikte 420 deelnemers uit 13 gemeenschappen. We informeerden hen over beheer en behoud van zeedieren, waaronder schildpadden, walvissen en haaien.

KLEURRIJKE KORAALRIFFEN

Dankzij steun van WWF en partners deden maar liefst 11 regeringen een belangrijke toezegging. Zij gaan de bescherming van klimaatbestendige koraalriffen opnemen in hun nationale plannen voor biodiversiteit, klimaat en duurzaamheid. In Maleisië zijn 3.270 rifsterren op de zeebodem geplaatst. Deze stervormige staalconstructies zijn bedekt met zand en verbonden met fragmenten levend koraal. Ze vormen een stabiel groeiplatform voor koralen en transformeren zo dorre koraalvelden tot sterke, bloeiende en kleurrijke riffen. En dat is niet alleen goed voor de natuur. Koraalriffen zijn natuurlijke golfbrekers en ze beschermen kustlijnen tegen erosie, overstromingen en tyfoons.

SEA TURTLE RECOVERY ACTION PLAN

Het Sea Turtle Recovery Action Plan (STRAP) vormt de basis voor een toekomstbestendige bescherming van zeeschildpadden in het Nederlands Caribisch gebied en Suriname. Het initiatief brengt eilanden en organisaties samen om bedreigingen te verminderen, kennis te delen en beleid te versterken. Denk aan het beschermen van nesten door barrières te plaatsen. Of het verplaatsen van nesten bij lichtvervuiling en overstromingsrisico. Afgelopen jaar is een conceptversie opgesteld en Suriname heeft het plan officieel onderschreven. Ook in Guyana werd het STRAP-proces gestart.

INCLUSIEVE NATUURBESCHERMING

Training versterkt de veerkracht van kleinschalige vissers. Zoals de Sebanjar Maju Smoked Fish Group op het Indonesische eiland Alor. Deze samenwerking van vissers, kustgemeenschappen en vrouwengroepen had het afgelopen boekjaar een omzet van ongeveer € 1.500. Dat lijkt misschien weinig, maar met dit geld kunnen zij investeren in duurzame visserij en initiatieven voor hun gemeenschap. De inkomsten laten zien hoe geïntegreerde bedrijfsmodellen de bestaanszekerheid vergroten en tegelijkertijd natuurbescherming bevorderen. De training die WWF-NL de vissers aanbood droeg bij aan deze mooie resultaten. Zo vormen de projecten aantrekkelijke voorbeelden voor andere eilanden.

NATUUR ALS OPLOSSING

Op de Filipijnen werken we samen met het Rode Kruis en lokale partners en bewoners aan Solutions for the Future: we verkleinen de impact van natuurrampen met natuurlijke oplossingen, zoals mangrove- en zeegrasherstel. En in Colombia herstelden we samen met de gemeenschap 7 hectare mangrovebos door 8.420 zaailingen te planten. Nog een prachtig voorbeeld: op de Kerkenna-eilanden in Tunesië hielp Voices for Just Climate Action traditionele wateropslagtechnieken nieuw leven inblazen. Er werden 475 palmbomen hersteld die worden gebruikt voor de traditionele Charfia-vismethode. Zo draagt natuurherstel bij aan cultuurbehoud en voedselzekerheid. Dankzij het initiatief konden vrouwelijke vissers en boeren de allereerste volledig vrouwelijke landbouw- en visserijcorporatie van het eiland oprichten.

WILDLIFE CORRIDORS

Zeeschildpadden zijn cruciaal voor gezonde oceanen. Toch worden 6 van de 7 soorten met uitsterven bedreigd. Afgelopen jaar startte WWF-NL het project Blue Corridors for Turtles. Met als resultaat de grootste verzameling zeeschildpaddata ooit: 166 populaties, 1.000 satelliettracks en meer dan 4.000 nestlocaties in 147 landen. Hiermee kunnen we de dieren beter beschermen. Op bluecorridors.org doen we hetzelfde voor walvissen. Het platform verzamelt de gegevens van meer dan 1.000 walvissen met een zender. Bij elkaar leverde dat data op over bijna 3,3 miljoen kilometer aan walvismigratieroutes. Enorm waardevolle informatie om de toekomst van deze majestueuze dieren veilig te stellen.

ZOETWATER

Kolkende rivieren, levendige delta's en uitgestrekte wetlands: ze zijn niet alleen waanzinnig mooi, maar ook van levensbelang. We zijn ervan afhankelijk voor drinkwater en voedsel. En voor bescherming tegen overstromingen en extreme droogte. Daarmee is zoetwater misschien wel de meest kostbare hulpbron op aarde. Maar het is schaars. Minder dan een procent van al het water is zoet en toegankelijk voor mensen. Daarom verdienen deze gebieden onze aandacht en bescherming.

BESCHERMEN EN HERSTELLEN

Rivieren, meren en wetlands herbergen een enorme rijkdom aan leven. Hoewel ze nog geen procent van het totale aardoppervlak beslaan, leeft 10 procent van alle diersoorten en zelfs de helft van alle vissoorten in zoetwater. Van de iconische steur in onze eigen Rijndelta tot de roze rivierdolfijn in de Amazone. En van de gigantische anaconda in Zuid-Amerika tot de nijlkrokodil in de machtige Zambezi-rivier. WWF-NL zet zich daarom in voor gezonde zoetwatergebieden wereldwijd.

UITDAGINGEN

Van alle diersoorten staan zoetwaterdieren het meest onder druk. Sinds 1970 zijn hun populaties met gemiddeld 83 procent afgenomen. Veel zoetwater verkeert in slechte staat. Dammen, waterkrachtcentrales en infrastructuurprojecten verstoren de natuurlijke loop van rivieren. Illegale mijnbouw verontreinigt het water. Zo is het kwik dat bij goudwinning wordt gebruikt een van de grootste vervuilers van het Amazonegebied. Klimaatverandering betekent bovendien meer droogtes en een dalende waterstand.

Bijna geen enkel ander gebied op aarde heeft zoveel te lijden onder natuurverlies en klimaatverandering als Zuid-Amerika. De enorme bosbranden in de Amazone, Cerrado en Pantanal hebben enorme gevolgen voor zoetwater en de dieren die erin leven. Ontbossing en branden zorgen voor sedimentatie en aantasting van ecosystemen. En de uitbreidende landbouw in veel gebieden zet essentiële brongebieden nog eens extra onder druk.

WERELDWIJDE WWF-ZOETWATERDOELEN VOOR 2030

-  30 procent van de zoetwatergebieden is beschermd
-  Geen verlies van zoetwaterdiersoorten
-  Zoetwatergebruik voor bijvoorbeeld voedsel is duurzaam

DIT BEREIKTE WWF-NL AFGELOPEN BOEKJAAR VOOR DIE MISSIE

- 600.924** hectare beschermd zoetwatergebied erbij
- 6.746.628** hectare zoetwatergebied en 731 kilometer rivier duurzaam beheerd erbij
- 2.413** hectare zoetwatergebied en 2.900 kilometer rivier hersteld

RESULTATEN

WWF-NL beschermt en herstelt zoetwatergebieden in Nederland, Centraal-Europa, Zuid-Amerika en Afrika. Dat doen we zij aan zij met lokale partners en gemeenschappen. We slaan de handen ineen met het bedrijfsleven en gaan in gesprek met overheden. Dit bereikten we het afgelopen boekjaar met die aanpak.

WATEROPSLAG EN NATUURHERSTEL IN HONGARIJE

In het oosten van Hongarije werkt WWF-Hongarije samen met lokale autoriteiten, boeren en andere belanghebbenden aan een grootschalig natuurherstelprogramma. In het Bereg-gebied zijn 5 locaties geselecteerd voor wateropslag en natuurherstel. De voorbereidingen zijn gedaan en de eerste locatie wordt in 2026 aangepakt, de rest volgt zodra de financiering rond is. Ook richten we ons samen met lokale partners op het herstellen van natuurgebieden langs de Donau, waar veel niet-productieve landbouwgronden en verlaten viskwekerijen te vinden zijn. Door deze gebieden te herstellen en de rivier meer ruimte te geven, creëren we een gezondere omgeving voor dieren. En maken we het landschap veerkrachtiger tegen overstromingen.

VRIJE DOORSTROOM IN ZUID-AMERIKA

In Zuid-Amerika werden afgelopen boekjaar belangrijke stappen gezet om rivieren vrij te laten stromen. Zoals in de Pantanal, het grootste draslandgebied ter wereld. WWF-Brazilië versterkte hier met onze steun het waterbeheer. Met gerichte lobby hielden we de bouw van schadelijke waterkrachtcentrales tegen, zodat de natuurlijke dynamiek van de rivieren behouden blijft. Inmiddels staat ongeveer 15 miljoen hectare onder enige vorm van bescherming. Dat is bijna 40 procent van de Pantanal, maar er is nog veel werk te doen. In Paraguay droeg WWF-NL bij aan initiatieven voor duurzame waterzuivering. Deze inspanningen vergroten de veerkracht van de bovenloop van de Paraguay-rivier, een belangrijke levensader met een stroomgebied van ruim 17 miljoen hectare.

ZOETWATERBEHEER OP MONGOOOLSE STEPPE

In Mongolië werkt WWF al geruime tijd aan duurzaam rivierbeheer en herstel van graslandsteppes. Langetermijnplannen van rivierbassinautoriteiten zorgen daar voor betere bescherming van rivieren. De plannen sluiten aan op de nationale Waterwet die ingrepen in rivierlopen verbiedt. WWF-NL ondersteunde dit proces met een richtlijn voor biodiversiteitsbehoud en een richtlijn voor de opname van klimaatverandering in plannen voor landgebruik. Op 2 miljoen hectare grasland zijn al herstelmaatregelen uitgevoerd. Bijna een kwart van het gebied wordt tijdelijk niet begraaasd om herstel te versnellen. Hierdoor komt er meer water beschikbaar voor vee en wild.

Er gebeurde nog meer in Mongolië. Lokale overheden hebben 513.751 hectare brongebied van 3 rivieren tot beschermd gebied verklaard. In totaal is in het land nu 5,9 miljoen hectare van de bovenstroom van rivieren aangemerkt als beschermd zoetwatergebied. In de provincie Uvs ging het alleen al om 1,4 miljoen hectare van de bovenloop van de Khovd. De mijnbouwvergunningen in beschermd gebied moeten worden ingetrokken. Mijnbouw is schadelijk voor rivieren door vervuiling met zware metalen en chemische stoffen. Dit verstoort de waterhuishouding en vernietigt ecosystemen. Het afgelopen boekjaar werden de licenties van 11 mijnen ingetrokken: in oppervlakte bijna een kwart van de totale mijnbouw in het gebied.

NATUURKRACHT

WWF-NL is een van de initiatiefnemers van Natuurkracht, een fonds en innovatieprogramma voor natuurlijke oplossingen voor waterveiligheid in Zuid-Limburg. Het afgelopen jaar kregen twee innovatieve wateroplossingen steun. Natuurboerderij De Hofkamer in Wahlwiller ontving € 50.290 voor natuur- en bodemherstel. Er komen geulen voor regenwateropvang, struweelhagen en een brede infiltratiestrook om water vast te houden. De Volmolen in Epen ontving € 25.000 voor een educatieve herinrichting met een klimaatroute en de film Reis van de druppel. Het project Natuurkracht is mogelijk gemaakt dankzij de deelnemers aan de Nationale Postcode Loterij.

Bekijk Natuurkracht



INCLUSIEVE NATUURBESCHERMING

In het droge noorden van Kenia is zoetwater schaars. Hier herstelt de Samburu-gemeenschap haar land volgens het Ramat-model. Dat betekent 'samen de schouders eronder' in het Samburu. En dat doen ze, met de natuur als bondgenoot en steun van het door WWF-NL geleide programma Voices for Just Climate Action. Er werden al ruim 16.000 droogtebestendige acacia's geplant op een gebied van 550 hectare. Deze bijzondere bomen met hun uitgebreide wortelstelsels gaan woestijnvorming tegen. Door vrouwen geleide groepen dragen zorg voor een zadenbank. Dit maakt het mogelijk om de omvangrijke weidegronden op duurzame en efficiënte wijze te herstellen. Ruim 60.000 veelhouders zijn afhankelijk van het gebied.

NATUUR ALS OPLOSSING

Op de Paraguay-rivier varen steeds meer schepen en hun boeggolven veroorzaken erosie. Hierdoor verdwijnen waterplanten en verliezen vissen en andere dieren hun leefgebied. Dit vormt ook een bedreiging voor de voedselvoorziening en veiligheid van gemeenschappen die langs de oevers wonen. Samen met partners werkt WWF-NL aan een duurzame oplossing: matten van takken en planten uit de omgeving. Die breken de golven, verminderen erosie en bieden een plaats voor dieren om te rusten en nestelen. Dankzij subsidie van de Nederlandse overheid kunnen we de innovatie de komende jaren op grote schaal testen. Dat doen we met actieve betrokkenheid van lokale bewoners. Een prachtig voorbeeld van hoe een natuurlijke oplossing de voedselzekerheid en leefgebieden van mens én dier verbetert.

WILDLIFE CORRIDORS

Stromen en rivieren zijn blauwe *wildlife corridors* voor vissen, vogels en vele andere waterdieren. De snelle achteruitgang van populaties zoetwaterdieren komt deels door dammen. In 2024 werden door de Dam Removal Europe-coalitie van Living European Rivers maar liefst 542 onnodige dammen verwijderd: 11 procent meer dan het jaar ervoor. Een nieuw record! Hierdoor kwam er meer dan 2.900 kilometer vrijstromende rivier bij de 4.300 kilometer die we samen met de coalitie al vrijmaakten. Trekvisen kunnen hun weg van zee naar paaiplassen weer vinden en de positieve impact op ecosystemen en natuurherstel is enorm. Het uiteindelijke doel is 25.000 kilometer vrijstromende rivieren te creëren.

WILDLIFE

Zonder wildlife geen Wereld Natuur Fonds. De sterk teruglopende aantallen tijgers, panda's en neushoorns vormden de aanleiding voor onze oprichting in 1962. Maar wildlife omvat veel meer dan deze iconische diersoorten. Alle dieren, planten en schimmels horen erbij. Van de walvis tot de bij, en van de mangroveboom tot de schimmel die penicilline produceert. Samen vormen zij de basis van ieder ecosysteem. Wildlife is onmisbaar voor een leefbare wereld.

BESCHERMEN DOOR VERBINDEN

Niet alleen planten, maar ook dieren zijn een bondgenoot in de strijd tegen klimaatverandering. Hoe meer gezonde populaties wilde dieren in een gebied, hoe meer CO₂ er wordt opgenomen. We hebben wilde dieren dus hard nodig. Maar door de klimaatcrisis en menselijk ingrijpen dreigen een miljoen soorten binnen enkele decennia uit te sterven. Het is gelukkig nog niet te laat om het tij te keren. Maar de komende jaren zijn cruciaal. Daarom werkt WWF-NL wereldwijd om de trend van natuurverlies zo snel mogelijk om te buigen naar natuurwinst. Dat doen we onder meer door veilige leefgebieden en verbindingen daartussen te creëren. We proberen conflicten tussen mensen en wilde dieren zoveel mogelijk te voorkomen. En we zorgen dat wildlifepopulaties bijdragen aan bloeiende gemeenschappen. En zij andersom de trotse beschermers worden van al het wildlife.

UITDAGINGEN

Miljoenen dier-, plant- en schimmelsoorten worden met uitsterven bedreigd. Nooit eerder in de menselijke geschiedenis waren dat er zo veel. De oorzaak is bijna altijd menselijk ingrijpen. Bosbranden vormen daarbij een van de grootste bedreigingen. Onder meer in de jungle van de Amazone, waar de grootste soortenrijkdom op aarde leeft. Nergens komen meer verschillende planten, dieren en andere levensvormen voor.

Afgelopen boekjaar ging extreme droogte er gepaard met 140.000 bosbranden: ruim 40 procent meer dan in 2023. Talloze planten en dieren kwamen hierdoor nog meer in de verdrinking. En dat komt boven op de vervuiling door vaak illegale mijnbouw. Ook in de Cerrado en Pantanal, beide grenzend aan de Amazone, kwamen dieren in het nauw door bosbranden. In de Pantanal verbrandde 1,5 miljoen hectare. Door de gevolgen van klimaatverandering raken leefgebieden steeds meer versnipperd en kunnen wilde dieren niet meer migreren, wat hun aantallen nog verder verkleint.

WERELDWIJDE WWF-WILDLIFEDOELEN VOOR 2030



Geen verlies van diersoorten meer



30% van de belangrijkste leefgebieden is beschermd en met elkaar verbonden



Geen overexploitatie als overbevissing en stroperij van diersoorten meer

DIT BEREIKTE WWF-NL AFGELOPEN BOEKJAAR VOOR DIE MISSIE



Meer olifanten, tijgers en neushoorns in WWF-NL-landschappen en 250 jonge steuren uitgezet in de Waal

387.560

hectare duurzaam beheerd gebied erbij

280.904

hectare beschermd gebied erbij

Uitgelegd in 4 minuten:
biodiversiteitsverlies



RESULTATEN

WWF-NL beschermt wilde dieren in al onze 14 landschappen. Dat doen we zij aan zij met lokale partners en gemeenschappen. We slaan de handen ineen met het bedrijfsleven en gaan in gesprek met overheden. Dit bereikten we het afgelopen boekjaar met die aanpak.

MENS EN DIER IN HARMONIE

Iedere dag werkt WWF aan een wereld waarin mensen en wilde dieren veilig naast elkaar leven. Zo nemen we met Peruaanse veehouders maatregelen om confrontaties met jaguars te voorkomen. Inmiddels is er een gebied van 750 hectare veiliggesteld voor de jaguar. En mooi nieuws: in het noordoosten van China komen weer wilde tijgers en luipaarden voor. We installeerden speciale camera's die tijgers herkennen en automatisch een waarschuwing afgeven wanneer ze in de buurt van dorpen komen. Tijdens een test zijn inwoners 10 keer tijdig gewaarschuwd om de tijger te verjagen. Dat laat zien dat de aanpak werkt! Er zijn geen dodelijke incidenten meer geweest. Ook bewustwording speelt een rol. Lokale bewoners op Borneo zijn een stuk positiever over samenleven met olifanten: volgens 30 procent van hen is het mogelijk om goed samen te leven. In 2023 was dit nog maar 7 procent, een enorme vooruitgang.

MEER AMOERTIJGERS EN -LUIPAARDEN

WWF-NL zet zich al jarenlang in voor de amoertijger en het amoerluipaard. De iconische katachtigen leven in het Russische en Chinese deel van Amoer-Heilong, een uitgestrekt gebied van bossen en steppes in Rusland, Mongolië en China. Momenteel leven er ongeveer 800 amoertijgers in het wild. In de jaren 40 van de vorige eeuw waren er in Rusland nog maar 40 over, in Kazachstan stierven ze zelfs uit. Dankzij ingrijpende natuurbeschermingsmaatregelen groeit de populatie gelukkig weer. Er komen ook steeds meer tijgers in China voor. En in kleinere aantallen neemt de populatie amoerluipaarden eveneens toe: er zijn er nu ongeveer 125 in Rusland en 80 in China.

VEEL MEER SAIGA-ANTILOPEN

Een telling in november 2024 bracht goed nieuws over de saiga-antilope in Mongolië. Inmiddels leven er meer dan 23.200 in een gebied van ruim 4,6 miljoen hectare. In 2020 waren dat er maar 8.500 in een gebied van 4 miljoen hectare. De populatie is nu groter dan vóór de geitenplaag in 2014, die zorgde voor een enorme afname in aantallen. De laatste 7 jaar is stroperij vrijwel uitgebannen, vooral dankzij de actieve betrokkenheid van lokale herdergemeenschappen. Dit jaar zijn 40 rivierbronnen beschermd en hersteld, wat het totaal op 94 brengt. Meer bronnen betekent dat saiga-antilopen en andere wilde dieren minder om drinkwater moeten concurreren met vee. Ook is 260.904 hectare leefgebied van de saiga-antilope aangewezen als beschermd leefgebied. En daar komt binnenkort waarschijnlijk nog eens 131.879 hectare bij.

EUROPESE BIZON DOET HET GOED IN ROEMENIË

Momenteel leven er zo'n 200 Europese bizon in de zuidwestelijke Karpaten. WWF-NL wil de kudde laten groeien tot 500 dieren. Onze achterban doneerde eerder € 209.000 om te helpen dit mogelijk te maken. En met resultaat: in 2024 zijn 2 nieuwe Europese bizonkuddes uitgezet in Roemenië. Om precies te zijn in het Țarcu-gebergte en exact 10 jaar nadat de eerste bizon hier werden vrijgelaten. De eerste kudde bestaat uit 10 Duitse bizon, de tweede uit 4 bizon die zijn overgebracht uit Zweden. Op deze manier zorgen we voor voldoende genetische variatie. Belangrijk, want inteelt brengt gezondheidsrisico's met zich mee. Een monitoringprogramma in 2023 liet zien dat de eerder uitgezette bizon geleidelijk hun territorium uitbreiden en naar aangrenzende gebieden migreren. Zo signaleerden we meerdere bizon in het Roemeense Nationaal Park Domogled-Valea Cernei.

TERUGKEER VAN DE STEUR

De Europese steur staat op het punt van uitsterven. Er leven nog minder dan 1.000 volwassen dieren in de Noordzee. Door overbevissing, scheepvaart en sluizen verdween de vis uit onze rivieren, terwijl hij die plekken nodig heeft om te paaïen. Samen met WWF-Roemenië en de Danube Delta Biosphere Reserve Administration zetten we ons in voor dit bijzondere dier. Afgelopen jaar werden 1.310 jonge steuren losgelaten in de Roemeense Donaudelta. En ondanks de oorlog zette ook WWF-Oekraïne meer dan 30.000 jonge steuren uit in de Donau. De actie was onderdeel van een grootschalig ecologisch initiatief met lokale en nationale partners. Ook in Nederland was er succes: 250 jonge steurtjes werden uitgezet in de Waal.

INCLUSIEVE NATUURBESCHERMING

In september 2024 zijn twee amoertijgers uit de opvang van Stichting Leeuw naar het Kazachse Ili-Balkasj-reservaat gebracht. Het doel is dat de tijgers welpen krijgen: de eerste wilde tijgers in Kazachstan sinds ze 70 jaar geleden uitstierven door overbejaging. WWF-NL werkte hiervoor nauw samen met de Kazachse overheid. En met de lokale bevolking, die actief bijdraagt aan herstel van het ecosysteem in het reservaat door bomen op te kweken en te planten. WWF heeft het reservaat aan meer personeel geholpen en Village Development Committees opgezet om nieuwe inkomstenbronnen voor de bevolking te creëren. Afgelopen boekjaar lag de nadruk op maatregelen om toekomstige conflicten tussen mensen en tijgers te voorkomen.

WILDLIFE CORRIDORS

Kavango-Zambezi in zuidelijk Afrika is het grootste grensoverschrijdende natuurgebied ter wereld en cruciaal voor wilde dieren. We brachten hier 35 *wildlife corridors* in kaart (bijna 500.000 hectare), waarvan er 24 zijn veiliggesteld voor olifanten en andere diersoorten. Daarnaast monitorden we 330 olifanten en gebruiken we de data om migratieroutes te verbeteren. In China werken we met wetenschappers en lokale gemeenschappen aan het beheer van belangrijke wetlands voor trekvogels. En in Indonesië kwam er een 220 kilometer lange corridor bij voor orang-oetans in Centraal-Kalimantan. Prachtige resultaten!

MENS-DIERCONFLICTEN

Conflicten tussen mensen en wilde dieren vragen om slimme, gezamenlijke oplossingen. Daarom ontwikkelde WWF samen met sociaal wetenschappers de Conflict to Coexistence (C2C)-aanpak. Lokale gemeenschappen, overheden en bedrijven kiezen gezamenlijk maatregelen: van snelle oplossingen zoals rasters om vee te beschermen, tot structurele verbeteringen zoals het verbinden van versnipperde leefgebieden. De aanpak werd succesvol getest in onder meer Congo, Mozambique en Bhutan, en wordt nu uitgerold naar andere gebieden waar mensen en dieren elkaar steeds vaker tegenkomen.

VOEDSEL

Eten geeft ons energie en verbindt. Maar de manier waarop we ons voedsel produceren is onhoudbaar geworden. Samen met ontbossing is het omzetten van natuurgebied in landbouwgrond de grootste oorzaak van natuurverlies wereldwijd. Het goede nieuws is dat eten ook onderdeel van de oplossing kan zijn. Als we het slim aanpakken.

ANDERS PRODUCEREN EN CONSUMEREN

Met stapsgewijze aanpassingen in wat je dagelijks eet, verlaag je de milieu-impact met wel 50 tot 80 procent. Daarvoor hoeft je niet volledig vegetariër of veganist te worden: je eet alleen minder vlees en zuivel en in plaats daarvan meer noten, peulvruchten, soja en vleesvervangers. Met een natuurpositief eetpatroon draag je bij aan voedselzekerheid, bescherming van natuurgebieden en de gezondheid van ons allemaal. Het helpt bovendien bij het tegengaan van klimaatverandering en verspilling. Door anders te eten, zorgen we dus beter voor de aarde én voor onszelf. Overstappen naar een natuurpositief eetpatroon is een van de meest impactvolle dingen die we met zijn allen kunnen doen. Daar hebben we iedereen voor nodig. Van de internationale gemeenschap om ambitieuze doelen te stellen, tot overheden om deze verder uit te werken en bedrijven en burgers om bewustere keuzes te maken.

UITDAGINGEN

De helft van het ijsvrije landoppervlak wordt gebruikt voor landbouw. Een verdubbeling ten opzichte van honderd jaar geleden. Die enorme toename heeft het leven op aarde ingrijpend veranderd en zet de biodiversiteit onder druk. En daar zijn niet alleen wilde dieren, maar ook wijzelf van afhankelijk. Voor een vruchtbare bodem, voor het bestuiven van voedselgewassen en voor schoon water.

Inmiddels zijn 7 van de 9 planetaire grenzen overschreden die zorgen dat de aarde leefbaar is voor mensen. Ons huidige voedselsysteem is een van de belangrijkste oorzaken. Daarom is meer natuurpositieve landbouw én consumptie nodig. In ons rapport 'Gezond eten binnen de grenzen van één planeet' laten we zien hoe dat kan. We berekenen met welk voedselpatroon we in 2050 binnen de planetaire grenzen blijven. Het mooie is dus dat je zelf kunt bijdragen aan de oplossing.

WERELDWIJDE WWF-VOEDSELDOELN VOOR 2030



Halveren van de wereldwijde voetafdruk



Geen ontbossing meer door landbouw



Consumptie en productie binnen de planetaire grenzen

DIT BEREIKTE WWF-NL AFGELOPEN BOEKJAAR VOOR DIE MISSIE

80

jonge professionals deden mee aan onze eerste editie van MDT Foodies for Nature

131.812

hectare duurzaam beheerd gebied erbij

8.052

boeren ondersteund bij duurzame voedselproductie

Uitgelegd in 1,5 minuut:
het voedselprobleem



RESULTATEN

WWF-NL richt zich in vrijwel al onze focusgebieden op het hervormen van ons voedselsysteem. Dat doen we zij aan zij met lokale partners, boeren en gemeenschappen. We slaan de handen ineen met het bedrijfsleven en gaan in gesprek met overheden. Dit bereikten we het afgelopen boekjaar met die aanpak.

NATUURPOSITIEVE LANDBOUW

In plaats van een grote bedreiging voor de natuur, kan landbouw ook deel van de oplossing zijn. Maar dan moeten we boeren wel in staat stellen om natuurpositieve keuzes te maken. Overheden, bedrijven, banken en supermarkten kunnen daarbij helpen. Bijvoorbeeld door boeren te ondersteunen bij de omschakeling. Of door een eerlijke prijs te betalen voor duurzaam geproduceerd voedsel. Om die transitie te versnellen, ontwikkelde WWF samen met partnerorganisaties een handboek voor natuurpositief boeren. Het boek werd gelanceerd tijdens de VN-biodiversiteitstop in oktober 2024 in Colombia. Overheden uit Afrika, Azië en Zuid-Amerika toonden al interesse. WWF ondersteunt hen bij het opnemen van deze aanpak in hun nationale biodiversiteitsstrategieën en -actieplannen.

BONEN EN NOTEN PROMOTEN

Meer plantaardig en minder dierlijk eten heeft enorme impact. Daarom brengen we plantaardig eten onder de aandacht. Ook afgelopen boekjaar ondersteunden we de BeanMeal-campagne om meer bonen te eten. Bonen zijn namelijk niet alleen een bron van eiwitten, maar ook ontzettend goed voor de bodem en insecten. Ook vormden we een coalitie om Nederlandse noten van lokale boeren te promoten. Notenbossen zijn goed voor de natuur en leveren lekkere en gezonde producten. En samen met Lidl en Albert Heijn werken we toe naar een assortiment van 60 procent plantaardige producten in 2030.

FOODIES FOR NATURE

Afgelopen boekjaar zagen we opnieuw dat jonge professionals het verschil willen maken voor een natuurpositief voedselsysteem. De eerste editie van Maatschappelijke Diensttijd (MDT) Foodies for Nature in 2025 had 80 deelnemers. Via online kennissessies en workshops bij pioniers als Stichting Voedselbosbouw Nederland en The Farm Kitchen ontdekten ze innovatieve natuurpositieve oplossingen. Hun opgedane kennis zetten ze direct in bij gastlessen op scholen en door te inspireren op festivals. Een veelbelovende start van een groeiende beweging die zich inzet voor een natuurpositief voedselsysteem.

EUROPESE ONTBOSSINGSWET (EUDR)

Na jaren inzet van WWF en vele andere partijen bereikten we in december 2022 een historische mijlpaal: de Europese Ontbossingswet werd aangenomen. Deze wet verplicht bedrijven om aan te tonen dat producten als soja, palmolie, rundvlees en cacao niet bijdragen aan ontbossing. Oorspronkelijk zou de wet in december 2024 in werking treden voor grote Europese bedrijven. Onder druk van partijen die de regels 'onuitvoerbaar en ineffectief' noemden, werd de invoering met een jaar uitgesteld tot eind 2025. WWF heeft er afgelopen jaar in samenwerking met vele andere organisaties en bedrijven alles aan gedaan om de wet overeind te houden en afzwakking of verder uitstel te voorkomen. Maar invoering is opnieuw uitgesteld tot 1 juli 2026. En zorgwekkender: er liggen plannen om de wet fundamenteel af te zwakken. WWF-NL blijft zich onverminderd inzetten om dit te voorkomen.

INVESTEREN IN NATUURPOSITIEVE VOEDSELKETENS

In het groene hart van Afrika ligt TRIDOM, een enorm gebied in Kameroen, Congo-Brazzaville en Gabon en het thuis van onder meer bosolifanten, laaglandgorilla's en chimpansees. Cacaoproductie richt veel schade aan hun leefgebied aan. Daarom maken we met partners in Kameroen werk van duurzame chocola waarvoor geen oerwoud wordt gekapt. Afgelopen boekjaar produceerde onze samenwerkingspartner Crafting Market de eerste proefbatch en komend oogstseizoen verschepen boeren 3 ton cacao naar Nederland. Als alles goed gaat en er een markt voor is, leidt dit tot een overeenkomst die de boeren verzekert van een eerlijke prijs.

INCLUSIEVE NATUURBESCHERMING

Door samenwerking met gemeenschappen versterken en verduurzamen we lokale visserij. Bijvoorbeeld op de Indonesische eilanden Alor, Derawan, Wakatobi en Maluku Barat Daya. Een project met 427 vissers en 57 ketenpartners zorgde hier voor een toename van bijna 25 procent in kennis en bekwaamheid. En dat betekent: minder bijvangst en vis van hogere kwaliteit, waardoor de vangst beter voldoet aan duurzaamheidseisen. Het extra inkomen investeren de vissers in hun gemeenschap en verdere verduurzaming. Zo gaan bestaanszekerheid en bescherming van zeeleven hand in hand.

NATUUR ALS OPLOSSING

Agroforestry combineert landbouw met bosbeheer door bomen en struiken op landbouwgrond te planten. Dit bevordert de biodiversiteit, zorgt voor schoon water en draagt bij aan klimaatadaptatie. WWF werkt wereldwijd aan agroforestry-projecten. Zoals in Colombia, waar we met 451 boeren duurzame veeteelt en boslandbouw combineren om ontbossing in de Amazone te verminderen. In Peru droegen we bij aan de aanleg van 40 hectare bosbouw, en in Madagaskar ondersteunen we Beyond Good bij een klimaatvriendelijk bosbouwmodel voor cacaoproductie. Ook in Colombia werken we aan agro-ecologische cacaoproductie, met maar liefst 607 kleinschalige boeren. Zo maken we optimaal gebruik van natuurlijke hulpbronnen, zonder ze te beschadigen.

WILDLIFE CORRIDORS

Het komt vaak voor dat migratieroutes van wilde dieren landbouwgrond doorkruisen. En dat is een gevaar voor mens én dier. Via het Droomfondsproject, mogelijk gemaakt dankzij de deelnemers aan de Nationale Postcode Loterij, brachten we 35 corridors in kaart, waarvan er 24 zijn veiliggesteld, bijna 390.000 hectare. We ondersteunen boeren in Angola, Namibië, Zambia en Botswana om buiten deze routes duurzame boerderijen op te bouwen, met betere landbouw, watervoorziening en olifantwerende hekken. Zo verbeteren hun oogsten én worden cruciale routes beschermd. Ruim 13.000 mensen en talloze olifanten, nijlpaarden en andere wilde dieren profiteren al van deze aanpak die mens-dierconflicten helpt voorkomen.

GREEN FINANCE

In de wereldeconomie gaan biljoenen euro's om. Onvoorstelbare bedragen met enorme impact. Financiële instellingen zoals banken, verzekeraars en pensioenfondsen bepalen met hun beleggingen en leningen welke industrieën, bedrijven en projecten worden gesteund. Die keuzes kunnen bijdragen aan natuurverlies of juist aan natuurbehoud. De financiële sector speelt daarmee een sleutelrol in het bouwen van een natuurpositieve samenleving.

NATUUR INTEGREREN IN BELEID EN INVESTERINGEN

Om ons economische systeem in balans te brengen met de natuur, moeten financiële instellingen hun werkwijzen en investeringen vergroenen. WWF-NL helpt door financiële instellingen inzicht te geven in de risico's en kansen van investeringen én door ze te koppelen aan groene projecten wereldwijd. Ook lobbyen we voor wet- en regelgeving om natuur een vaste plaats te geven in toekomstbestendig beleid en investeringsbeslissingen.

UITDAGINGEN

Hoewel steeds meer beleggers biodiversiteit meenemen in hun besluitvorming, blijft het voor veel financiële instellingen een relatief nieuw onderwerp. Inzicht in natuurimpact is bij financiële instellingen vaak beperkt en versnipperd. Daarom investeren we veel tijd in het vergroten van kennis en bewustzijn. De grootste uitdaging blijft het opschalen van natuurpositieve investeringen. Dat doen we door Financing Green en Greening Finance.

Financing Green is het mobiliseren van meer geld voor groene projecten; Greening Finance het integreren van natuur in besluitvorming en bedrijfsvoering. Hiervoor zijn betere data, duidelijke wetgeving en heldere richtlijnen nodig. En natuurlijk een goede samenwerking tussen financiële instellingen, overheden en maatschappelijke organisaties. De biodiversiteit gaat wereldwijd nog altijd schrikbarend hard achteruit. De overstap naar een natuurpositieve economie moet dus echt hoger op de agenda.

WERELDWIJDE WWF-GREENFINANCEDOELN VOOR 2030



Biodiversiteit integreren in wet- en regelgeving en bedrijfsvoering



Investeringen die natuurverlies veroorzaken jaarlijks terugdringen met \$ 500 miljard



\$ 200 miljard mobiliseren voor natuurlijke oplossingen

DIT BEREIKTE WWF-NL AFGELOPEN BOEKJAAR VOOR DIE MISSIE

22.600.000

euro gemobiliseerd door WWF-NL voor het Dutch Fund for Climate and Development (DFCD)

17.000.000

euro aan investeringen veiliggesteld voor MoMo4C-bedrijven

2.500.000

hectare komt onder duurzaam beheer

Uitgelegd in 3 minuten:
groen financieren



RESULTATEN

WWF-NL werkt wereldwijd aan het opzetten van groene investeringsprojecten en aan samenwerking met de financiële sector om natuur te integreren in de besluitvorming. Dat doen we samen met lokale gemeenschappen, ondernemers en WWF-kantoren. Afgelopen boekjaar behaalden we de volgende resultaten.

RISICO'S EN KANSEN INZICHTELIJK MAKEN

WWF is mede-initiatiefnemer van de vorig boekjaar gelanceerde Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Dit raamwerk maakt kansen en risico's inzichtelijk voor bedrijven en financiële instellingen. Ook toont het op welke manier bedrijven en financiële instellingen afhankelijk zijn van de natuur en welke impact hun activiteiten hebben op de biodiversiteit. Afgelopen boekjaar organiseerden we als onderdeel van de TNFD Working Group NL opnieuw verschillende webinars en werkgroepen over de TNFD. Die gingen onder meer over de VN-biodiversiteitstop in Colombia en over actuele ontwikkelingen in natuurgerelateerde wetgeving en verslaglegging. Samen met een groep Nederlandse financiële instellingen werken we aan natuurtransitieplannen op basis van de nieuwe TNFD-richtlijnen.

DUTCH FUND FOR CLIMATE AND DEVELOPMENT

Via het Dutch Fund for Climate and Development (DFCD) helpt WWF-NL financiële instellingen wereldwijd te investeren in groene bedrijven die bijdragen aan klimaatadaptatie en natuurherstel in ontwikkelingslanden. Afgelopen boekjaar startte fase 2 van het DFCD-programma. Sindsdien heeft WWF-NL 9 nieuwe contracten getekend met projecten in Afrika, Azië en Latijns-Amerika, die voldoen aan de criteria voor klimaat- en biodiversiteitsimpact. In totaal heeft WWF-NL nu 27 DFCD-contracten afgesloten. 8 van deze projecten hebben investeringen ontvangen of zijn aan investeerders gekoppeld. Gezamenlijk mobiliseerden de DFCD-projecten een verdere € 22,6 miljoen aan financiering. En dat maakt een enorme natuurimpact mogelijk: naar verwachting kan hiermee bijna 2 miljoen hectare bos en wetlands en 58.450 hectare landbouwgrond duurzaam worden beheerd.

MOBILISING MORE FOR CLIMATE (MOMO4C)

Waar we financiële instellingen helpen verduurzamen via het DFCD, doen we dat voor kleinere en startende bedrijven via Mobilising More for Climate (MoMo4C). Dit programma bevordert duurzaam ondernemerschap in afgelegen en kwetsbare gebieden. Voor ondernemers in deze gebieden is het vaak lastig om toegang te krijgen tot afnemers van fairtradeproducten. Ook voldoen aan de eisen van investeerders is niet eenvoudig. Door bedrijven in de sectoren water, agrofood en bosbouw te ondersteunen, overbrugt MoMo4C de investeringskloof. Dankzij MoMo4C ontvingen tot dusver 26 bedrijven bij elkaar meer dan € 17 miljoen aan investeringen. Met als resultaat 330 hectare duurzaam beheerd gebied en 7.034 mensen met een gestegen inkomen. Op deze wijze wordt zowel biodiversiteitsverlies tegengegaan als de weerbaarheid tegen klimaatverandering vergroot op een manier waar lokale gemeenschappen van profiteren.

PARTNERSCHAPPEN

We sloten afgelopen jaar een nieuw driejarig partnerschap met Pensioenfonds PGB, dat een vermogen van ruim € 32 miljard beheert voor 450.000 deelnemers uit 16 sectoren. Samen werken we aan het opnemen van natuur en biodiversiteit in het beleggingsbeleid van het fonds. Met de opgedane kennis willen we zorgen voor meer bewustwording in de financiële sector en aantonen dat het mogelijk is om natuur te integreren in financieel beleid. Daarnaast lanceerde onze partner Robeco afgelopen boekjaar het Biodiversity Traffic Light. Dit is een datagedreven tool die investeerders helpt om de biodiversiteitsprestaties van bedrijven te meten, te vergelijken en in een select aantal gevallen via dialoog te verbeteren. We leverden advies en expertise bij de ontwikkeling van deze tool voor natuurpositieve financiering.

GREEN FINANCE PRACTICE

De grootste en ingewikkeldste uitdagingen pakken we samen aan. Onder de noemer Financing Green verenigt het WWF-netwerk zich om zoveel mogelijk impact te maken. Als koploper van Financing Green sluiten we in ons hele netwerk partnerschappen in de publieke en private sector. Samen werken we aan innovatieve financiële modellen en aan herhaalbare en schaalbare initiatieven. We richten ons op groene financiële producten en oplossingen, investeerbare natuurlijke oplossingen, wet- en regelgeving, start-ups en ondernemingen, en financieringsmechanismen waarmee cruciale natuurgebieden beschermd kunnen worden.

Verder uitgelegd:
Financing Green



INCLUSIEVE NATUURBESCHERMING

Door natuurherstel en klimaatadaptatie te koppelen aan sociaaleconomische ontwikkeling ondersteunt WWF-NL met de DFCD-projecten wereldwijd ruim 135.000 lokale bewoners. Een voorbeeld is het Kascol-project in Zambia. Dit project helpt kleine boeren om duurzamer te produceren, hun inkomen te verhogen en tegelijkertijd ecosystemen te beschermen. Door samen te werken met gemeenschappen en hen actief bij besluitvorming te betrekken, versterken deze projecten zowel de biodiversiteit als de weerbaarheid van de mensen die het meest kwetsbaar zijn voor de gevolgen van klimaatverandering.

NATUUR ALS OPLOSSING

Mede dankzij het DFCD wisten 3 projecten afgelopen jaar de aandacht te trekken van private investeerders, waardoor zij nu zelfstandig verder kunnen groeien. Zo zet het Colombiaanse bedrijf ALSEC, ontwikkelaar van innovatieve voedseltechnologieën, afvalstromen uit de zuivelsector om in waardevolle producten. In Madagaskar ontwikkelt chocolade- en vanillebedrijf Beyond Good een klimaatbestendig agroforestry-model voor de uitbreiding van duurzame chocoladeproductie. En in Vietnam werkt STP Group aan het herstel van mariene ecosystemen door middel van duurzame zeewier- en oesterteelt.

WILDLIFE CORRIDORS

In Mongolië werkt WWF samen met de overheid en lokale herdersgemeenschappen. Het doel: natuurherstel, natuurbescherming en duurzame agrarische productie. Het afgelopen boekjaar zijn 8 herderscoöperaties opgericht, bijna de helft van de families in het gebied sloot zich aan. Ook werden 7 kredietunies opgericht met in totaal 2.734 leden. De winst in dit boekjaar bedroeg ruim € 72.000. Hiervan is bijna € 13.000 aangewend voor natuurbescherming in de regio. Het grootste deel van dit bedrag werd geïnvesteerd in herstel van graslandsteppes door gebieden tijdelijk af te sluiten voor begrazing.

UITGELICHT

Afgelopen boekjaar ronden we 3 programma's af.
Met resultaten om trots op te zijn.

DROOMFONDS ONBEGRENSD DOOR AFRIKA

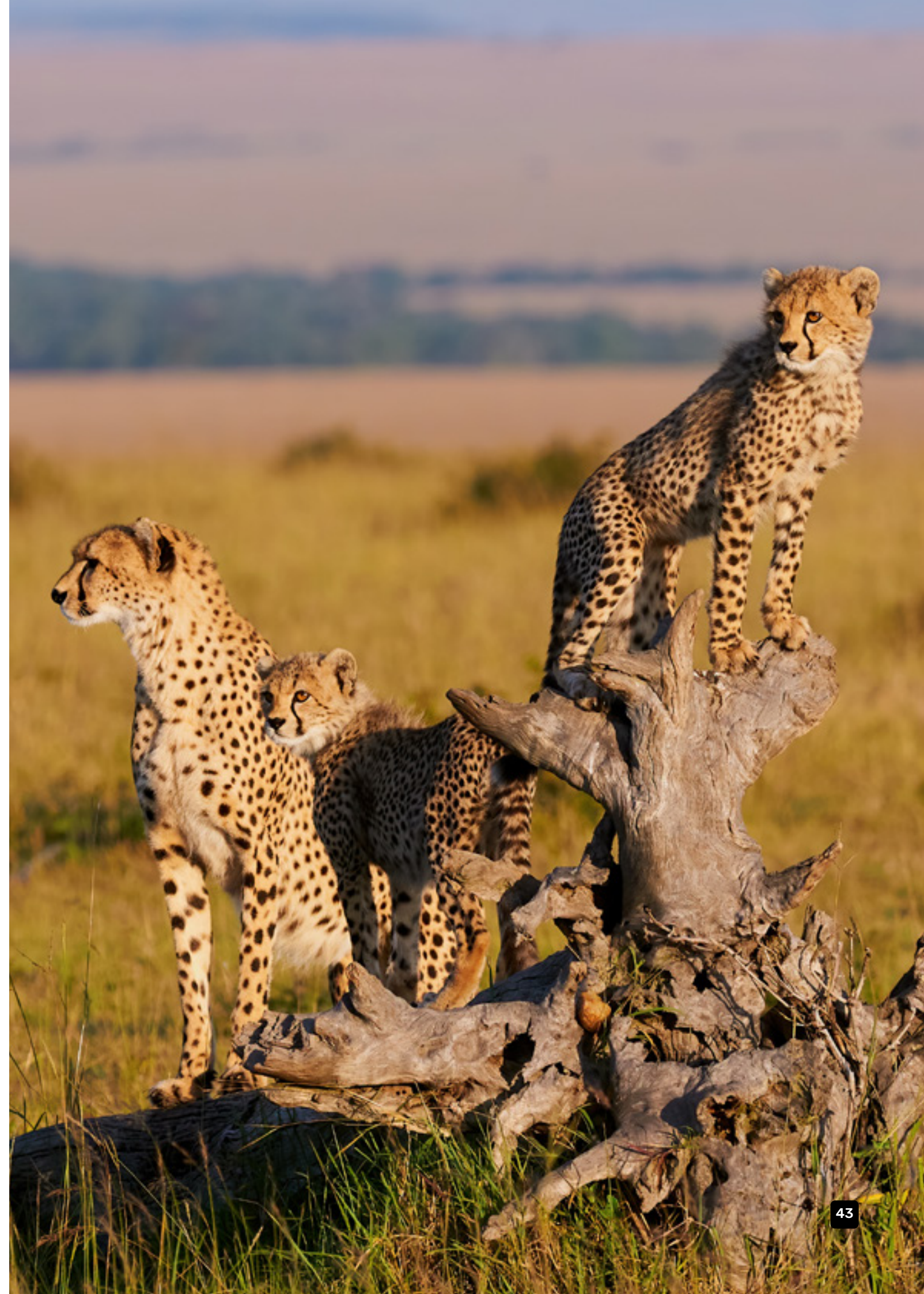
Het Droomfondsproject Onbegrensd door Afrika is na 5 jaar afgelopen. Een prachtige bijdrage van € 16,9 miljoen van de Nationale Postcode Loterij maakte dit bijzondere project mogelijk. Samen met African Parks, Peace Parks Foundation en lokale partners hebben we grote stappen gezet om natuur en mensen te verbinden in Kavango-Zambezi. Dit unieke en reusachtige natuurgebied strekt zich uit over 5 landen. Niet minder dan 24 *wildlife corridors* worden nu beschermd, bij elkaar bijna 500.000 hectare. Met als resultaat dat olifantenpopulaties hun eeuwenoude migratieroutes weer veilig kunnen gebruiken. Ook werden na 40 jaar afwezigheid ruim 400 moerasantilopen geherintroduceerd in het Kafue National Park. Dit is met een oppervlakte van ruim 2,2 miljoen hectare het grootste nationale park van Zambia. Duurzamere landbouw in 4 landen verbeterde het levensonderhoud van ruim 13.000 mensen. En een nieuw waterbeheerplan zorgt voor betere bescherming van de rivieren. Tot slot werd een historische 20-jarige samenwerkingsovereenkomst ondertekend tussen het Zambiaanse ministerie van Nationale Parken en Wilde Dieren, Peace Parks en WWF-Zambia. Het doel: gezamenlijk herstel en beheer van het Sioma Ngwezi-landschap, een gebied dat 2,6 miljoen hectare beslaat.

URBAN ADAPT

Hoe kunnen innovatieve oplossingen steden helpen om zich beter aan te passen aan de gevolgen van klimaatverandering? Hiervoor werkte WWF-NL de afgelopen 10 jaar samen met Rijkswaterstaat en de gemeente Rotterdam aan het project Urban Adapt binnen het Europese subsidieprogramma LIFE. In het Zomerhofkwartier en langs de Nieuwe Maas creëerden we een groene infrastructuur, extra wateropslag en natuurvriendelijke oevers. Die versterken de biodiversiteit en beschermen de stad tegen extreme weersomstandigheden. De betrokkenheid van bewoners en andere belanghebbenden zorgde voor een breed draagvlak en maakt de aanpak ook in andere steden toepasbaar. Urban Adapt leverde waardevolle lessen op en een blauwdruk voor stedelijke klimaatadaptatie. Het project zorgde niet alleen voor meer vergroening en veerkracht in Rotterdam, maar trok ook internationaal de aandacht door onze gezamenlijke aanpak.

WEERBARE CERRADO

In de Cerrado, de tropische savanne in Zuid-Amerika, is al meer dan de helft van de oorspronkelijke vegetatie verdwenen. De grootste oorzaak: landbouw. Tussen 2020 en 2024 werkten we samen met onze collega's in Brazilië en Paraguay en met lokale partner ISPN in het project Weerbare Cerrado. We kregen hiervoor steun van de Europese Commissie. Samen met meer dan 20.000 lokale bewoners hebben we een miljoen hectare natuur hersteld (dat is een derde van het landoppervlak van Nederland). En meer dan 100.000 hectare landbouwgrond wordt beter beheerd, in balans met de natuur en inheemse soorten. Die inheemse natuur is zo belangrijk omdat de diepe wortels het water vasthouden. Zowel de natuur zelf als de mensen zijn hiervan afhankelijk: de Cerrado is het hart van het water in Brazilië.





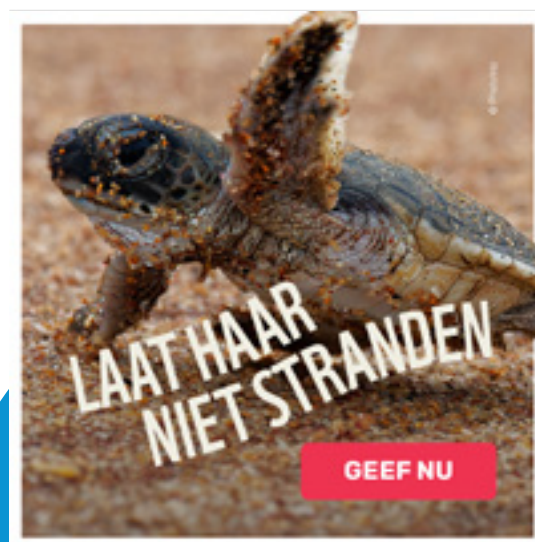
CAMPAGNES

Om ook komende jaren mooie en belangrijke resultaten te behalen, inspireerden en motiveerden we afgelopen boekjaar opnieuw zoveel mogelijk mensen om in actie te komen voor de natuur. Daarbij maakt elke donatie, elke handtekening, actie en samenwerking het verschil. Want de wereld veranderen kan niemand alleen.



LIEFDE VOOR DE OCEAAN

In het voorjaar van 2025 hebben we ons met volle kracht ingezet voor het behoud en herstel van onze oceanen. En in het bijzonder voor walvissen, legstranden van zeeschildpadden en de kraamkamers van de zee: koraalriffen en mangroves. Die hebben onze liefde het hardst nodig. Samen met mediapartner DPG maakten we heel Nederland verliefd op de oceaan en haar prachtige dierenverhalen. De campagne verscheen in alle grote kranten, in tal van tijdschriften en op social media. En met ons Love for Oceans WWF Fundraising Dinner in het Oceanium van Diergaarde Blijdorp haalden we in totaal € 70.000 op: een prachtig bedrag voor het leven in zee.



Advertentie

BEZORG ZE EEN ZEE AAN LIEFDE

DE ONDERWATERWERELD IS EEN WERELD OM VERLIEFD OP TE WORDEN. MAAR DE ZEE STAAT ONDER DRUK EN HEEFT JOUW LIEFDE NODIG.

De zee schittert van de schatten. Bultrugbaby's fluisteren met hun moeder met magische geluiden. Ze laten kleine boertjes, blaffen en snuiven om zo om melk te vragen. Als een kalfje groot genoeg is mag ze mee met haar moeder op een reis van duizenden kilometers door de oceaan. De onderwaterwereld is een wereld om verliefd op te worden.

eten. Ze vermageren. En als ze mager zijn krijgen ze minder jongen. De kalfjes die ter wereld komen zijn kleiner en kwetsbaar. Het is niet zonder reden dat één op de drie walvisachtigen met uitsterven wordt bedreigd.

Het Wereld Natuur Fonds werkt op de meest cruciale plekken om oceanen en walvissen te beschermen. En met succes! Mede dankzij WWF zwemmen er meer bultrugkalfjes met hun moeders rond. Ook varen schepen - sinds we walvisroutes in kaart hebben - al op vier plekken in de wereld langzamer of een andere route. Om zo het leefgebied van walvissen te vermijden. We moeten nu doorzetten. Maar dat kunnen we niet zonder jou.

Maar, de zee heeft onze liefde nodig. Want de zee is niet veilig meer voor dieren zoals walvissen. Op de lange tochten van hun voedselgebied naar de plek waar ze zich voortplanten, komen walvissen veel gevaren tegen. Ze raken verstrikt in visnetten. Horen elkaar niet door lawaai van boten. Moeten steeds verder zwemmen voor

"Als je de oceaan eenmaal écht hebt ontdekt, zul je nooit meer hetzelfde naar de aarde kijken".
Sir David Attenborough

GRATIS!
Schitterend oceanenboek bij een gift van €39,95 of meer.

GEEF LIEFDE AAN DE ZEE DAN DOET DE NATUUR DE REST.

Scan nu de QR of geef op wwf.nl/boek



RANGERS

MET FLORES GÖBEL-SCHILDPADDEN-EXPERT



SCHILDPAD BRIGADE

MISSIE 25.000 ZEESCHILDPADJES
VEILIG NAAR ZEE. HELP JE MEE?



SCHILDPAD BRIGADE

Ook onze jongste achterban kwam in actie voor de onderwereld. Met de Schildpad Brigade zetten duizenden Rangers zich in voor de bescherming van babyzeeschildpadden. Eén actie sprong eruit: de 12-jarige Nora sliep een jaar lang in een tent en haalde in haar eentje € 21.760 op voor de zeeschildpad, mede dankzij een aantal grote giften van Major Donors. In totaal zamelden de kinderen meer dan € 137.000 in: genoeg om maar liefst 33.106 zeeschildpadden te beschermen. In totaal hebben we met onze oceanencampagne het indrukwekkende bedrag van € 770.000 opgehaald. Dit bedrag is inclusief ontvangsten in het volgende boekjaar.



ADVERTENTIE

RANGERS SCHILDPAD BRIGADE

MISSIE 25.000 ZEESCHILDPADJES
VEILIG NAAR ZEE. HELP JE MEE?

INCLUSIEF STOERE
TATTOO, ACTIE-
POSTER, STICKEVEL
EN MAGAZINE!

**BEN JIJ OOK
GESCHIKT VOOR DE
SCHILDPAD
BRIGADE?**

Los deze geheime code op en
sluit je aan bij de Brigade.

SLUIT JE AAN!

Sluit je vandaag nog aan bij de
Schildpad Brigade en ontvang het
gratis actiepakket om actie
te voeren!

BEN JIJ OOK
GESCHIKT VOOR DE
SCHILDPAD
BRIGADE?

DAT IS EEN
ETDE, TOCH?

Bescherm jij tien
zeeschildpadden en
haal je dus €60.- op?
Dan verdien je dit
supercoole Turtle T-shirt!

WAAR WACHT JE NOG OP?

SLUIT JE AAN OP
WWW.NL/DONALDDUCK
OF SCAN DE QR-CODE





RANGERS SCHILDPAD BRIGADE

**HELP MEE EN BRENG DE
ZEESCHILDPADJES
VEILIG NAAR ZEE!**

Steun mijn actie! Voor €6.- bescherm je al één ei
en help je een baby-zeeschildpad naar zee.
Een ei beschermd? Kleur het ei dan in.
versier het of streep het door.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

1 EEN EBI
10 EIEREN = €60
= GRATIS TURTLE T-SHIRT!

SCAN DE QR-CODE
EN STEUN MIJN
REDDINGSACTIE

**PLAK
HIER JE
QR CODE**

MISSIE 25.000 ZEESCHILDPADJES
VEILIG NAAR ZEE. HELP JE MEE?

STEUN MIJN ACTIE SCAN DE CODE



RANGERS SCHILDPAD BRIGADE

WAT IS ER AAN DE HAND?

De baby-zeeschildpadden zitten in de nesten.
Hun thuis is in gevaar door stroperij. Eieren worden geroofd
voordat de kleintjes de kans krijgen om uit te komen en
naar zee te kruipen. Dat moet stoppen!

Met het opgehaalde geld kunnen we:

- Schildpadbeschermers op patrouille sturen. • Afspraken
maken met overheden en lokale bevolking om stroperij
tegen te gaan. • Verplaatsen van nesten
naar veilige plekken.

HOE WERKT HET?

Laat deze qr-code scannen door
iedereen die jouw reddingsactie wil
steunen. Zo komen ze direct
op jouw actiepagina uit.

**PLAK
HIER JE
QR CODE**

MISSIE 25.000 ZEESCHILDPADJES
VEILIG NAAR ZEE. HELP JE MEE?



EXTRA STEUN VOOR DE BOSOLIFANT, ZEESCHILDPAD EN WALVIS

Elk jaar stuurt WWF-NL 3 specifieke mailings naar een deel van de achterban om een extra gift te vragen voor een urgent probleem. In de eerste van het boekjaar, in september 2024, vroegen we om steun voor bosolifanten in tropisch Afrika. Die staan onder druk vanwege stroperij, illegale ontbossing en conflicten met mensen. We vroegen om in totaal € 200.000. Hiermee kunnen we parkopzichters trainen en voorzien van de juiste uitrusting, illegale ontbossing tegengaan en mensen helpen met beschermende maatregelen om vreedzaam samen te leven met olifanten. Onze donateurs doneerden ruim € 274.000!

In december riepen we onze donateurs in aanloop naar de oceanencampagne op om walvissen te steunen. Er was € 300.000 nodig om gezondheidsonderzoek te doen en walvissen van zenders te voorzien. Zo kunnen we hen volgen, leefgebieden in kaart brengen en zorgen voor een beschermde status van deze gebieden. Uiteindelijk leverde de actie € 335.000 op, waarmee het streefbedrag opnieuw ruim werd overschreden. De derde en laatste giftenactie van dit boekjaar, in mei 2025, was onderdeel van de oceanencampagne. Ditmaal vroegen we om extra steun voor zeeschildpadden. Hun voedsel-, schuil- en nestplekken gaan verloren of raken vervuild. Ze raken verstrikt in visnetten en stroperij vormt een groot risico voor hun eieren. We haalden ruim € 176.000 op. Hiermee kunnen we legstranden beschermen, leefgebieden in kaart brengen en veilige zwemroutes creëren door afspraken te maken met overheden.



EARTH HOUR

Op 22 maart 2025 om 20.30 uur gingen voor de negentiende keer een uur lang de lichten uit tijdens WWF's Earth Hour, de grootste jaarlijkse actie voor de aarde. Bijna 3 miljoen mensen uit 118 landen deden mee. In Nederland kwamen dit jaar 34.000 mensen in actie voor meer natuur. Wereldwijd werden duizenden iconische monumenten in het donker gehuld. Een kleine handeling, maar een groot en belangrijk gebaar: als de lichten van de wereld een uur lang doven, staat de symbolische spotlight op alle mensen die elke dag met hun kleine inspanningen de wereld beter maken. En al die acties opgeteld zorgen voor het grootste uur voor de natuur!

RANGERS-ACTIE MET FREEK VONK EN ALBERT HEIJN

In samenwerking met Albert Heijn en Freek Vonk lanceerde WWF-NL de spaaractie Dieren laten van zich horen! Het doel: kinderen en gezinnen liefde voor de natuur bijbrengen. Vanaf 9 september 2024 konden kinderen sparen voor 96 dierenkaartjes met informatie over bedreigde diersoorten en hun leefgebieden. Bij de kaartjes hoorde een speciale duurzame FSC-houten Soundbox om dierengeluiden af te spelen en quizvragen te beantwoorden, ingesproken door Freek Vonk. Kinderen die alle kaartjes verzamelde, werden beloond met een gratis WWF-Rangerlidmaatschap voor een jaar. Met deze campagne leerden jonge generaties op speelse wijze meer over biodiversiteit, natuurbescherming en hoe zij daar zelf aan kunnen bijdragen.



EVENTWERVING

HOE WWF-NL FONDSEN WERFT

Een sterke achterban is onmisbaar om onze misse waar te maken. WWF-NL werft daarom op verschillende manieren fondsen en nieuwe donateurs. Dat doen we via campagnes, online, per post en door middel van eventwerving. We plaatsen bijvoorbeeld advertenties in kranten, op social media en in abri's. Voor onze merkzichtbaarheid werken we aan acties samen met partnerbedrijven, de media, onze ambassadeurs, vrijwilligers en scholen. Ook sturen we onze achterban jaarlijks verschillende brieven en mailings met een concreet natuurbeschermingsdoel. Daarin laten we zien hoe hun steun direct bijdraagt aan tastbare resultaten in het veld. Grote schenkingen van filantropen, nalatenschappen en structurele bijdragen van de Nationale Postcode Loterij vormen een belangrijk fundament voor onze inkomsten. Door te investeren in persoonlijke en transparante communicatie zorgen we dat donateurs weten wat hun steun mogelijk maakt en voelen dat ze écht verschil maken.

Lees meer over onze inkomsten op pagina 60.

ON- EN OFFLINE CAMPAGNES

SCHOLEN

VRIJWILLIGERS

AMBASSADEURS

NATIONALE
POSTCODE LOTERIJ

NALATENSCHAPPEN

VOORLICHTING EN EDUCATIE

Natuurbescherming begint met bewustwording. Dat bereiken we met campagnes, maar ook door voorlichting en educatie. Afgelopen boekjaar besteedden we hieraan bijna 12 procent van de gemaakte kosten. Dat geld ging onder meer naar lesmateriaal voor basisscholen, magazines voor Rangers, jongeren en volwassenen en een pop-upstore.

BASISSCHOLEN EN RANGERS

WWF-NL geeft de liefde voor natuur door aan kinderen vanaf de basisschoolleeftijd. Bijvoorbeeld via ons gratis lesprogramma Toekomstkunde, dat bestaat uit meer dan 125 lessen over duurzaamheid, wilde dieren, natuur en klimaat. Iedere maand krijgen zo'n 12.000 leerkrachten de nieuwste lessen in hun mailbox. Afgelopen schooljaar namen zij in totaal meer dan 23.000 lessen af. Via onder andere de Rangerswebsite en de magazines Rangers Report en Rangers Junior leren onze ruim 80.000 jeugdleden over bedreigde diersoorten. Ze komen regelmatig in actie voor de natuur. Op 18 mei 2025 waren niet minder dan 2.000 jeugdleden aanwezig op het uitverkochte Rangers Festival in Diergaarde Blijdorp. Ook organiseerden we de Rangers-actie met Freek Vonk en Albert Heijn, waarover je meer leest in het hoofdstuk Campagnes. Onze vrijwilligers gaven afgelopen jaar een recordaantal gastlessen over bossen, oceanen en wilde dieren: maar liefst 587 lessen aan in totaal 17.610 basisschoolkinderen.

MAGAZINES

Voor onze verschillende doelgroepen maken we verschillende magazines, die in verschillende oplagen verschijnen. Hieronder zie je een overzicht.

Magazine	Verschijnt	Doelgroep	Oplage
Be One With Nature	3x per jaar	Volwassen achterban	325.000 in print en 20.000 digitaal
YOUTH Magazine	4x per jaar	Jongeren	47.000
Rangers Junior	6x per jaar	Rangers 3 tot 7 jaar	13.000
Rangers Report	6x per jaar	Rangers 7 tot 13 jaar	25.000



POP-UP STORE

In december 2024 stond WWF-NL 3 weken lang met een pop-upstore op Rotterdam Centraal. Een prachtige kans om met mensen in gesprek te gaan over onze missie en te laten zien dat natuurbescherming werkt! Naar schatting passeerden bijna 2 miljoen mensen de winkel, van wie er ruim 4.700 binnenliepen. Verschillende reizigers doneerden via QR-codes of kochten een duurzaam kerstcadeau. En in ruil voor een nieuwsbriefinschrijving kregen bezoekers een gratis oceanenposter mee naar huis, gemaakt door Rotterdamse artiesten. Voor deze actie werkten we samen met NS Stations, creatief bureau Megawatt en onze zeer gewaardeerde vrijwilligers en WWF-collega's die de pop-upstore bemensten.

VOORTGEZET ONDERWIJS EN MAATSCHAPPELIJKE DIENSTTIJD

Sinds afgelopen jaar heeft WWF-NL een aantal eigen projecten binnen het overheidsprogramma Maatschappelijke Diensttijd (MDT). Hierbij doen jongeren vrijwilligerswerk om hun talenten te ontwikkelen en anderen te ontmoeten.

- **MDT Meer Natuur:** samen met onze partners Young Impact, IVN Natuureducatie, Youngworks en scholen verzorgen we lessen over klimaat, wildlife en duurzame voeding. De leerlingen bedachten ook zelf oplossingen en projecten, zoals een amfibieënvijver, een slimme douchetimer en een handige manier om zwerfafval op te rapen. Afgelopen boekjaar hebben in totaal 340 leerlingen van 3 middelbare scholen het project afgerond.
- **MDT Hack Society:** samen met Young Impact gaven we aan 12 verschillende klassen een gastles waarin de leerlingen klimaatposters ontwierpen.

- **MDT Foodies for Nature:** ons traineeship voor jongvolwassenen (18-30 jaar) die zich willen inzetten voor een duurzamer voedselsysteem. Zo'n 80 deelnemers volgden een gevarieerd programma van 80 uur met events, workshops, kennissessies en een impact-challenge. Hiermee namen ze een diepe duik in het hoe en wat van planeetaardig eten: van productie tot bereiding en verspreiding. Zeker 10 deelnemers sloten zich na afloop aan als vrijwilliger bij WWF-NL.

Ook bereikten we ruim 6.000 jongeren met onze stand op de Young Impact Day en Impact Night van Young Impact, de organisatie voor jongeren die zich maatschappelijk willen inzetten.



SAMEN MAKEN WE HET VERSCHIL

Iedereen die ons afgelopen jaar steunde: ontzettend bedankt! Zonder jullie zou ons werk niet mogelijk zijn. De strijd voor een leefbare aarde is urgenter dan ooit. Elke handtekening, iedere donatie, elke actie en samenwerking maakt verschil. En brengt ons een stap dichterbij een wereld waarin mens en natuur in harmonie samenleven.



DONATEURS

We zijn enorm dankbaar voor de bijna 6.000 mensen die ons afgelopen jaar zijn gaan steunen. Welkom bij WWF-NL! Onze achterban bestaat nu uit een indrukwekkende 890.000 mensen:

- **506.000** donateurs, waarvan **76.000 jongeren**
- **384.000** niet-financiële relaties, waaronder nieuwsbriefabonnees
- **2.600** vrijwilligers

Afgelopen boekjaar mochten we 5.707 nieuwe maandelijkse donateurs verwelkomen. Rond de feestdagen waren dat er 1.802, waarvan 1.365 via onze actie waarbij zij een WWF-trui cadeau kregen. Aan al onze trouwe en nieuwe donateurs: veel dank voor jullie steun! Iedere euro maakt impact en draagt bij aan natuurwinst.

NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Al meer dan 30 jaar kan WWF-NL rekenen op steun van de Nationale Postcode Loterij. Ook dit boekjaar was geen uitzondering: dankzij de deelnemers mochten we maar liefst € 13,5 miljoen in ontvangst nemen. Een bedrag waar we heel veel natuur mee kunnen beschermen. Daarnaast ontvingen we de afgelopen jaren extra bijdragen van de Nationale Postcode Loterij voor bijzondere meerjarige programma's waarin we samenwerken met verschillende partners:

- **Droomfonds Onbegrensd door Afrika**, om het unieke natuurgebied Kavango-Zambezi in zuidelijk Afrika te beschermen;
- **Natuurkracht**, voor natuurlijke oplossingen tegen overstromingen in Limburg;
- **Solutions for the Future**, waarin we samen met het Rode Kruis natuurlijke oplossingen inzetten om de impact van klimaatverandering op de Filipijnen te verminderen.

Deelnemers aan de Nationale Postcode Loterij: bedankt!

TOEZEGGERS EN NALATERS

Maar liefst € 7.832.000 ontvingen we dit boekjaar van mensen die WWF-NL opnamen in hun hart én testament. Een geweldig bedrag! Op ons jaarlijkse hightea-evenement, dit keer in het thema van oceanen, ontvingen we ruim 200 toezeggers. Zij gaven de middag een gemiddelde beoordeling van een mooie 8,5. Ons gratis werkboek over nalaten aan WWF-NL is het afgelopen boekjaar 2.478 keer besteld. Aan iedereen die WWF-NL in het testament heeft opgenomen: heel hartelijk dank!

VRIJWILLIGERS

Onze vrijwilligers zijn van onschatbare waarde. Voor ons, en voor de natuur. Meer dan 2.600 vrijwilligers zetten zich afgelopen boekjaar in voor WWF-NL, waarvan 750 in de 28 regioteams. Zij gaven 587 gastlessen over bossen, oceanen en wilde dieren aan in totaal 17.610 basisschoolkinderen. Vorig jaar waren dat 515 gastlessen aan 12.955 kinderen. Daarnaast organiseerden de vrijwilligers 133 activiteiten voor in totaal 6.650 deelnemers. Vorig boekjaar waren dat 193 activiteiten waaraan 5.634 mensen deelnamen. Aan alle vrijwilligers: veel dank voor jullie inzet het afgelopen jaar! Jullie tijd en energie zijn onmogelijk in geld uit te drukken.

SOCIAL MEDIA

Om mensen in actie te laten komen voor meer natuur zijn onze socialmediakanalen onmisbaar. WWF-NL heeft in totaal 470.000 volgers op alle online kanalen: 26.800 meer dan vorig boekjaar! Onze posts op Facebook, Instagram, LinkedIn, TikTok en Threads werden maar liefst 23 miljoen keer bekeken. Dat is ruim 17 procent meer dan voorgaand jaar. We stopten afgelopen boekjaar met het gebruik van X.

MAJOR DONORS

Dankzij het vertrouwen en de steun van filantropen kunnen we langlopende projecten voortzetten. Ook dit boekjaar konden we rekenen op onze Major Donors. We kijken terug op een mooi jaar waarin we samen met en voor hen bijzondere activiteiten en bijeenkomsten organiseerden. Bijvoorbeeld het WWF Speakers Event, een lunchlezing op kantoor bij de Nationale Postcode Loterij en een voedselbossenseminar bij het prachtige UNETI Labs. Bij elkaar hebben onze Major Donors een bedrag van € 3,2 miljoen geschonken. Eén Major Donor deed de indrukwekkende schenking van € 1 miljoen. Een enorme dank aan al onze Major Donors voor hun grote bijdragen aan ons natuurbeschermingswerk.

BEDRIJVEN

Bedrijven zijn belangrijk om onze doelen te bereiken. Een hartelijk welkom daarom voor de 50 ondernemers die zich afgelopen boekjaar bij ons aansloten als Business Supporter. Het totaal staat nu op 180 Business Supporters. Nog nooit waren dat er zoveel! Met onze partner Albert Heijn bereikten we een belangrijke mijlpaal. In oktober 2024 werd de WWF-NL Basket gepresenteerd, voor het halveren van de voetafdruk van supermarkten. Albert Heijn committeerde zich hier zelf ook aan. In september startten we met Freek Vonk en Albert Heijn onze gezamenlijke campagne Dieren laten van zich horen!, waarmee we veel kinderen bereikten en nieuwe Rangers werven.

We werkten opnieuw samen met bedrijven aan acties voor natuurwinst. Bijvoorbeeld met Lidl Nederland en Soave Records, die geld ophaalden voor onze oceanencampagne. Met Dille & Kamille verkochten we wederom een succesvolle kersthanger. Samen met Adyen Giving lanceerde Dille & Kamille voor het tweede jaar op rij Earth Month: in het betaalproces konden klanten kiezen voor een donatie aan WWF-NL. Ook Robeco zette zich dit jaar opnieuw voor ons in. En we presenteerden met trots ons nieuwe partnerschap met Pensioenfonds PGB voor meer bewustwording in de financiële sector en een positieve impact op de natuur. Samen doneerden onze Business Supporters en Business Partners dit jaar ruim € 2 miljoen. Een prachtig bedrag. Aan alle bedrijven: bedankt voor jullie steun en samenwerking!



IN MEMORIAM

Helaas zijn we dit jaar twee van onze ambassadeurs verloren: Dieuwertje Blok en Loretta Schrijver. Zij zijn van grote waarde geweest voor WWF-NL. Dieuwertje had een groot hart voor de natuur. Met onvermoeibare inzet en oprechte betrokkenheid bracht ze ons natuurbeschermingswerk vele jaren onder de aandacht. Dit deed ze met name door zich in te zetten voor de allerkleinsten via de WWF-Rangers en de Bamboeclub. Loretta was sinds 1992 ambassadeur van WWF-NL en heeft zich altijd vol passie ingezet. Ze gaf presentaties, sprak radiospotjes in en verzorgde tv-optredens. In 1997 bezocht ze ons berggorillaproject in Virunga National Park, Congo. Hun onvoorwaardelijke liefde voor dieren zullen we nooit vergeten.

AMBASSADEURS

Tot slot een dankwoord aan onze ambassadeurs. Zij hebben zich wederom op de meest impactvolle manieren ingezet om ons werk en het belang van natuurbescherming onder de aandacht te brengen. Om een paar mooie voorbeelden uit te lichten:

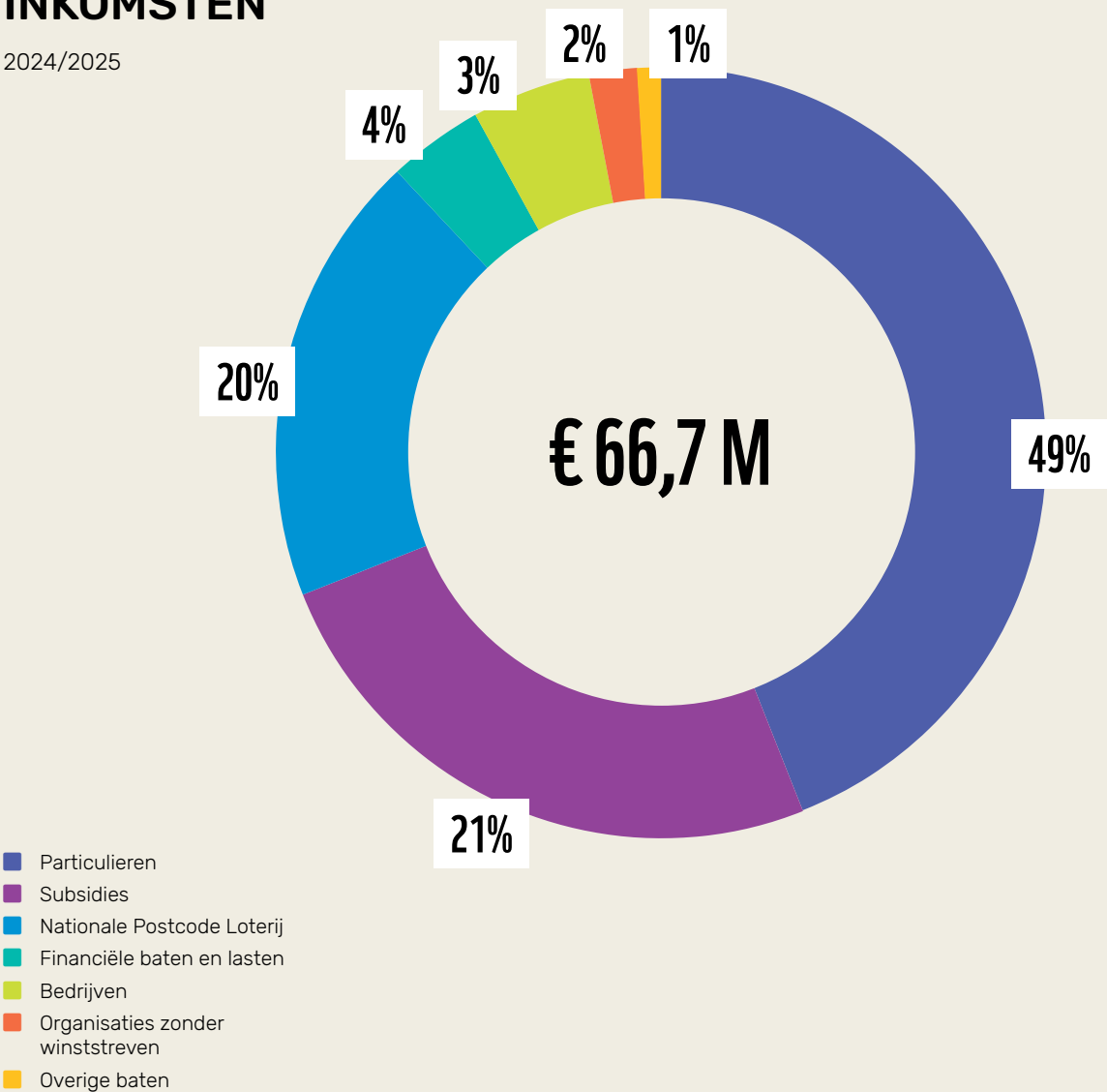
- presentator **Humberto Tan** vertelde het verhaal van de tijgers die we samen met Stichting Leeuw naar Kazachstan brachten;
- presentator **Harm Edens** was de voice-over in onze voedselbossenvideo en hostte onze Wereld Natuur Show;
- bioloog **Mátyás Bittenbinder** was te gast bij BEAU en nam een video op ter promotie van de INNO Student Challenge;
- fotograaf **Jasper Doest** gaf een presentatie tijdens de WWF-lunchlezing bij de Nationale Postcode Loterij;
- **Floris Göbel** was hét gezicht van onze oceanencampagne;
- ons Love for Oceans WWF-Fundraising Dinner was niet zo'n succes geweest zonder de bijdragen van ambassadeurs **André Kuipers** en **Ellen ten Damme**;
- ambassadeurs **Armin van Buuren** en **Jochem Myjer** stelden tickets voor hun shows beschikbaar als veilingitems voor het fondsenwervingsdiner;
- **Armin van Buuren** sprak daarnaast de explainervideo over oceanen in en nodigde onze oceanenexpert Nathalie Houtman uit bij zijn radioshow A State of Trance;
- de band **Friday** plantte voor iedere nieuwe volger op hun socialmediakanalen een boom in een van onze voedselbossen;
- ambassadeurs **Jochem Myjer**, **Humberto Tan**, **Merel Westrik** en **Floris Göbel** maakten samen een Instagramreel die een publiek zo groot als de gemeente Groningen bereikte: meer dan 226.000 mensen zagen de video.



FINANCIËLE RESULTATEN

INKOMSTEN

2024/2025



FINANCIËLE TERUGBLIK

We zijn zeer verheugd dat we in boekjaar 2024/2025 een kleine € 3 miljoen meer aan natuurbescherming hebben kunnen uitgeven dan gepland: een bedrag van ruim € 50 miljoen! Daarnaast ging er ruim € 8 miljoen naar voorlichting en educatie. Daarmee besteedden we € 58,7 miljoen aan onze doelstellingen. Dat is maar liefst 86% van de totale bestedingen. Hiermee hebben wij zowel onze eigen interne doelstelling van minimaal 80% als de 3-jaarsnorm van het CBF (minimaal 70%) ruimschoots overschreden.

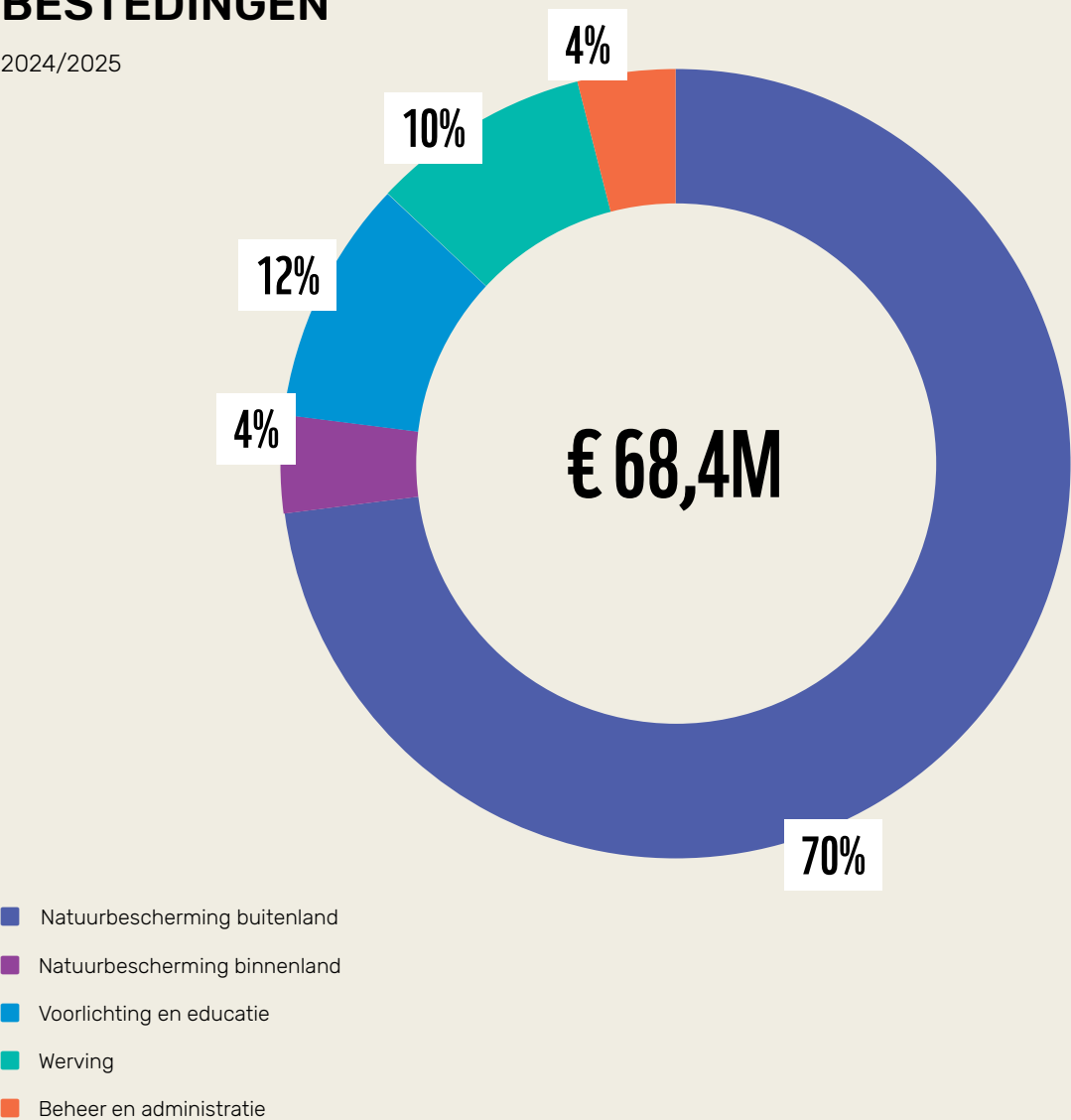
De stijging van de kosten voor werving van baten en voor beheer en administratie hebben we weten te beperken. Dit is ondanks de inflatie, de stijgende kosten en de noodzakelijke extra inzet om inkomsten te behouden en binnen te halen.

We sloten boekjaar 2024/2025 af met een negatief resultaat van € 1,8 miljoen. Dit komt grotendeels voort uit besteding van in voorgaande jaren gevormde bestemmingsfondsen en -reserves. Het gaat hierbij onder andere om bestedingen voor de Nationale Postcode Loterij-programma's Onbegrensd door Afrika, Natuurkracht en Nature Protects the People.

Naast de bestedingen aan programma's van de Nationale Postcode Loterij, gaf WWF-NL in 2024/2025 € 14 miljoen uit aan door overheden gesubsidieerde programma's. Daarnaast heeft WWF-NL ook veel eigen programma's en projecten.

BESTEDINGEN

2024/2025



INKOMSTEN

De inkomsten in boekjaar 2024/2025 zijn € 2 miljoen hoger dan begroot. Dit is dankzij een hoger effectenresultaat en hogere nalatenschapsbaten, gecompenseerd door lager in het boekjaar verantwoorde subsidies van overheden (-€ 1,7 miljoen). Een en ander is afhankelijk van de looptijd, voortgang en planning van de lopende programma's en varieert per jaar.

Wel daalden de totale inkomsten van WWF-NL met € 2,9 miljoen: van € 69,6 miljoen in 2023/2024 naar € 66,7 miljoen in 2024/2025. Dit komt vooral doordat er in 2024/2025 minder op door overheden gesubsidieerde projecten besteed is, waardoor de verantwoorde baten hieruit € 3,7 miljoen lager zijn. Ook is het verantwoorde beleggingsresultaat

€ 1 miljoen lager dan voorgaand jaar, onder andere vanwege de onrust op de financiële markten in het voorjaar van 2025. Tegenover deze daling staat een forse stijging van de baten uit nalatenschappen met € 1,8 miljoen.

BESTEDINGEN

Dankzij de inkomsten van dit boekjaar en de bestemmingsfondsen uit voorgaande boekjaren konden we € 68,4 miljoen besteden. Van elke ontvangen euro ging 86 cent naar onze doelstellingen: 70 cent naar natuurbescherming in het buitenland, 4 cent naar natuurbescherming in Nederland en 12 cent naar voorlichting en educatie. Daarnaast ging 10 cent naar werving van onze baten en 4 cent naar kosten voor beheer en administratie.

CASHFLOW VAN WWF-NL NAAR LANDSCHAPPEN

- Nederland

Nederlandse Cariben & Guyana's

Europa

TRIDOM

Zambezi
- Amoer-Heilong en Kazachstan

Altai-Sayan

Borneo, Sumatra en Papoea

Koraaldriehoek

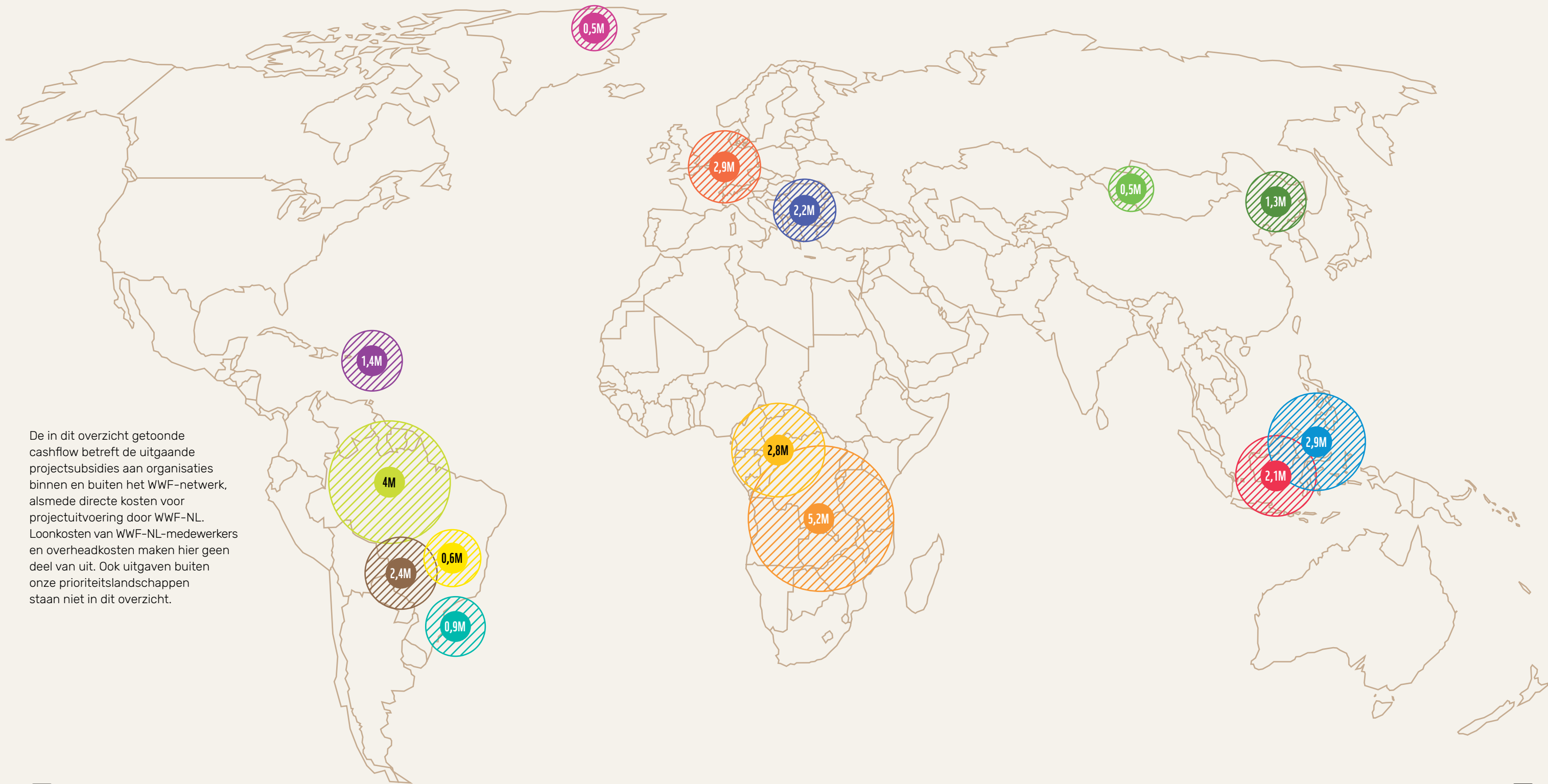
Amazone
- Pantanal

Cerrado

Atlantisch regenwoud

Noordpool

De in dit overzicht getoonde cashflow betreft de uitgaande projectsubsidies aan organisaties binnen en buiten het WWF-netwerk, alsmede directe kosten voor projectuitvoering door WWF-NL. Loonkosten van WWF-NL-medewerkers en overheadkosten maken hier geen deel van uit. Ook uitgaven buiten onze prioriteitslandschappen staan niet in dit overzicht.



VOORUITBLIK

Boekjaar 2025/2026 is het eerste jaar van onze nieuwe strategieperiode, die doorloopt tot 2030. Naast ons lopende natuurbeschermings- en voorlichtingswerk gaan we dit boekjaar onze ambitie tot aan 2030 vormgeven.

Onze doelen zijn afgestemd op de 2030-strategie van WWF International en zullen nog beter kwantificeerbaar worden. Dit stelt ons in staat om onze impact komend decennium nog beter te meten. Door effectieve inzet van onze middelen willen we met beperkte investeringen substantiële resultaten boeken. Hierdoor, en door extra te investeren in onze merkpositie en -zichtbaarheid in de markt, willen we een krachtige en blijvende impact maken voor een leefbare aarde.

Hoewel we al in boekjaar 2025/2026 toewerken naar onze nieuwe strategie, zijn de meerjarenambities uiteraard nog niet volledig zichtbaar in de begroting 2025/2026, die in juni 2025 werd vastgesteld. De komende jaren zullen deze ambities steeds duidelijker zichtbaar zijn.

Boekjaar 2025/2026 vormt een implementatiejaar, waarin we onze organisatie toekomstbestendiger zullen maken, in lijn met de strategie. Dit jaar starten we ook met het compenseren van de teruglopende overheidsinvesteringen in de natuur door andere bronnen aan te spreken. Extra benodigde investeringen die boven de baten uitstijgen, worden gefinancierd vanuit de aanwezige bestemmingsreserves en -fondsen.

Het is ons doel om ook komend boekjaar de begrote baten te overschrijden, zoveel mogelijk mensen in beweging te brengen en zoveel mogelijk impact te maken.

Begroting 2025/2026

		2025/2026 begroot	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot
Bedragen x € 1.000				
BATEN				
Baten van particulieren	L	34.072	32.494	29.800
Baten van bedrijven		1.146	2.076	1.536
Baten van loterijorganisaties	M	13.250	13.500	13.500
Baten uit subsidies van overheden	N	7.863	13.972	15.749
Baten van andere organisaties zonder winststreven		3.009	1.629	2.046
Totaal geworven baten		59.340	63.671	62.631
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	O	1.380	671	614
Totaal baten		60.720	64.342	63.245
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	P			
Natuurbescherming buitenland	P1	39.775	47.538	42.490
Natuurbescherming Nederland	P2	2.952	2.733	5.138
Voorlichting & educatie	P3	9.239	8.392	8.508
Totaal besteed aan doelstellingen		51.966	58.663	56.136
Wervingskosten	Q	9.289	7.201	6.684
Kosten beheer en administratie	R	3.066	2.566	2.702
Totaal lasten		64.321	68.430	65.522
Saldo voor financiële baten en lasten		-3.601	-4.088	-2.277
Financiële baten en lasten	S	1.162	2.317	1.189
Resultaat		-2.439	-1.771	-1.088
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan				
Continuïteitsreserve		-175	186	0
Bestemmingsreserve		-1.925	-935	0
Bestemmingsfondsen		-339	-1.022	-1.088
Resultaat		-2.439	-1.771	-1.088



JAAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Op de jaarrekening is Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties (RJ 2016-13) van toepassing. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van de activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Daar waar WWF-NL afwijkt van waardering op historische kosten, wordt dit in het verslag vermeld. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De jaarrekening is opgesteld in euro's, de functionele en presentatievaluta van de stichting.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. Monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden per balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. Valutakoersverschillen die bij de omrekening optreden worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen doet die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Indien herziening van een schatting noodzakelijk is, wordt deze in de jaarrekening opgenomen in de periode waarop de herziening betrekking heeft. Waar dit voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningpost.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De stichting beschikt over een gezonde financiële huishouding. De balansposities zijn solide. De continuïteitsreserve van WWF-NL ligt ruim boven de minimaal benodigde hoogte van de continuïteitsreserve, die berekend is op basis van de risicoanalyse. Daarnaast beschikt WWF-NL over voldoende middelen om aan de per balansdatum aanwezige korte- en langetermijnverplichtingen te kunnen voldoen. Hierdoor is de continuïteit gegarandeerd. Het is de verwachting dat WWF-NL ook in de (nabije) toekomst voldoende kasstromen kan blijven genereren om aan zijn doelbesteding te kunnen blijven werken.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële en materiële vaste activa

De waarde van de vaste activa is gebaseerd op de kostprijs verminderd met afschrijvingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in hun staat te krijgen die noodzakelijk is voor het beoogde gebruik. De hoogte van de afschrijving wordt berekend als een percentage van de kostprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

Kosten van herstel en kosten van (groot) onderhoud aan een actief worden alleen geactiveerd als hierdoor de marktwaarde stijgt of dit de economische levensduur verlengt. Op de balansdatum wordt beoordeeld of er sprake is van een zogenaamde bijzondere waardevermindering van vaste activa. Daarmee wordt bedoeld dat de boekwaarde van een actief hoger is dan de opbrengstwaarde. Indien daarvan sprake is, wordt de waardering van het actief aangepast aan de opbrengstwaarde en wordt het verlies in de staat van baten en lasten verwerkt.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de staat van baten en lasten verwerkt. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Effecten

Beursgenoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen de beurswaarde per balansdatum. Deze beurs- of marktwaarde kan verschillen van de oorspronkelijke aanschafwaarde. Zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De niet-beursgenoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere reële waarde. De eventuele lagere reële waarde wordt per fonds ingeschat aan de hand van tussentijdse verslagen en jaarrekeningen van deze fondsen. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan geheel ter vrije beschikking van WWF-NL. Mutaties zijn opgenomen in het kasstroomoverzicht.

Continuïteitsreserve

Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen, acht de directie van WWF-NL het noodzakelijk om een continuïteitsreserve aan te houden. Tegelijkertijd streeft WWF-NL ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Daarom is er continu aandacht voor het beperken van het vermogen. Uiteraard dient het voortbestaan van de stichting wel te worden gewaarborgd. Ter onderbouwing van de minimale en maximale hoogte van de continuïteitsreserve heeft de directie een risicoanalyse opgesteld, inclusief een inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

Bestemmingsreserve

Naast de continuïteitsreserve houdt WWF-NL bestemmingsreserves aan. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de gelden begrepen in de bestemmingsreserves is door de directie bepaald en betreft geen verplichting aan derden. De directie kan deze beperking zelf opheffen.

Bestemmingsfondsen

WWF-NL ontvangt regelmatig donaties, giften en nalatenschappen waaraan de donateur, giftgever of nalater een specifieke bestemming heeft gegeven. Conform hun wens worden deze giften aan een specifieke doelstelling besteed. Voor het gedeelte van deze inkomsten dat aan het einde van het boekjaar nog niet is besteed, wordt een bestemmingsfonds gevormd.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen voor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is. Voorzieningen zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Jubileumvoorziening

Deze voorziening is getroffen voor toekomstige jubileumuitkeringen. In de berekening is onder meer rekening gehouden met het salaris van de medewerkers waarop de regeling van toepassing is, de geschatte kans dat diegene in aanmerking komt voor een uitkering en de huidige looptijd van het dienstverband.

Pensioenregeling

Voor de pensioenregeling van WWF-NL is in overeenstemming met Richtlijn 271 geen voorziening getroffen. WWF-NL heeft voor zijn werknemers een beschikbare premieregeling afgesloten. Deze regeling is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij.

In de jaarrekening is de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling. Dit omdat WWF-NL op basis van de overeenkomst met de verzekeringsmaatschappij geen actuariael- en beleggingsrisico loopt. De pensioenlast in de staat van de baten en lasten is gelijk aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op de balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op de balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen.

Langlopende en kortlopende schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve-rentemethode. Kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan 1 jaar, langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat is het verschil tussen het totaal van baten en het totaal van lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Donaties doorlopend, periodieke schenkingen, giften en donateursacties

Baten uit doorlopende donaties, periodieke schenkingen, giften en donateursacties worden verantwoord in het jaar waarin ze worden ontvangen.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden gedurende het boekjaar verantwoord voor zover de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als er op de balansdatum een akte van verdeling of een rekening en verantwoording is ontvangen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten op nog niet gewaardeerde nalatenschappen worden verantwoord als baten uit nalatenschappen in het jaar waarin ze zijn ontvangen.

Nalatenschappen waar vruchtgebruik op rust worden alleen gewaardeerd indien de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden of beleggen. Dit is in lijn met de ‘Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik’ van Goede Doelen Nederland.

Voor nalatenschappen waar vruchtgebruik op rust is een bestemmingsfonds gevormd ter grootte van het bedrag van de per balansdatum gewaardeerde vorderingen.

Sponsoring, royalty’s, advisering, overige dienstverlening en netwerkbaten

Baten uit sponsoring, royalty’s, advisering, overige dienstverlening en netwerkbaten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben.

Subsidies van overheden

Subsidies van overheden worden verantwoord in het boekjaar waarop ze betrekking hebben, op basis van de ter zake verrichte bestedingen.

Reeds ontvangen subsidievoorschotten waar in het boekjaar nog geen lasten tegenover staan, worden als vooruit ontvangen bedragen opgenomen onder de kortlopende schulden.

Baten van loterijorganisaties

De ontvangen bijdragen van de Nationale Postcode Loterij worden verantwoord als baten van loterijorganisaties. Reguliere baten van loterijorganisaties worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Incidentele bijdragen van de Nationale Postcode Loterij ten behoeve van een specifiek natuurbeschermingsprogramma worden in het jaar van ontvangst verantwoord als bate.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

De brutowinst uit de verkoop van artikelen wordt toegerekend aan het boekjaar waarin het artikel wordt verkocht. De brutowinst is de netto-omzet van de verkochte artikelen verminderd met de kostprijs. Onder netto-omzet wordt verstaan: de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder kostprijs wordt verstaan: de inkoopwaarde van de artikelen en bijkomende eigen gemaakte directe kosten.



**Giften in natura**

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland, mits de waarde objectief kan worden vastgesteld en voor de jaarrekening van materieel belang is. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Ontvangen diensten uit hoofde van vrijwilligerswerk worden niet gewaardeerd.

Bestedingen aan natuurbescherming

Van elk natuurbeschermingsprogramma van WWF-NL worden de natuurbeschermingsdoelstellingen en de financiering – de besteding aan natuurbescherming – vastgelegd in een projectcontract. De bestedingen aan natuurbeschermingsprogramma's worden verantwoord in het boekjaar waarin het projectcontract wordt aangegaan.

Lasten

Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn te voorzien. Lasten worden verdeeld in bestedingen aan de doelstelling, kosten voor de werving van baten en kosten voor beheer en administratie.

Onder lasten besteed aan de doelstelling worden verstaan: bestedingen aan natuurbescherming in het buitenland, bestedingen aan natuurbescherming in Nederland en bestedingen aan voorlichting en educatie.

Onder lasten voor de werving van baten worden verstaan: de kosten voor fondsenwerving, de kosten werving baten van loterijorganisaties en de kosten benodigd voor de verkrijging van subsidies.

Conform de Aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 voor 'kosten beheer en administratie' van Goede Doelen Neder-

land zijn de kosten voor financiële administratie volledig toegerekend aan beheer en administratie. Overige kosten ter ondersteuning van de organisatie, zoals kosten voor de directie, ICT, huisvesting, personeelszaken en juridische kosten, zijn op basis van een verdeelsleutel toegerekend aan de doelstelling, de werving van baten en de kosten voor beheer en administratie. In de paragraaf Kostenverdeelstaat is deze verdeelsleutel nader toegelicht.

Financiële baten en lasten

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten en -lasten en de met beleggingen gemoeide kosten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in het beschikbaar komen en benutten van geldmiddelen gedurende het boekjaar. Feitelijk wordt de staat van baten en lasten ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen hebben op het resultaat.

Balans

Bedragen x € 1.000		30 juni 2025	30 juni 2024
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	A	416	477
Materiële vaste activa	B	3.545	3.925
		3.961	4.402
Effecten	C	39.975	42.955
Vorderingen en overlopende activa	D	3.291	2.660
Liquide middelen	E	17.253	20.111
		60.519	65.726
Totaal activa		64.480	70.128
PASSIVA			
Reserves en fondsen	F		
Reserves	G		
* continuïteitsreserve		14.386	17.200
* bestemmingsreserve		11.258	9.193
		25.644	26.393
Fondsen	H		
* bestemmingsfondsen		5.765	6.787
		31.409	33.180
Voorzieningen	I	62	63
Langlopende schulden	J	7.097	6.605
Kortlopende schulden	K	25.912	30.280
Totaal passiva		64.480	70.128

Staat van baten en lasten

Bedragen x € 1.000		2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
BATEN				
Baten van particulieren	L	32.494	29.800	30.290
Baten van bedrijven		2.076	1.536	1.670
Baten van loterijorganisaties	M	13.500	13.500	13.500
Baten uit subsidies van overheden	N	13.972	15.749	17.689
Baten van andere organisaties zonder winststreven		1.629	2.046	2.398
Totaal geworven baten		63.671	62.631	65.547
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	O	671	614	733
Totaal baten		64.342	63.245	66.280
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen	P			
Natuurbescherming buitenland	P1	47.538	42.490	56.903
Natuurbescherming Nederland	P2	2.733	5.138	3.081
Voorlichting & educatie	P3	8.392	8.508	7.631
Totaal besteed aan doelstellingen		58.663	56.136	67.615
Wervingskosten	Q	7.201	6.684	6.918
Kosten beheer en administratie	R	2.566	2.702	2.836
Totaal lasten		68.430	65.522	77.369
Saldo voor financiële baten en lasten		-4.088	-2.277	-11.089
Financiële baten en lasten	S	2.317	1.189	3.279
Resultaat		-1.771	-1.088	-7.810
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan				
Continuïteitsreserve		186	0	-19
Bestemmingsreserve		-935	0	250
Bestemmingsfondsen		-1.022	-1.088	-8.041
Resultaat		-1.771	-1.088	-7.810

Kengetallen

	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Bestedingspercentages lasten			
Doelstellingen	85,7%	85,7%	87,4%
Werving	10,5%	10,2%	8,9%
Beheer en administratie	3,8%	4,1%	3,7%
Som	100,0%	100,0%	100,0%
Bestedingspercentage geworven baten			
Werving	11,3%	10,7%	10,6%



Kasstroomoverzicht

Bedragen x € 1.000	2024/2025	2023/2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	-1.771	-7.810
* Afschrijvingen	930	1.023
* Waardemutaties effecten	-1.474	-2.660
* Mutatie voorzieningen	-1	-3
Aanpassingen voor posten die geen mutatie in het werkkapitaal teweegbrengen	-545	-1.640
* Mutaties kortlopende schulden	492	-439
Bruto kasstroom uit bedrijfsoperaties	-1.824	-9.889
* Mutaties vorderingen en overlopende activa	-631	1.493
* Mutaties kortlopende schulden	-4.368	6.448
Veranderingen in werkkapitaal	-4.999	7.941
Kasstroom uit operationele activiteiten	-6.823	-1.948
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in vaste activa	-490	-428
Desinvesterings vaste activa	1	-2
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-489	-430
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
* Mutaties participaties	45	30
* Aankoop effecten	-36.880	-20.104
* Verkoop effecten	41.289	19.339
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	4.454	-735
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	-2.858	-3.113
Saldo liquide middelen begin boekjaar	20.111	23.224
Saldo liquide middelen einde boekjaar	17.253	20.111
Mutatie in liquide middelen	-2.858	-3.113

Toelichting kasstroomoverzicht

De liquiditeitspositie van WWF-NL is gezond te noemen. Naast de aanwezige liquiditeiten heeft WWF-NL een beleggingsportefeuille, die onder andere is ontstaan doordat aangegane projectverplichtingen deels meerjarig zijn. Hierdoor moeten er gelden gereserveerd worden voor de aangegane toekomstige betalingsverplichtingen.

De verklaring van de per saldo uitgaande kasstroom in het boekjaar 2024/2025 is hieronder uiteengezet.

Uit operationele activiteiten is in 2024/2025 een netto kasstroom van € 6,8 miljoen negatief gerealiseerd. Deze negatieve operationele kasstroom komt met name door betaling van in voorgaande jaren ontvangen extra bijdragen van de Nationale Postcode Loterij (circa € 4 miljoen) en betalingen op in voorgaande jaren afgesloten natuurbeschermingscontracten.

Deze uitgaande geldstroom wordt deels gecompenseerd door ontvangen en nog niet uitgegeven bedragen betreffende subsidieprogramma's van overheden.

De mutatie van de langlopende schulden zijn begrepen in de operationele kasstroom aangezien dit geen financiering door derden betreft, maar de rubricering van het langlopend deel van de aangegane projectverplichtingen.

De investeringsactiviteiten resulteerden in een netto kasstroom van € 0,5 miljoen negatief (vorig jaar € 0,4 miljoen negatief), onder andere door de investeringen in het verder ontwikkelen van bestaande systemen en applicaties. Alle activa van WWF-NL zijn met eigen middelen gefinancierd.

De financieringsactiviteiten leidden in 2024/2025 tot een toename van de geldmiddelen met € 4,5 miljoen. Dit wordt met name veroorzaakt doordat in het boekjaar € 5 miljoen uit de beleggingssfeer is onttrokken en toegevoegd is aan de liquiditeiten. Overige aan- en verkoopactiviteiten betreffen met name de herinvestering in effecten van het op de beleggingsrekening aanwezige saldo, herinvestering van vrijgevallen fondsen alsook herbelegging naar aanleiding van van duurzaamheidscriteria.

Het totaal van de bedrijfsactiviteiten van WWF-NL resulteerde in 2024/2025 in een mutatie van de liquiditeitspositie met € 2,8 miljoen negatief tot een stand van € 17,3 miljoen per 30 juni 2025.

Afhankelijk van de benodigde middelen op basis van de afgesloten natuurbeschermingscontracten zullen de gelden besloten in de beleggingsportefeuille aangesproken worden.

Toelichting op de balans

A: Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan met name uit het relatiebeheersysteem, het beheersysteem voor de WWF-NL-website, de werkenbij-website, een webshopmodule en een pakket voor de financiële en projectadministratie. Verrichte investeringen zijn met name voor verdere doorontwikkeling van de reeds aanwezige systemen en applicaties. De immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven in 3 jaar.

Het verloop van de immateriële vaste activa in 2024/2025 is als volgt:

Bedragen x € 1.000	2024/2025	2023/2024
Aanschafwaarde	5.208	4.987
Cumulatieve afschrijvingen	-4.731	-4.324
Boekwaarde per 1 juli	477	663
- Investerings	272	221
- Desinvestering	0	0
- Afschrijvingen	-333	-407
- Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0
Aanschafwaarde	5.480	5.208
Cumulatieve afschrijvingen	-5.064	-4.731
Boekwaarde per 30 juni	416	477

B: Materiële vaste activa

Bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen betreffen met name het gebouw van WWF-NL in Zeist en de inventaris. De bedrijfsmiddelen zijn gewaar-deerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijving is lineair bepaald en wordt gebaseerd op de verwachte levensduur. Hierbij is uitgegaan van de volgende termijnen:

Gebouw	25 jaar
Verbouwing	10 jaar
Groot onderhoud	5 jaar
Elektronische bedrijfsinventaris	3 tot en met 5 jaar
Overige bedrijfsinventaris	5 jaar

Op grond wordt niet afgeschreven.

Verloopoverzicht

Het verloop van de materiële vaste activa in 2024/2025 is als volgt:

Bedragen x € 1.000	Gebouw/terrein	Andere vaste bedrijfsmiddelen	2024/2025 Totaal	2023/2024 Totaal
Aanschafwaarde	10.866	1.677	12.543	12.697
Cumulatieve afschrijvingen	-7.253	-1.365	-8.618	-8.365
Boekwaarde per 1 juli	3.613	312	3.925	4.332
* Investerings	34	184	218	207
* Desinvesterings	1	-19	-18	-361
* Afschrijvingen	-413	-184	-597	-616
* Cumulatieve afschrijvingen desinvesterings	0	17	17	363
Aanschafwaarde	10.901	1.842	12.743	12.543
Cumulatieve afschrijvingen	-7.666	-1.532	-9.198	-8.618
Boekwaarde per 30 juni	3.235	310	3.545	3.925

Het pand te Zeist is in januari 2022 voor het laatst getaxeerd tegen een herbouwwaarde van € 14,6 miljoen.



C: Effecten

De effecten bestaan uit beleggingen in aandelen en obligaties, alsook uit een tweetal participaties.

Het verloop van deze beleggingen gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

Bedragen x € 1.000	30 juni 2025	30 juni 2024
Balans per 1 juli	42.955	39.560
Aankopen	36.880	20.104
Verkopen	-41.289	-19.339
Waardeveranderingen	1.474	2.660
Mutatie in participaties	-45	-30
Balans per 30 juni	39.975	42.955

Alle effecten staan ter vrije beschikking van WWF-NL.

De waardeveranderingen zijn het gevolg van valutakoersverschillen en dalende of stijgende beurskoersen. De waardeverandering als gevolg van valutakoersverschillen bedraagt € 286.000 negatief, de waardeverandering als gevolg van gestegen beurskoersen bedraagt per saldo € 1.760.000 positief.

In het voorjaar van 2025 was sprake van onrust op de financiële markten. Desondanks is het boekjaar 2024/2025 afgesloten met een positief beleggingsresultaat van 3,85% na kosten, in lijn met het verwachte langetermijnrendement. Het beleggingsresultaat na kosten was vorig boekjaar 7,6%.

Het positieve resultaat komt voort uit het positieve rendement op zowel aandelen als obligaties. Aandelen behaalden in de verslagperiode een rendement van 5,5%. Obligaties behaalden een resultaat van 4% (voor kosten).

Met name de selectie van aandelen heeft relatief waarde toegevoegd in vergelijking met de benchmark.

De stand van de beleggingen per 30 juni 2025 kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x € 1.000	30 juni 2025	30 juni 2024
Totaal obligaties	26.900	29.453
- looptijd minder dan 5 jaar	22.822	24.424
- looptijd meer dan 5 jaar	4.078	5.029
Aandelen	13.070	13.452
Participatie in Dutch Greentech Fund B.V.	1	18
Participatie in Shift Invest Coöperatief U.A.	4	32
Totaal beleggingen per 30 juni	39.975	42.955

In de waardering van de obligaties en aandelen is per balansdatum een ongerealiseerd koersresultaat begrepen ter grootte van € 1 miljoen positief.

De participaties in Dutch Greentech Fund B.V. en Shift Invest Coöperatief U.A. zijn niet beursgenoteerd en zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (in casu het op balansdatum gestorte agiokapitaal op onderliggende belangen) of lagere reële waarde.



D: Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa zijn per einde boekjaar als volgt gespecificeerd:

Bedragen x € 1.000	30 juni 2025	30 juni 2024
* Te ontvangen bijdrage inzake toekomstige projectverplichting	0	405
* Vordering uit hoofde van subsidiabele projecten	1.210	685
* Verwachte decommitments projecten	542	0
* Nog te ontvangen nalatenschappen	552	594
* Vooruitbetaalde kosten	578	569
* Te ontvangen rente	102	179
* Overige vorderingen ter zake van personeel	23	71
* Overige vorderingen	284	157
Totaal vorderingen en overlopende activa	3.291	2.660

WWF-NL is per 30 juni 2025 erfgenaam van 11 nalatenschappen belast met vruchtgebruik. De vorderingen betreffende nalatenschappen belast met vruchtgebruik hebben normaliter een looptijd van langer dan 1 jaar en zijn conform de ‘Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik’ van Goede Doelen Nederland gewaardeerd. Dit resulteert in een waardering van € 490.000 per 30 juni 2025. Voor dit bedrag is een bestemmingsfonds gevormd.

E: Liquide middelen

De liquide middelen betreffen de saldi van de rekeningen-courant, spaarrekeningen en de beleggingsrekening, evenals het kassaldo. De banksaldi staan geheel ter vrije beschikking van WWF-NL en zijn terstond opeisbaar.

F: Reserves en fondsen

De Raad van Toezicht heeft de door de directie voorgestelde resultaatbestemming goedgekeurd. Deze resultaatbestemming is als volgt:

Bedragen x € 1.000	2024/2025	2023/2024
Toevoeging/onttrekking aan:		
Continuïteitsreserve	186	-19
Bestemmingsreserves	-935	250
Bestemmingsfondsen	-1.022	-8.041
Resultaat boekjaar	-1.771	-7.810

WWF-NL kent geen statutaire bepalingen omtrent de resultaatbestemming.

G: Reserves

WWF-NL houdt 2 soorten reserves aan: een continuïteitsreserve en bestemmingsreserves. Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen, acht WWF-NL het noodzakelijk om een continuïteitsreserve aan te houden.

De continuïteitsreserve bedraagt per 30 juni 2025 € 14,4 miljoen en is, op grond van een onderliggende analyse, in boekjaar 2024/2025 naar het benodigde niveau bijgesteld. Het vrijgevallen bedrag is gebruikt ter vorming van een bestemmingsreserve. Deze bestemmingsreserve zal komende jaren gebruikt worden voor financiering van extra benodigde investeringen, ten behoeve van verdere groei en essentiële impactvergroting.

Ter onderbouwing van de minimale en maximale hoogte van de continuïteitsreserve heeft de directie een risicoanalyse opgesteld, inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's. De hoogte van de continuïteitsreserve per 30 juni 2025 ligt binnen de bandbreedte, berekend op basis van de risicoanalyse. De hoogte van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks geëvalueerd.

In 2024/2025 zijn de vrij besteedbare baten en bestedingen in balans, waardoor een beperkte mutatie ten laste van de continuïteitsreserve is gebracht.

Bedragen x € 1.000	Continuïteits-reserve	Bestemmings-reserve	2024/2025	2023/2024
Stand per 1 juli	17.200	9.193	26.393	26.162
Vrijval continuïteitsreserve/ vorming bestemmingsreserve	-3.000	3.000	0	0
Resultaatbestemming	186	-935	-749	231
Stand per 30 juni	14.386	11.258	25.644	26.393

Onder kosten van de werkorganisatie verstaat WWF-NL de kosten van eigen personeel, huisvesting, kantoorkosten en kosten voor fondsenwerving. In het boekjaar 2024/2025 bedroegen de kosten van de werkorganisatie € 22,6 miljoen (tegenover € 22,1 miljoen in 2023/2024). De omvang van de continuïteitsreserve bedraagt 0,6 maal de kosten van de werkorganisatie.

De opbouw en het verloop van de bestemmingsreserves is als volgt:

Bedragen x € 1.000	Reserve financiering activa bedrijfsvoering	Reserve koers-resultaten effecten	Reserve strategisch meerjaren-plan 2030	Reserve kosten strategietraject 2030 en organisatie-ontwikkeling	2024/2025	2023/2024
Stand per 1 juli	4.402	4.291	0	500	9.193	8.943
Vorming						
bestemmingsreserve	0	0	3.000	0	3.000	500
Resultaatbestemming	-441	-294	0	-200	-935	-250
Stand per 30 juni	3.961	3.997	3.000	300	11.258	9.193

Bestemmingsreserve financiering activa bedrijfsvoering

WWF-NL houdt een bestemmingsreserve aan ter grootte van de boekwaarde van de (im)materiële vaste activa die met eigen vermogen zijn gefinancierd.

Bestemmingsreserve koersresultaat effecten

Tevens houdt WWF-NL een bestemmingsreserve aan ter grootte van 10% van de waarde van de effectenportefeuille. Tegenvallende beursresultaten kunnen uit deze reserve bekostigd worden, zodat ze geen directe impact hebben op de doelbesteding en bedrijfsvoering.

Bestemmingsreserve strategisch meerjarenplan 2030

Om onze strategische ambities te behalen, zijn in eerste instantie extra investeringen nodig in met name fondsenwervende activiteiten. Ter financiering van deze extra investeringen, benodigd voor verdere groei en essentiële impactvergroting, is een bestemmingsreserve gevormd.

Bestemmingsreserve implementatie strategietraject

Daarnaast is een bestemmingsreserve gevormd ter dekking van de verwachte kosten voor het vormgeven van de strategie tot en met 2030, aansluitend bij de strategie van WWF International. Dit is inclusief verwachte kosten om de organisatie WWF-NL verder te ontwikkelen in lijn met de strategische doelstellingen.

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de gevormde bestemmingsreserves is bepaald door de directie en betreft geen verplichting. De directie kan deze beperking zelf opheffen.

H: Bestemmingsfondsen

WWF-NL ontvangt regelmatig donaties, giften en nalatenschappen waaraan door de donateur, giftgever of nalater een specifieke bestemming is gegeven. Conform de wens van de donateur, giftgever of nalater worden deze giften aan een specifieke doelstelling besteed.

Voor het gedeelte van deze donaties, giften of nalatenschappen dat aan het einde van het boekjaar nog niet is besteed, vormt WWF-NL een bestemmingsfonds. Ook voor de door subsidieverstrekkingen verstrekte gelden wordt binnen het boekjaar een bestemmingsfonds gevormd. Voor het bedrag dat op de balansdatum niet is besteed, wordt een schuld opgenomen (vooruitontvangen subsidie), dan wel een vordering opgenomen voor het nog te ontvangen subsidiebedrag.

De stand van de bestemmingsfondsen is als volgt:

Bedragen x € 1.000	30 juni 2025	30 juni 2024
Fondsen op Naam	4.279	4.229
Overige donaties en giften	1.486	2.558
Totaal bestemmingsfondsen	5.765	6.787



Fondsen op Naam

De post Fondsen op Naam bestaat uit fondsen waar de giftgever of erflater zijn of haar naam aan verbonden heeft. Kenmerk van deze fondsen is dat ze bestaan uit ter beschikking gestelde bedragen die op verzoek van de giftgever worden aangewend voor specifieke natuurbeschermingsdoeleinden. Het verloop van de Fondsen op Naam in 2024/2025 is als volgt:

Bedragen x € 1.000	Balans per 1 juli 2024	Toevoeging	Bestedingen	Saldo mutaties	Balans per 30 juni 2025
MaasMaassen	1.889	84	-119	-35	1.854
Hoeks en Zantman	1.220	75	0	75	1.295
Dr Franciska Feekes Opleidings Fonds	423	19	-28	-9	414
Ter Kuile Liuwa-Plain	309	65	-67	-2	307
Mr Hendrik van Rijgersma	116	5	-61	-56	60
Talma	85	3	-16	-13	72
Het Pan Fonds	110	5	-5	0	110
Althuisius-Geefhuysen	39	2	-5	-3	36
Het Henk Prij Fonds	38	22	-11	11	49
Oost-Harwig Natuurbehoud Fonds	0	10	-10	0	0
FoN Margreet Tattersall Fonds	0	104	-22	82	82
Totaal Fondsen op Naam	4.229	394	-344	50	4.279

De toevoegingen bestaan uit (periodieke) schenkingen en toerekening van een deel van het netto gerealiseerde en ongerealiseerde beleggingsresultaat. In onderstaande tabel wordt het specifieke natuurbeschermingsdoel per Fonds op Naam weergegeven.

Fonds op Naam	Natuurbeschermingsdoel
MaasMaassen	Natuurbescherming in Nederland en in Zuid-Afrika
Hoeks en Zantman	Natuurbescherming, bij voorkeur in het buitenland
Dr Franciska Feekes Opleidings Fonds	Natuurbeschermingswerk in niet-geïndustrialiseerde landen
Ter Kuile Liuwa-Plain	Natuurbeschermingswerk van WWF-NL in het Liuwa-Plain National Park in Zambia
Mr Hendrik van Rijgersma	Natuurbeschermingswerk van WWF-NL
Talma	Natuurbeschermingswerk ten behoeve van bossen, bij voorkeur projecten in Indonesië en andere Aziatische landen
Het Pan Fonds	Natuurbeschermingswerk van WWF-NL en bossen
Althuisius-Geefhuysen	Natuurbeschermingswerk van WWF-NL en het zoetwaterwerk in de Pantanal in Brazilië
Het Henk Prij Fonds	Natuurbeschermingswerk ten behoeve van het Black Rhino Ranger Expansion Project in Zuid-Afrika
Oost-Harwig Natuurbehoud Fonds	Natuurbeschermingswerk van WWF-NL voor projecten in het Congobekken en projecten in Indonesië, met name in Borneo
FoN Margreet Tattersall Fonds	Natuurbeschermingswerk van het WWF-NL voor het Tiger Reintroduction Programme in Kazachstan

Overige donaties en giften

Bestemmingsfonds ‘overige donaties en giften’ bestaat uit gelden waaraan de giftgever een specifieke bestemming heeft gegeven. Het fonds bestaat per einde boekjaar uit de bijdragen die op dat moment nog niet geheel aan de betreffende bestemming zijn besteed.

Het verloop van de bestemmingsfondsen uit hoofde van overige donaties en giften in 2024/2025 is als volgt:

Bedragen x € 1.000	Balans per 1 juli 2024	Toevoeging	Bestedingen	Saldo mutaties	Balans per 30 juni 2025
NPL Droomfondsen “Onbegrensd door Afrika”	830	0	-702	-702	128
NPL extra bijdrage “Natuurkracht”	228	0	-175	-175	53
NPL extra bijdrage “Nature Protects the People”	443	0	-68	-68	375
Ecologische voetafdruk & innovatie	376	0	-323	-323	53
Vruchtgebruik nalatenschappen	386	104	0	104	490
Green Finance	25	120	-120	0	25
Landscape NL	12	263	-275	-12	0
International Landscapes	183	4.641	-4.566	75	258
Diversen	29	168	-129	39	68
Thematics	36	603	-603	0	36
Organisatie Ontwikkeling	10	137	-147	-10	0
Open Rivers Programme	0	223	-223	0	0
Partners for Water	0	266	-266	0	0
Amplifying Voices for Just Climate Action	0	8.518	-8.518	0	0
Dutch Fund for Climate and Development (DFCD)	0	3.727	-3.727	0	0
Integrated Sustainable Landscape Management in Cerrado	0	42	-42	0	0
Mobilising More for Climate (MoMo4C)	0	732	-732	0	0
Nationaal Groeifonds NL2120	0	95	-95	0	0
Maatschappelijke Diensttijd Meer Natuur en Groen Traineeship	0	717	-717	0	0
Totaal overige donaties en giften	2.558	20.356	-21.428	-1.072	1.486

I: Voorzieningen

Jubileumvoorziening
Bij een 10- en 25-jarig dienstverband hebben werknemers recht op een jubileumuitkering.
Voor de opgebouwde rechten tot en met 30 juni 2025 is een voorziening gevormd.

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x € 1.000	2024/2025	2023/2024
Stand per 1 juli	63	66
Dotatie / onttrekking boekjaar	-1	-3
Stand per 30 juni	62	63

J: Langlopende schulden

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x € 1.000	30 juni 2025	30 juni 2024
Langlopende projectverplichtingen	7.097	6.605
Totaal langlopende schulden	7.097	6.605

De langlopende projectverplichtingen betreffen de meerjarige toezeggingen aan natuurbeschermingsprojecten die op de balansdatum een resterende looptijd hebben van meer dan een jaar. Projectverplichtingen worden doorgaans aangegaan voor een periode van tussen de 1 en 3 jaar. Het verloop van het totaal van de projectverplichtingen is opgenomen onder de kortlopende schulden.

K: Kortlopende schulden

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x € 1.000	30 juni 2025	30 juni 2024
Kortlopende projectverplichtingen	20.588	23.126
Vooruitontvangen, vooruitgefactureerd	1.859	3.317
Crediteuren	834	1.042
Schulden ter zake van personeel	655	593
Belastingen, sociale premies	593	489
Vooruitontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij	209	1.157
Overige schulden en overlopende passiva	1.174	556
Totaal kortlopende schulden	25.912	30.280

Reeds ontvangen subsidievoorschotten waar tot en met het boekjaar nog geen bestedingen tegenover staan, worden opgenomen als vooruitontvangen bedragen onder de kortlopende schulden.

De post ‘Belastingen, sociale premies’ betreft loonbelasting en premies (€ 422.000) en omzetbelasting (€ 171.000). WWF-NL heeft een btw-ruling met de Belastingdienst inzake de mate waarin de voorbelasting in aftrek gebracht mag worden.

De voorbelasting, opgenomen in de balanspost omzetbelasting, is berekend op basis van deze ruling. Het per 30 juni 2025 openstaande bedrag betreft de aangifte over het tweede kwartaal van 2025.

De vooruitontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij betreft het in mei ontvangen bedrag voor kalenderjaar 2025 minus de evenredig over de maanden verantwoorde reguliere jaarbijdrage.

Het verloop van het totaal van lang- en kortlopende projectverplichtingen is als volgt:

Bedragen x € 1.000	2024/2025	2023/2024
Balans per 1 juli	29.731	24.362
* Nieuw afgesloten contracten	41.946	51.245
* Betaald op contracten	-43.992	-45.876
Balans per 30 juni	27.685	29.731

De totale verplichting van € 27,7 miljoen bestaat voor € 20,6 miljoen uit verplichtingen met een looptijd korter dan 1 jaar en voor € 7,1 miljoen uit verplichtingen met een looptijd langer dan 1 jaar.

Het afgelopen boekjaar is in totaal € 44 miljoen uitbetaald uit hoofde van contractuele verplichtingen voor natuurbeschermingswerk.

CASHFLOW VAN WWF-NL NAAR LANDSCHAPPEN

Niet aan WWF-NL-prioriteitslandschappen toegerekende uitgaven		
Bijdrage WWF-netwerkitiatieven		
11%	Uitgaande subsidie	5.355
	Eigen uitvoering	0
Andere landschappen		
2%	Uitgaande subsidie	472
	Eigen uitvoering	506
Thematisch werk		
4%	Eigen uitvoering	856
	Uitgaande subsidie	1.325
Organisatieontwikkelingsuitgaven		
2%	Uitgaande subsidie	1.228

Niet aan WWF-NL-prioriteitslandschappen toegerekende uitgaven gesubsidieerde projecten		
Voices for Just Climate Action		
13%	Eigen uitvoering	718
	Uitgaande subsidie	5.983
DFCD		
6%	Eigen uitvoering	1.194
	Uitgaande subsidie	1.671
MOM04C		
0%	Eigen uitvoering	232
NPL Nature Protects the People		
1%	Eigen uitvoering	68
	Uitgaande subsidie	500

Bedragen x € 1.000

Bedragen niet aan WWF-NL-prioriteits-landschappen toegerekend bestaan uit:

- Netwerkbijdragen en -initiatieven die niet zijn toegespitst op 1 gebied.
- Onder de andere landschappen vallen bijvoorbeeld bijdragen aan het Forest for Life-programma.
- Onder thematische werken vallen veelal thematische uitgaven voor generiek werk op soorten, zoet-/zoutwaterwerken, maar ook zaken als *nature-based solutions*, bijdragen aan de Wildlife Justice Commision Foundation en het Forest Foresight-systeem.
- De organisatieontwikkelingsuitgaven (OD) zijn niet aan landschappen toegerekend. Dit betreft uitgaven om kantoren te versterken en zo te helpen meer natuurbeschermingsimpact te realiseren.
- Uitgaven voor gesubsidieerde projecten (DFCD, EU Cerrado, MoMo4C en VCA) zijn waar mogelijk toegerekend aan landschappen. De landschap-overstijgende kosten zijn niet aan landschappen toegerekend. Voor VCA betreft het uitgaande subsidies aan samenwerkingspartners welke niet in de WWF-NL-prioriteitsgebieden werken.

Noordpool	
Eigen uitvoering	5
Uitgaande subsidies	465



Nederland	
Eigen uitvoering	1.316
Uitgaande subsidies	1.623



- Nederland
- Nederlandse Cariben & Guyana's
- Europa
- TRIDOM
- Zambezi

Europa	
Eigen uitvoering	159
Uitgaande subsidies	1.992



TRIDOM	
Eigen uitvoering	15
Uitgaande subsidies	2.811



Amazonie	
Eigen uitvoering	0
Uitgaande subsidies	4.062



Cerrado	
Eigen uitvoering	85
Uitgaande subsidies	540



Atlantisch regenwoud	
Eigen uitvoering	0
Uitgaande subsidies	926

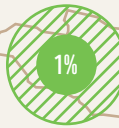


Pantanal	
Eigen uitvoering	0
Uitgaande subsidies	2.389



- Amoer-Heilong en Kazachstan
- Altai-Sayan
- Borneo, Sumatra en Papoea
- Koraaldriehoek
- Amazone
- Pantanal
- Cerrado
- Atlantisch regenwoud
- Noordpool

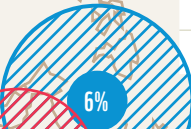
Altai-Sayan	
Eigen uitvoering	14
Uitgaande subsidies	500



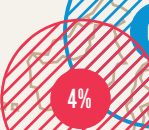
Amoer-Heilong	
Eigen uitvoering	0
Uitgaande subsidies	1.252



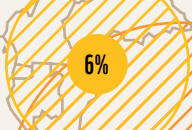
Koraaldriehoek	
Eigen uitvoering	13
Uitgaande subsidies	2.867



Borneo, Sumatra en Papoea	
Eigen uitvoering	0
Uitgaande subsidies	2.130



Zambezi	
Eigen uitvoering	220
Uitgaande subsidies	5.000



Totalen	2024/2025		2023/2024	
Eigen uitvoering	5.908	11,8%	5.528	10,8%
Uitgaande subsidies	43.992	88,2%	45.876	89,2%
Totaal	49.900	100%	51.404	100%

De in dit overzicht getoonde cashflow betreft de uitgaande projectsubsidies aan organisaties binnen en buiten het WWF-netwerk, alsmede directe kosten voor projectuitvoering door WWF-NL. Loonkosten van WWF-NL-medewerkers en overheadkosten maken hier geen deel van uit.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Reguliere bijdrage Nationale Postcode Loterij (NPL)

De Nationale Postcode Loterij heeft zich voor de kalenderjaren 2023 tot en met 2027 verbonden aan WWF-NL om jaarlijks een percentage van de reguliere loterij-inkomsten uit te keren. De uitkering is gemaximeerd en wordt berekend volgens een verdeelsleutel. Dit betreft een contractueel voorwaardelijk recht van WWF-NL.

Nalatenschappen met vruchtgebruik

Onder de onderhanden nalatenschapsdossiers bevinden zich 8 nalatenschappen met vruchtgebruik waarvan de waarde niet betrouwbaar is vast te stellen en waarvan niet zeker is wanneer eventuele baten uitgekeerd zullen worden. Deze nalatenschappen zijn vooralsnog niet gewaardeerd per 30 juni 2025.

Kredietfaciliteit

WWF-NL heeft de beschikking over een kredietfaciliteit bij de bankier voor een bedrag van € 2,5 miljoen.

Terugbetalingsverplichting bij niet nakomen van gemaakte afspraken

In het boekjaar 2019/2020 heeft WWF-NL van de Nationale Postcode Loterij een bijdrage van € 16,9 miljoen ontvangen voor het programma Onbegrensd door Afrika. Dit bedrag is in zijn geheel in 2019/2020 als bate ten gunste van het resultaat gebracht. Dit programma loopt tot en met september 2025.

Daarnaast heeft WWF-NL in boekjaar 2021/2022 een bijdrage van € 2 miljoen van de Nationale Postcode Loterij ontvangen voor het programma Natuurkracht. Dit bedrag is in zijn geheel als bate ten gunste van het resultaat 2021/2022 gebracht. Dit programma is formeel in juni 2025 afgerond. Tot eind december 2025 vinden er nog wel werkzaamheden voor dit programma plaats, voor rekening van WWF-NL.

Ten slotte heeft WWF-NL in boekjaar 2022/2023 een bijdrage van € 3 miljoen van de Nationale Postcode Loterij ontvangen voor het programma Nature Protects the People. Dit bedrag is in zijn geheel als bate ten gunste van het resultaat 2022/2023 gebracht. Dit programma loopt tot december 2026.

Voor de per balansdatum nog niet bestede gelden zijn bestemmingsfondsen gevormd.

De Nationale Postcode Loterij kan bovenstaande bedragen (deels) terugvorderen wanneer WWF-NL tekortschiet in het nakomen van zijn verplichtingen uit de onderliggende overeenkomsten. Naar verwachting van de directie zal deze situatie zich niet voordoen. WWF-NL staat in nauw contact met de Nationale Postcode Loterij bij uitvoering van de programma's, zodat tijdige bijsturing kan plaatsvinden, indien aan de orde.

Overige

WWF-NL heeft een huurverplichting van circa € 70 per jaar voor de locatie van het eiland Blik in het Haringvliet. De realisatie van het eiland Blik heeft natuurherstel als doel. De vogelkijkhut op het eiland geeft een recreatieve impuls voor het Haringvliet. WWF-NL zorgt komende jaren voor het onderhoud van het eiland en de vogelkijkhut en heeft voor een deel van de verwachte kosten een bestemmingsfonds gevormd.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Totaal baten

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Geworven baten	63.671	62.631	65.547
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	671	614	733
Totaal baten	64.342	63.245	66.280

De samenstelling van de geworven baten over boekjaar 2024/2025 is als volgt:

Bedragen x € 1.000	Particulieren	Bedrijven	Loterijorganisaties	Overheden	Andere organisaties zonder winststreven	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Donaties doorlopend	17.261	22			3	17.286	17.168	17.843
Periodieke schenkingen	3.277				10	3.287	3.407	3.366
Giften	2.858	2.039	13.500		1.271	19.668	19.300	19.167
Donateursacties	1.266	15			6	1.287	1.644	1.121
Nalatenschappen	7.832					7.832	5.163	6.063
Subsidies van overheden				13.972		13.972	15.749	17.689
Overige baten					339	339	200	298
Totaal geworven baten	32.494	2.076	13.500	13.972	1.629	63.671	62.631	65.547

De geworven baten zijn afgelopen jaar met € 1,9 miljoen afgenomen ten opzichte van 2023/2024.

Deze daling ten opzichte van voorgaand jaar wordt met name veroorzaakt door:

- een daling van de subsidies van overheden met € 3,7 miljoen. Dit is met name te wijten aan lagere programmakosten (en daarmee baten) voor Amplifying Voices for Just Climate Action. Een en ander is afhankelijk van de looptijd, voortgang en planning van de lopende programma's en varieert per jaar;
- een daling van de doorlopende donaties met € 0,6 miljoen (-3,1%).

De daling wordt gecompenseerd door:

- een stijging van de baten uit gewaardeerde nalatenschappen met € 1,8 miljoen;
- een stijging van de giften met € 0,5 miljoen (+2,6%).

De lagere subsidies van overheden ten opzichte van het budget zijn het gevolg van een latere contractering dan verwacht. Deze lagere opbrengst wordt gecompenseerd door hogere baten uit nalatenschappen dan begroot.

Door de diversiteit van de inkomstenmix wordt de voornoemde batendaling gecompenseerd met de stijging van de ontvangen giften en periodieke schenkingen.

Voor WWF-NL is de aanzienlijke bijdrage van meer dan 2.600 vrijwilligers (waarvan 750 actief in de 28 WWF-Regioteams) van onschatbare waarde. Zij besteden veel tijd en energie aan het organiseren van activiteiten ten behoeve van WWF-NL. Deze bijdrage is niet in geld uit te drukken. De bijdrage van vrijwilligers in natura is daarom niet meegenomen in de baten.

De totale achterban van WWF-NL bestaat per 30 juni 2025 uit 506.000 financiële relaties (dit waren er 512.000 op 30 juni 2024), waarvan 76.000 jongeren (82.000 op 30 juni 2024).

L: Baten van particulieren

Zoals de samenstelling van de geworven baten laat zien, bestaan de baten van particulieren voor een groot deel uit doorlopende donaties.

Donaties doorlopend

Deze baten zijn grotendeels afkomstig van volwassen donateurs en van de verschillende jeugdclubs.

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Volwassen donateurs	14.568	14.447	14.996
Bedrijven met donateurschap	22	21	21
Non-profitorganisaties met donateurschap	3	3	3
Rangers Junior	285	272	277
Rangers Report/Wereldvragen	777	790	762
Youth	1.631	1.635	1.784
Totaal donaties doorlopend	17.286	17.168	17.843

Deze inkomsten dalen in totaal met € 0,6 miljoen ten opzichte van voorgaand jaar, waarvan € 0,4 miljoen een daling bij de volwassen donateurs betreft. De daling van deze doorlopende donaties wordt opgevangen door hogere giften.

M: Baten van loterijorganisaties

De baten van loterijorganisaties bestaan uit de bijdragen van de Nationale Postcode Loterij.

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Reguliere bijdrage Nationale Postcode Loterij	13.500	13.500	13.500
Totaal baten van loterijorganisaties	13.500	13.500	13.500

De Nationale Postcode Loterij heeft zich in februari 2023 opnieuw aan WWF-NL verbonden, ditmaal voor de periode 2023-2027. Dankzij de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij kan WWF-NL ook komende jaren een prachtige bijdrage aan natuurbescherming tegemoetzien.

N: Subsidies van overheden

Overheidssubsidies worden verantwoord in het boekjaar waarin desbetreffende programmabestedingen zijn verricht. Reeds ontvangen subsidievoorschotten, waar in het boekjaar nog geen lasten tegenover staan, worden als vooruitontvangen bedragen onder de kortlopende schulden opgenomen. De subsidies zijn niet structureel, maar wel toegezegd voor een periode van meerdere jaren.

	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Bedragen x € 1.000			
Ministerie van BZ, Amplifying Voices for Just Climate Action	8.459	9.323	11.460
Ministerie van BZ, Dutch Fund for Climate and Development I	0	0	573
Ministerie van BZ, Dutch Fund for Climate and Development II	3.666	5.331	2.705
Ministerie van BZ, Mobilising More for Climate	732	260	589
Subtotaal ministerie van Buitenlandse Zaken	12.857	14.914	15.327
Ministerie van OCW, Maatschappelijke Diensttijd – Meer Natuur	514	644	359
Ministerie van OCW, Maatschappelijke Diensttijd – Foodies for Nature	196	0	0
Ministerie van OCW, Maatschappelijke Diensttijd – Groen Traineeship	0	0	9
Subtotaal ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap	710	644	368
Ministerie van EZK en FIN, Nationaal Groeifonds – NL2120, Het Groene Verdienvermogen	95	147	34
The European Union, Cerrado Sustainable Landscape Management	45	43	1.961
Rijksdienst voor ondernemend Nederland, Partners for Water	266	0	0
Overige	-1	1	-1
Totaal baten uit subsidies van overheden	13.972	15.749	17.689

De daling van de verantwoorde subsidies van overheden in boekjaar 2024/2025 is deels conform de onderliggende programmaplanning, alsook afhankelijk van de voortgang van de uitvoering en besteding binnen de lopende programma’s.

Ministerie van Buitenlandse Zaken

Amplifying Voices for Just Climate Action: In het verslagjaar 2020/2021 is het programma Amplifying Voices for Just Climate Action gestart. Financier van dit programma is het ministerie van Buitenlandse Zaken en het totaal toegezegd subsidiebedrag is € 55 miljoen voor 5 jaar. Het programma wordt uitgevoerd door een alliantie van 6 partners: Hivos, SouthSouthNorth, Fundación Avina, Akina Mama wa Afrika, Slum Dwellers International en penvoerder WWF-NL.

Door 4 sterke zuidelijke maatschappelijke organisaties te verbinden met 2 noordelijke maatschappelijke organisaties brengt de alliantie wereldwijde en lokale stemmen samen. Het doel van het programma is het versterken van lokale maatschappelijke organisaties zodat deze een centrale rol kunnen spelen bij een rechtvaardige overgang naar een koolstofarme en klimaatbestendige toekomst. Het programma loopt van 2021 tot en met 2025 en wordt uitgevoerd in Bolivia, Paraguay, Brazilië, Indonesië, Kenia, Tunesië en Zambia.

Dutch Fund for Climate and Development: Het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft aan WWF-NL een subsidiebijdrage toegekend voor het programma Dutch Fund for Climate and Development (DFCD). Dit programma wordt uitgevoerd door een consortium bestaande uit FMO, CFM, SNV en WWF-NL. Het DFCD-programma ondersteunt en financiert initiatieven van de private sector gericht op klimaatadaptatie en -mitigatie in ontwikkelingslanden. Het DFCD-programma is in de loop van 2019 gestart en loopt door tot en met december 2037. De eerste fase van het programma is per 31 december 2023 afgerond. Op 1 januari 2024 is een vervolg gestart, dat doorloopt tot eind 2027. Niet bestede gelden van de eerste fase worden ingezet gedurende de tweede fase.

JAARREKENING

Mobilising More for Climate (MoMo4C): Tevens heeft het ministerie van Buitenlandse Zaken WWF-NL een subsidiebijdrage toegekend voor het 5-jarige programma Mobilising More 4 Climate (MoMo4C), uitgevoerd door IUCN Nederland, WWF-NL en Tropenbos International. Het programma brengt ondernemers, bedrijven, beleidsmakers, investeerders en maatschappelijke organisaties samen om:

- groene businessproposities te ontwikkelen die de gevolgen en oorzaken van klimaatverandering op landschapsniveau in ontwikkelingslanden aanpakken, en
- investeerders aan te trekken om deze initiatieven uit te voeren.

In augustus 2024 heeft het ministerie van Buitenlandse Zaken een additionele subsidie voor het MoMo4C-programma toegekend met een looptijd van 1 jaar. Het programma heeft daarmee december 2025 als nieuwe einddatum.

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

Maatschappelijke Diensttijd – Meer Natuur: In december 2023 heeft bovenstaand ministerie aan WWF-NL een subsidiebijdrage van € 1,8 miljoen toegekend voor het programma Maatschappelijke Diensttijd – Meer Natuur. Dit programma duurt 3 jaar en heeft als doel jongeren in staat te stellen iets te doen voor de natuur, hun talenten te ontwikkelen alsook nieuwe ontmoetingen te faciliteren. Dit programma wordt tezamen met IVN, Young Impact, Young Works en scholengemeenschappen uitgevoerd. WWF-NL is penvoerder van dit programma.

Maatschappelijke Diensttijd – Foodies for Nature: In december 2024 ontving WWF-NL een subsidiebijdrage van € 0,9 miljoen voor het programma Maatschappelijke Diensttijd – Foodies for Nature. Het doel van het programma is om jongeren bewuster te maken van de impact van voedselkeuzes op natuur en klimaat. Het programma inspireert jongeren om deel uit te maken van de oplossing. Dit programma duurt 3 jaar, tot december 2027, en wordt met en 5-tal partners uitgevoerd. WWF-NL is penvoerder van dit programma.

Europese Unie

Cerrado Sustainable Landscape Management: De Europese Unie heeft WWF-NL een subsidiebijdrage toegekend voor het programma Cerrado Sustainable Landscape Management, dat conform planning is afgerond in december 2024. De totaal toegezegde subsidie bedroeg € 5,4 miljoen. Voor dit programma gingen WWF-Brazilië, WWF-Paraguay, ISPN en WWF-NL een 4-jarige samenwerking aan, waarbij WWF-NL penvoerder was. Doelstelling van het programma was het vergroten van de mogelijkheden van duurzaamheid landbeheer in het Cerrado-gebied, gelegen in Brazilië en Paraguay.



O: Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Sponsoring, advisering en overige dienstverlening	443	395	473
Royalty's	154	134	172
Opbrengst verkopen	484	503	509
Totaal baten met tegenprestatie	1.081	1.032	1.154
Kostprijs van de verkopen	-410	-418	-421
Totaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	671	614	733

De kostprijs van de verkopen betreft alle directe kosten met betrekking tot de inkoop van de webshopartikelen.

Totaal lasten

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Besteed aan doelstelling	58.663	56.136	67.615
Kosten werving van baten	7.201	6.684	6.918
Kosten beheer en administratie	2.566	2.702	2.836
Totaal lasten	68.430	65.522	77.369

Lasten worden verdeeld in: lasten besteed aan de doelstelling, lasten voor de werving van baten en lasten van beheer en administratie. Onder lasten besteed aan de doelstelling worden verstaan: bestedingen aan natuurbescherming in het buitenland, bestedingen aan natuurbescherming in Nederland en bestedingen aan voorlichting en educatie.

Waar WWF-NL ooit begon als beschermer van dieren als de panda en de tijger, is onze uitdaging inmiddels veel groter. ‘Natuurbescherming buitenland’ omvat daarom tegenwoordig, naast het ‘klassieke’ natuurbeschermingswerk, ook de bestedingen ten behoeve van het versterken en ondersteunen van lokale natuurbeschermings- en maatschappelijke organisaties. Denk daarbij bijvoorbeeld aan het programma Amplifying Voices for Just Climate Action. Met deze gelden worden lokale maatschappelijke organisaties versterkt zodat ze een centrale rol kunnen spelen bij een rechtvaardige overgang naar een koolstofarme en klimaatbestendige toekomst. Daarmee is de term ‘natuurbescherming buitenland’ ruim te interpreteren en heeft hij een bredere, inclusieve definitie gekregen.

De bestedingen in verband met voorlichting en educatie van onze Nederlandse achterban en het aanjagen van een maatschappelijke beweging in Nederland zijn verantwoord onder ‘voorlichting en educatie’. Onder ‘lasten voor de werving van baten’ wordt verstaan: de kosten voor fondsenwerving, de kosten voor werving van baten van loterijacties en de kosten om subsidies op te halen. De kosten zijn conform de Aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 voor ‘kosten beheer en administratie’ van Goede Doelen Nederland direct, of op basis van een verdeelsleutel, toegerekend.

P: Bestedingen aan doelstelling

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Natuurbescherming buitenland	47.538	42.490	56.903
Natuurbescherming Nederland	2.733	5.138	3.081
Voorlichting & educatie	8.392	8.508	7.631
Totaal besteed aan doelstelling	58.663	56.136	67.615

In totaal heeft WWF-NL in 2024/2025 € 58,7 miljoen besteed aan zijn doelstelling. Dat is € 2,6 miljoen meer dan begroot en € 8,9 miljoen minder dan in 2023/2024.

De bestedingen aan natuurbescherming in binnen- en buitenland worden deels in het lopende boekjaar en deels in volgende boekjaren uitbetaald. Voor zover de aan projecten toegezegde bijdragen aan het einde van het jaar nog niet zijn betaald, worden ze in de balans opgenomen onder langlopende of kortlopende schulden, al naar gelang de termijn waarop betaling moet plaatsvinden.

Voor de in het boekjaar verrichte betalingen uit hoofde van contractuele verplichtingen inzake natuurbeschermingswerk verwijzen wij naar pagina 95, 96 en 97 van dit rapport.

P1: Bestedingen natuurbescherming buitenland

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Natuurbescherming buitenland	47.538	42.490	56.903

In boekjaar 2024/2025 is een bedrag van € 47,5 miljoen besteed aan natuurbescherming in het buitenland. Dit is € 9,4 miljoen minder dan in het voorgaande jaar, maar ruim € 5 miljoen meer dan begroot.

Deze lagere besteding ten opzichte van voorgaand jaar kan met name worden verklaard doordat er (gepland) minder gecontracteerd is voor programma’s gefinancierd door de overheid en de Nationale Postcode Loterij.

De hogere besteding vergeleken met het begrote bedrag is met name te danken aan verantwoorde hogere baten uit nalatenschappen en beleggingen. Deze baten worden in de begroting voorzichtig ingeschat.



P2: Bestedingen natuurbescherming Nederland

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Natuurbescherming Nederland	2.733	5.138	3.081

In boekjaar 2024/2025 is € 2,7 miljoen geïnvesteerd in het Nederlands landschap. Hieronder valt onder andere het herstellen van de Noordzeenatuur, uitgaven in het kader van het Natuurkracht-programma van de Nationale Postcode Loterij, bescherming van Nederlandse delta en rivieren en verduurzaming van de voedselketen.

P3: Voorlichting en educatie

Voorlichting en educatie zijn van wezenlijk belang voor de bescherming van de natuur. In 2024/2025 is hier een bedrag aan besteed van in totaal € 8,4 miljoen. De projectbestedingen voor het programma Maatschappelijke Diensttijd – Meer Natuur vallen ook in deze categorie.

Procentueel (in relatie tot de totale kosten besteed aan de doelbesteding) ligt de voorlichting- en educatiebesteding iets hoger dan voorgaand jaar, maar iets lager dan begroot.

De bijdrage van vele vrijwilligers die zich voor voorlichting en educatie inzetten is niet in geld uit te drukken en daarom niet in deze bestedingspost opgenomen.

Q: Wervingskosten

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Eigen fondsenwerving	6.650	6.200	6.418
Loterijorganisaties	58	89	74
Subsidies	493	395	426
Totaal wervingskosten	7.201	6.684	6.918

Om ook in de toekomst impact te blijven maken en WWF-NL onder de aandacht van mogelijke geldgevers te brengen, is het noodzakelijk dat WWF-NL (extra) tijd, aandacht en middelen investeert in fondsenwervende activiteiten.

Q1: Kosten eigen fondsenwerving

Veranderingen in de markt en de omgeving hebben effect op de relatie van WWF-NL met zijn geldgevers. Om (toekomstige) baten te realiseren, is het essentieel om WWF-NL op een relevante wijze onder de aandacht te blijven brengen. In het boekjaar 2024/2025 is daarom een bedrag van € 7,2 miljoen uitgegeven aan fondsenwervende activiteiten. Dit betreft voor ruim € 3,9 miljoen toegerekende personele kosten. Daarnaast zijn onder andere kosten voor het relatiebeheerssysteem, campagnes en zichtbaarheid inbegrepen.

R: Kosten beheer en administratie

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Kosten beheer en administratie	2.566	2.702	2.836

Onder kosten van beheer en administratie verstaat WWF-NL de kosten in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

De kosten zijn conform de Aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor ‘kosten beheer en administratie’ van Goede Doelen Nederland direct toegerekend of op basis van een verdeelsleutel.

De daling van deze kosten ten opzichte van 2023/2024 wordt veroorzaakt doordat WWF International ter zake minder in rekening heeft gebracht bij WWF-NL.

S: Saldo financiële baten en lasten

Het saldo financiële baten en lasten kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Ontvangen rente op obligaties en bankrekeningen	187	180	251
Betaalde rente en kosten op betaal- en spaarrekeningen	336	106	243
Dividend effecten	264	150	288
Koersresultaten effecten	1.474	870	2.660
Kosten vermogensbeheer	-154	-117	-137
Resultaat overige beleggingen	210	0	-26
Totaal financiële baten en lasten	2.317	1.189	3.279

Vanuit de doelstelling gaat WWF-NL meerjarige verplichtingen aan voor financiering van natuurbeschermingsprojecten. De toegezegde financieringen worden verdeeld over een aantal jaren betaald. De nog te betalen gelden worden aangehouden om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen. Deze gelden worden tijdelijk door WWF-NL beheerd. Dat moet zorgvuldig plaatsvinden, zodat de hoofdsom in stand blijft. Om de vermindering door inflatie tegen te gaan, worden de gelden met een laag risicoprofiel belegd. De gemiddeld behaalde resultaten tot op heden tonen aan dat door deze manier van beheer, de hoofdsom ruim in stand is gebleven. Het beleggingsbeleid is vastgelegd in een beleggingsstatuut. Meerdere malen per jaar vindt er overleg plaats met de vermogensbeheerder.

Het beleggingsbeleid van WWF-NL legt naast vermogensbehoud de nadruk op maatschappelijke verantwoordelijkheid. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden, maar ook op strikte duurzaamheidscriteria.

De financiële baten en lasten over het boekjaar 2024/2025 bedragen positief € 2,3 miljoen en zijn daarmee € 1 miljoen lager dan vorig boekjaar. Deze daling is te wijten aan de volatiele beurskoersen in 2024/2025. De onrust op de financiële markten werd met name veroorzaakt door geopolitieke spanningen, zoals conflicten in het Midden-Oosten en Oekraïne, en onzekerheid rond het Amerikaanse importheffingenbeleid. Desalniettemin sloten we ons boekjaar af met een beleggingsresultaat in lijn met het verwachte langetermijnrendement.

Beleggingen

Het totale rendement op beleggingen bestaat uit rente, dividend, valuta- en koersresultaten. Het netto beleggingsresultaat is het beleggingsresultaat na aftrek van de kosten voor vermogensbeheer.

Bedragen x € 1.000	2024/ 2025	2023/ 2024	2022/ 2023	2021/ 2022	2020/ 2021
Obligatierente	187	251	252	245	264
Rente op beleggings- en spaarrekeningen	336	243	9	-92	-118
Dividend	474	262	229	755	213
Gerealiseerd koersresultaat	1.750	2.599	1.665	1.067	877
Ongerealiseerd koersresultaat	-276	61	-1.215	-5.076	3.057
Bruto beleggingsresultaat	2.471	3.416	940	-3.101	4.293
Kosten beleggingen	154	137	125	132	120
Netto beleggingsresultaat	2.317	3.279	815	-3.233	4.173
Rendement beleggingen	5,59%	7,95%	2,09%	7,98%	10,90%
Gemiddeld rendement 2021-2025 %	3,71%				
Gemiddeld rendement 2021-2025 bedrag	1.470				
Netto-resultaat liquide middelen	336	243	9	-92	-119

Kostenverdeelstaat

Kostentoerekening

Zoals voorgeschreven in Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties worden kosten toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie.

Toerekening vindt plaats op basis van de volgende grondslagen:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend
- niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de op pagina 114 beschreven toerekeningsmethodiek

Bedragen x € 1.000	DOELSTELLING			Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2024/2025	Begroot 2024/2025	Totaal 2023/2024
	Natuur- bescherming buitenland	Natuur- bescherming binnenland	Voorlichting en educatie					
Bestedingen (inter-)nationale projecten	37.776	1.265	619	1	0	39.661	36.305	49.925
Bijdragen internationaal netwerk	3.505	256	457	0	1.137	5.355	5.300	4.770
Publiciteit en communicatie	138	163	1.608	1.967	19	3.895	4.656	3.993
Personeelskosten	5.316	937	4.525	3.977	916	15.671	15.306	15.067
Kantoor- en algemene kosten	452	54	754	709	412	2.381	2.505	2.088
Huisvestingskosten	126	20	106	89	24	365	321	324
Afschrijvingen en bankkosten	225	38	323	458	58	1.102	1.129	1.202
Totaal	47.538	2.733	8.392	7.201	2.566	68.430	65.522	77.369

Kostentoerekening niet direct toerekenbare kosten

Kostensoort	Toerekening aan beheer en administratie	Toelichting
Bijdrage internationaal netwerk	Gedeeltelijk	De bijdrage van WWF-NL aan het internationale netwerk is, waar van toepassing, toegerekend aan internationale natuurbescherming, voorlichting en educatie en werving. Toegerekend aan beheer en administratie zijn die kosten die betrekking hebben op de operationele kosten van de internationale WWF-organisatie.
Publiciteit en communicatie	Gedeeltelijk	Kosten voor publiciteit en communicatie zijn zo veel mogelijk toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben.
Personeelskosten	Naar rato	Personeelskosten zijn op basis van geschatte urenbesteding toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. Conform de Aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 voor ‘kosten beheer en administratie’ van Goede Doelen Nederland zijn de personeelskosten van de financiële administratie geheel toegerekend aan beheer en administratie. De personeelskosten met betrekking tot de directie, juridische zaken, ICT, personeelszaken en de facilitaire medewerkers zijn naar rato van het aantal medewerkers toegerekend aan de betreffende bestedingscategorie.
Kantoor- en algemene kosten	Naar rato	Kantoor- en algemene kosten zijn naar rato van het aantal medewerkers toegerekend aan de betreffende bestedingscategorie. Dit met uitzondering van de accountantskosten en kosten van juridisch adviseurs. Controlekosten met betrekking tot subsidieverantwoordingen zijn toegerekend aan de onderhavige projecten. Deze zijn volledig toegerekend aan beheer en administratie. Notariskosten zijn toegerekend aan kosten werving aangezien deze kosten voornamelijk de afhandeling van nalatenschappen betreffen.
Huisvestingskosten	Naar rato	Huisvestingskosten zijn toegerekend naar rato van het aantal medewerkers aan de betreffende bestedingscategorie.
Afschrijvingen en financiële lasten	Gedeeltelijk	De afschrijvingskosten zijn zo veel mogelijk toegerekend aan het onderwerp waarop deze betrekking hebben. De afschrijvingskosten van het financiële systeem zijn geheel toegerekend aan beheer en administratie. De afschrijvingskosten met betrekking tot het gebouw zijn toegerekend naar rato van het aantal medewerkers aan de betreffende bestedingscategorie. De kosten van vermogensbeheer zijn toegerekend aan de financiële baten en lasten; deze post maakt geen deel uit van de kostenverdeelstaat. De kosten van inkomend betalingsverkeer zijn toegerekend aan de wervingskosten, aangezien dit voornamelijk de kosten van de donateursincasso's betreft.

Personeelskosten, kantoor- en algemene kosten, huisvestingskosten, afschrijvingen en financiële lasten

De personeelskosten, kantoor- en algemene kosten, huisvestingskosten, afschrijvingen en financiële lasten zijn als volgt:

Personeelskosten

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Salarissen	10.911	11.048	10.823
Sociale lasten	1.932	2.002	1.873
Pensioenen	965	963	954
Inhuur derden	1.238	608	832
Overige personeelskosten	446	502	396
Reiskosten	179	183	189
Totaal personeelskosten	15.671	15.306	15.067

De beperkte stijging ten opzichte van voorgaand jaar is grotendeels te wijten aan een salarisindexatie alsook aan de jaarlijkse tredeverhoging, gecompenseerd door een lager gemiddeld fte-aantal. Het gemiddeld aantal fte's is voor 2024/2025 154 en vergelijkbaar met voorgaand jaar (155 fte's).

In de afgelopen jaren zijn extra fte's geworven, gerelateerd aan extra benodigde capaciteit voor werkzaamheden aan een aantal grote subsidieprogramma's. Deze extra capaciteit waarborgt de doorgang van reguliere werkzaamheden, projecten en programma's.

De gestegen kosten voor de inhuur van derden is te wijten aan extra inhuur als gevolg van vervanging van medewerkers tijdens ziekte, afwezigheid of tijdelijk niet ingevulde vacatures.

JAARREKENING

De beloning van de algemeen directeur over 2024/2025 is als volgt:

Naam	J.G. de Jong
Functie	Algemeen directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	bepaald
Uren	40
Parttime percentage	100
Periode	1/7/2024 - 30/6/2025
Bezoldiging (EUR)	Jaarinkomen
Brutoloon/-salaris	139.176
Vakantiegeld	10.836
Vaste eindejaarsuitkering	-
Jubileumuitkering/uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	-
Totaal	150.012
Belastbare vergoedingen/bijtellingen	-
Pensioenlasten (wg-deel)	22.431
Pensioencompensatie	-
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindigen dienstverband	-
Totaal 2024/2025	172.443

Zowel het salaris als het totale jaarinkomen vallen binnen de maxima zoals opgenomen in de ‘Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht’, zoals deze gold per 1 januari 2025.

Voor 1 fte bedraagt het maximale jaarsalaris voor functiegroep J € 187.861 per 1 januari 2025. Het maximale jaarinkomen (salaris plus belaste vergoedingen/bijtellingen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn) is vastgesteld op € 244.219. Dit maximum bedraagt het geldende bruto jaarinkomen vermenigvuldigd met een factor 1,3. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of financiële garanties verstrekt.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar pagina 142 van het jaarverslag.

Kantoor- en algemene kosten

Bedragen x € 1.000	2024/20245 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Onderhouds- en licentiecontracten informatiemangement	1.817	1.691	1.660
Telefoon en internet	77	124	91
Notaris- en advieskosten	352	466	161
Accountantskosten	193	163	176
Contributies, lidmaatschappen en abonnementen	151	163	132
Overige kantoor- en algemene kosten (inclusief doorberekening kantoorkosten aan derden)	-209	-102	-132
Totaal kantoor- en algemene kosten	2.381	2.505	2.088

De stijging van de kantoor- en algemene kosten wordt met name veroorzaakt door extra advieskosten in verband met het vormgeven van de nieuwe strategie alsook prijsstijgingen en aanvullende licentiecontracten uit hoofde van procesoptimalisaties.

Bedragen x € 1.000 Organisatie	Werkzaamheden	2024/ 2025	2023/ 2024
EY Accountants B.V.	Jaarrekening controle	71	66
EY Accountants B.V.	Controle subsidieverantwoording	94	84
Nexia Teixeira Auditores	Controle subsidieverantwoording	28	26
Totaal accountantskosten		176	145

De accountantskosten voor de jaarrekeningcontrole betreffen het boekjaar 2024/2025, respectievelijk 2023/2024. De accountantskosten uit hoofde van de controle van de subsidieverantwoordingen betreffen een aantal projectcontroles over de afgesloten kalenderjaren 2024, respectievelijk 2023.

Huisvestingskosten

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Schoonmaakkosten en afvalverwijdering	93	83	91
Onderhoudslasten	156	116	125
Verzekeringen, belastingen en bewaking	58	59	56
Water, gas, elektra	58	63	52
Totaal huisvestingskosten	365	321	324

De stijging van de huisvestingskosten wordt met name veroorzaakt door incidentele onderhoudswerkzaamheden ten behoeve van het pand en installaties.

JAARREKENING

Afschrijvingen en financiële lasten

Bedragen x € 1.000	2024/2025 werkelijk	2024/2025 begroot	2023/2024 werkelijk
Afschrijvingen immateriële vaste activa	333	349	407
Afschrijvingen materiële vaste activa	597	593	616
Bankkosten	172	187	179
Totaal afschrijvingen en bankkosten	1.102	1.129	1.202

De daling in de afschrijvingen immateriële vaste activa ten opzichte van voorgaand jaar wordt veroorzaakt door in dit en voorgaand boekjaar volledig afgeschreven activa alsook het beperkte investeringsniveau in de afgelopen jaren.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na de balansdatum tot aan de goedkeuring van de jaarrekening door de Raad van Toezicht op 13 november 2025 geen gebeurtenissen voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

In ons nieuwe boekjaar, per 1 juli 2025, is Joukje Janssen als operationeel directeur benoemd. Deze aanstelling heeft geen gevolgen voor de feitelijke situatie per balansdatum.

De jaarrekening 2024/2025 is op 13 november 2025 goedgekeurd door de leden van de Raad van Toezicht en vastgesteld door de bestuurders.

Zeist, 13 november 2025

J. Janssen, operationeel directeur
J. de Jong, algemeen directeur



OVERIGE GEGEVENS

Stichting Het Wereld Natuur
Fonds-Nederland kent geen
statutaire bepalingen omtrent de
resultaatbestemming.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

**Aan: de raad van toezicht van Stichting
Het Wereld Natuur Fonds-Nederland**

**Verklaring over de in het jaarverslag
opgenomen jaarrekening 2024/2025**

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024/2025 voor het jaar geëindigd op 30 juni 2025 van Stichting Het Wereld Natuur Fonds-Nederland te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Het Wereld Natuur Fonds-Nederland op 30 juni 2025 en van het resultaat over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties".

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 30 juni 2025;
- de winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Het Wereld Natuur Fonds-Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie waaronder de benoemde hoofdstukken in het jaarverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650, “Fondsenwervende organisaties”.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650, “Fondsenwervende organisaties”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico’s dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico’s bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een

onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 13 november 2025

EY Accountants B.V.

w.g. B.J.P. Langedijk RA



FINANCIEEL BELEID

ALGEMEEN

Stichting Het Wereld Natuur Fonds-Nederland heeft haar statutaire zetel te Zeist en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41177588.

Jaarrekening

Het verslagjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni. De jaarrekening wordt binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar door het bestuur vastgesteld, na goedkeuring door de Raad van Toezicht. Op de jaarrekening is Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties (RJ 2016-13) van toepassing.

Gedragscodes en richtlijnen

WWF-NL onderschrijft en volgt de volgende gedragscodes en richtlijnen:

- SBF-code voor Goed Bestuur
- Richtlijn 650 van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving
- Aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 'kostentoerekening beheer en administratie' van Goede Doelen Nederland
- Erkenningsregeling van Goede Doelen Nederland
- Regeling beloning directeuren van Goede Doelen Nederland
- Handreiking Verantwoord Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland
- Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht-)gebruik

Erkend Goed Doel

WWF-NL is een erkend goed doel en draagt het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Jaarlijks voert het CBF een controle uit en periodiek wordt een uitgebreide hertoetsing gedaan. De toetsingscriteria zijn vastgelegd door de onafhankelijke en onpartijdige Commissie Normstelling. In 2025 heeft een uitgebreide hertoetsing plaatsgevonden. Op basis hiervan heeft het CBF in augustus 2025 besloten om de erkenning van WWF-NL te continueren. De gegevens van WWF-NL zijn opgenomen in het CBF-Erkenningspaspoort. Dit toont op neutrale wijze de belangrijkste informatie van een erkend goed doel. Het paspoort bevat informatie over de doelstelling en activiteiten van de organisatie door middel van financiële kengetallen. Deze zijn door het CBF gevalideerd.

Continuïteitsreserve

Om de voortgang van de organisatie te waarborgen, acht de directie van WWF-NL het noodzakelijk om een continuïteitsreserve aan te houden. Dit is een financiële buffer om in tijden van crisis aan verplichtingen te

kunnen voldoen. Tegelijkertijd streeft WWF-NL ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Er is uit dien hoofde doorlopend aandacht voor het beperken van het vermogen.

Het afgelopen boekjaar is daarom het beleid om de optimale hoogte van de continuïteitsreserve te bepalen aangescherpt. Dit gebeurde ook in het kader van de ontwikkeling van de nieuwe meerjarenstrategie.

Reserves boven de berekende bandbreedte van de continuïteitsreserve zullen toegevoegd worden aan de overige reserves. De besteding van deze 'overtollige middelen' vindt plaats binnen maximaal 2 jaar na vorming van de overige reserves en zal gebruikt worden ten behoeve van de organisatie doelstelling.

Mede ter onderbouwing van de minimum- en maximumhoogte van de continuïteitsreserve heeft de directie een risicoanalyse opgesteld, inclusief een inschatting van de mogelijke financiële gevolgen van de geïdentificeerde risico's (bron: Handreiking Verantwoord Financieel Beheer). Daarnaast dient de continuïteitsreserve in gezonde verhouding te staan tot de grootte van de organisatie WWF-NL. Hiertoe zijn de jaarlijks gemaakte 'kosten werkorganisatie' een goede basis. Per 30 juni 2025 is de hoogte van de continuïteitsreserve in lijn met bovenstaand beleid.

Bestemmingsreserve

Per 30 juni 2025 houdt WWF-NL naast de continuïteitsreserve 4 bestemmingsreserves aan:

- **Bestemmingsreserve activa.** Deze bestemmingsreserve wordt aangehouden ter financiering van de materiële en immateriële vaste activa die met eigen vermogen zijn gefinancierd.
- **Bestemmingsreserve voor negatieve koersresultaten behaald met de effectenportefeuille.** Deze bestemmingsreserve bedraagt 10 procent van de waarde van de portefeuille per balansdatum. Tegenvallende beursresultaten kunnen uit deze reserve bekostigd worden, waardoor de impact van deze – tijdelijke – tegenvallende resultaten geen directe impact heeft op de doelbesteding en bedrijfsvoering.

- **Bestemmingsreserve strategisch meerjarenplan 2030.** Om onze strategische ambities te behalen, zijn in eerste instantie extra investeringen nodig in met name fondsenwervende activiteiten. Ter financiering van deze extra investeringen voor verdere groei en essentiële impactvergroting zijn middelen vrijgemaakt en is een bestemmingsreserve gevormd.
- **Bestemmingsreserve implementatie strategietraject.** Daarnaast is een bestemmingsreserve gevormd ter dekking van de verwachte kosten ten aanzien van het vormgeven van de strategie tot en met 2030, inclusief verwachte kosten om de organisatie WWF-NL verder te ontwikkelen in lijn met de strategische doelstellingen.

Managementinformatie

Boekjaar 2024/2025 valt binnen de meerjarenstrategie 2023–2025. WWF-NL stelt binnen de strategieperiode ieder jaar speerpunten en een jaarbegroting vast om het financieel beleid te bepalen, te plannen en de organisatie aan te sturen. De speerpunten en begroting hebben betrekking op de gehele organisatie en bevatten plannen voor alle afdelingen. De Raad van Toezicht keurt zowel de strategie als de jaarbegroting goed. Om gedurende het jaar de baten, bestedingen en liquiditeit te bewaken en te sturen stelt WWF-NL maandelijks een financieel managementrapport op. De formele rapportage aan de Raad van Toezicht vindt 2 keer per jaar plaats. Na afloop van het boekjaar verantwoordt WWF-NL de inhoudelijke en financiële resultaten in het externe jaarverslag.

Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van WWF-NL legt de nadruk op maatschappelijke verantwoordelijkheid en vermogensbehoud op lange termijn. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden, maar ook op strikte duurzaamheidscriteria. Activiteiten waar WWF-NL niet in wil beleggen worden hiermee uitgesloten.

Beleggingen in de portefeuille moeten allereerst voldoen aan de UN Global Compact-criteria. In aanvulling op deze criteria hanteert WWF-NL thematische, sector- en productgerelateerde uitsluitingscriteria die specifiek op zijn missie gericht zijn. Hiervoor worden specifieke duurzame en ethische criteria gehanteerd. WWF-NL belegt bijvoorbeeld niet in kernenergie, mijnbouw en fossiele brandstoffen. Ook worden bedrijven en landen die betrokken zijn bij productie en levering van wapens uitgesloten, evenals bedrijven en landen die betrokken zijn bij ernstige mensenrechtenschendingen.

Naast uitsluitingen worden er ook positieve criteria toegepast in het beleggingsbeleid. Bij voorkeur worden

ondernemingen die goed scoren op het gebied van ESG (Environmental, Social and Governance) opgenomen in de portefeuille. Het doel is de portefeuille steeds verder relatief te verduurzamen. Dat monitort WWF-NL door de totale ESG-score en de voetafdruk af te zetten tegen die van een benchmark.

Om de gevoeligheid voor koersfluctuaties te beperken, belegt WWF-NL maximaal 40 procent van zijn portfolio in aandelen. De overige middelen worden belegd in obligaties, impactinvesteringen en liquiditeiten. Obligaties waarin WWF-NL belegt, moeten aan kredietwaardigheidseisen voldoen. WWF-NL belegt alleen in obligaties in de hoogste kredietwaardigheidsklassen (AAA – BBB). De beleggingsportefeuille van WWF-NL heeft een internationaal karakter. Niet alleen vanwege risicospreiding en het verwachte rendement, maar ook om duurzaamheidsredenen kijkt WWF-NL over de landsgrenzen heen. Eventuele valutarisico's worden meegenomen in de algehele risico-rendementsafweging. Het beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van een professionele vermogensbeheerder. Het wijzigen van vermogensbeheerder is onderworpen aan een besluit van de Raad van Toezicht.

Screening en selectie van beleggingen voor de duurzaamheidsrapportage is mede gebaseerd op screeningsrapporten van een onafhankelijke derde partij. Samen met de vermogensbeheerder evalueert WWF-NL meerdere keren per jaar het beleggingsbeleid en bespreken we de behaalde en verwachte beleggingsresultaten. Een beperkt deel van de beleggingsportefeuille is in een tweede depot ondergebracht. Dit depot dient ter afstemming van de timing tussen de vrijval obligaties en verwachte onttrekkingen uit de beleggingsportefeuille in combinatie met optimalisatie van het beleggingsresultaat. Belegging in dit tweede depot vindt enkel plaats in vastrentende waarden met een AAA-rating met een looptijd van maximaal 1 jaar.

Met uitzondering van onze rol als aandeelhouder van het Dutch Greentech Fund B.V. en Shift Invest Coöperatie U.A. bezoekt WWF-NL geen aandeelhoudersvergaderingen.

Externe accountant

Gedurende het boekjaar toetst de externe accountant de opzet en het bestaan van de administratieve organisatie en de daarin opgenomen maatregelen van interne beheersing. Na afloop van het boekjaar controleert de externe accountant de jaarrekening. Voor boekjaar 2024/2025 is EY Accountants B.V. de externe accountant van WWF-NL. Bevindingen en aanbevelingen naar aanleiding van de controle zijn vastgelegd in het accountantsverslag en worden door de accountant met het bestuur en de auditcommissie besproken. EY Accountants B.V. verzorgt ook een aantal projectcontroles.



Risicomanagement

Risicomanagement is een integraal onderdeel van de besturing van de organisatie. Het richt zich op het identificeren, mitigeren en managen van de risico's om deze tot een voor de organisatie acceptabel restrisico terug te brengen. WWF-NL heeft te maken met risico's die het behalen van de doelstellingen kunnen bedreigen. WWF-NL is onder meer actief in gebieden waar sprake is van een verhoogd inherent (implementatie)risico, terwijl die gebieden veel natuur van hoge biodiversiteitswaarde kennen.

Binnen de organisatie is breed aandacht voor en besef van het belang van risicomanagement, wat zowel op organisatie- als op projectniveau plaatsvindt. Het risicoregister wordt actueel gehouden en er vindt periodiek overleg plaats met en binnen het managementteam. De auditcommissie van de Raad van Toezicht bespreekt jaarlijks het risicoregister met de directeur-bestuurder. De auditcommissie deelt haar bevindingen vervolgens met de Raad, die een controlerende en adviserende functie heeft.

WWF-NL onderkent strategische, financiële, operationele en reputatierisico's alsook (veiligheids)risico's gerelateerd aan onze mensen, sociale risico's en milieurisico's. Bij bepaalde risicocategorieën, zoals reputatie- of sociale en milieurisico's, hanteert WWF-NL een zerotolerancebeleid.

Bij een onderkend risico worden mitigerende maatregelen genomen. Onderkende risico's worden periodiek getoetst, geactualiseerd en geprioriteerd. De effectiviteit van bestaande risico-mitigerende maatregelen wordt beoordeeld en waar mogelijk worden aanvullende maatregelen gepland en geïmplementeerd. Risico's die niet gemitigeerd kunnen worden, worden nauwlettend gemonitord.

Sinds afgelopen strategieperiode wordt het risicomanagementproces niet meer alleen door het managementteam gedragen, maar organisatiebreed. Deze lijn is ook in boekjaar 2024/2025 doorgezet: voorafgaand aan de actualisatie van het risicoregister heeft een algemene kennissessie over risicomanagement voor de hele organisatie plaatsgevonden. Wederom is er afgelopen jaar veel aandacht gegaan naar training en het verbeteren, implementeren en updaten van mitigerende maatregelen. Tijdens de evaluatie en ontwikkeling van de nieuwe strategie lag de focus op de risico's en kansen voor de organisatie. Daarnaast mocht WWF-NL afgelopen jaar een rondetafelsessie verzorgen voor organisaties binnen de goededoelensector. Hier bespraken sectorcollega's de uitdagingen rondom risicomanagement en deelden kennis en ervaringen.

Het risicomanagementproces van WWF-NL is in lijn met de standaarden van het WWF-netwerk. Dit blijkt onder

andere uit de implementatie van de Core Standards van het WWF-netwerk en het volgen van onboardingcursussen en trainingen die door WWF International worden aangeboden. Dit zorgt voor vergelijkbare risicomatrices en dezelfde uitgangspunten en risicobereidheid bij alle WWF-kantoren. Daarnaast neemt WWF-NL deel aan de WWF Steering Groups.

Tijdens het risicomanagementproces afgelopen jaar werden alle risico's opnieuw gewaardeerd en geprioriteerd op basis van actualiteit en aanwezige mitigerende maatregelen. Bij het identificeren van de verschillende risico's werd enige inhoudelijke overlap geconstateerd. Om het register zo efficiënt mogelijk te houden, zijn risico's en mitigerende maatregelen dit jaar gebundeld. De 2 risico's met de hoogste prioriteit worden eerst besproken. Daarna volgt een update van de in voorgaande jaren benoemde risico's, die nog steeds relevant zijn.

Financiële en strategische risico's: economische onzekerheid, verlaging van het budget voor ontwikkelingshulp in de publieke sector en veranderende prioriteitsgebieden.

Net als de rest van de wereld heeft Nederland een turbulent jaar achter de rug. Onder meer het aan- en aftreden van het kabinet en aanhoudende mondiale conflicten, zoals oorlog in Oekraïne en het Midden-Oosten, hebben gezorgd voor een veranderend politiek beleid en een focus op andere gebieden dan de WWF-NL-prioriteitsgebieden.

Daarnaast was er sprake van onzekerheid over de invoering van hoge handelstarieven door de Verenigde Staten. Als gevolg hiervan heerst er economische onzekerheid, zowel bij bedrijven als de consument. Dit kan gevolgen hebben voor de giftbereidheid van onze donateurs.

Het politieke landschap is van invloed op het beschikbare budget voor ontwikkelingshulp en de daarbij behorende strategische programma's. Helaas is het afgelopen jaar het beschikbare publieke budget voor ontwikkelingshulp gekort. Op korte termijn zal dat voor WWF-NL leiden tot dalende (publieke) inkomsten en als gevolg daarvan lagere natuurbeschermingsuitgaven. Naast het gedaalde budget voor nieuwe programma's lopen in december 2025 een tweetal samenwerkingsprogramma's volgens planning af. Dit zijn Mobilising More for Climate (MoMo4C) en Voices for Just Climate Action (VCA). Daartegenover starten vooralsnog geen andere grote samenwerkingsprogramma's die gefinancierd worden door de overheid. Dit zal leiden tot een verder streven van WWF-NL naar meer diversificatie in inkomsten ter waarborging van de uitvoering van onze programma's voor natuurbehoud in de diverse landschappen.

Beheersmaatregel: onzekere politieke en economische omstandigheden bieden ook ruimte voor verandering. Binnen het vormen van de nieuwe strategie heeft WWF-NL de

diversiteit van zijn inkomstenstromen onder de loep genomen en gebenchmarkt, zowel binnen het internationale WWF-netwerk als binnen de Nederlandse goededoelensector. Tijdens de ontwikkeling van onze nieuwe strategie zijn mogelijkheden uitgewerkt om (tijdelijk) krimpende inkomsten te compenseren en zo de voortzetting van ons noodzakelijke natuurbeschermingswerk te borgen. De oplossing wordt gezien in het ontwikkelen en versterken van andere inkomstenstromen en partnerschappen.

Door het netwerkwijde initiatief voor verbetering van de impact- en resultaatmeting zal WWF-NL de waarde van ons werk in de focuslandschappen nog transparanter maken bij onze donateurs, de overheid, stakeholders en media. Dat is belangrijk om relevant te blijven. We sturen strategisch op onze doelen en monitoren de voortgang regelmatig. Waar nodig sturen we bij om de strategische ambities te behalen. Dit gebeurt door het gebruik van datagedreven KPI's op alle niveaus binnen de organisatie, wat leidt tot betere beslissingen en efficiënter werken. Deze strategische en datagedreven sturing hebben we ook opgenomen in onze nieuwe strategie.

Operationeel risico: cybersecurity

Door de groeiende invloed van kunstmatige intelligentie (AI) namen ook afgelopen jaar de bedreigingen op het gebied van cybercriminaliteit toe. AI-technologieën verhogen de capaciteit van cybercriminelen om complexe aanvallen uit te voeren, bijvoorbeeld met geavanceerde phishing-campagnes en slimme ransomware. Organisaties worden hierdoor geconfronteerd met compleet nieuwe uitdagingen en extra risico op AI-gedreven cyberaanvallen. Dat geldt ook voor WWF-NL. Deze aanvallen kunnen leiden tot aanzienlijke financiële verliezen, reputatieschade en verstoring van kritieke activiteiten. Leiderschap en bewustwording van de risico's zijn essentieel voor effectieve cybersecurity. WWF-NL geeft prioriteit aan robuuste beveiligingsmaatregelen om gevoelige gegevens te beschermen en de operationele veerkracht te behouden.

Beheersmaatregel: WWF-NL heeft het afgelopen jaar verdere voortgang geboekt en zijn cybersecurity continu verbeterd, met name door het formaliseren van beleid rondom cybersecurity, AI en IT-gebruik. Daarnaast is de samenwerking met servicepartners verbeterd. Dit heeft niet alleen geleid tot betere communicatie en een betere evaluatie van de bestaande maatregelen, maar ook tot het bespreken van dreigingsontwikkelingen in het IT-landschap. Binnen het internationale WWF-netwerk vinden eveneens regelmatig uitwisselingen en updates plaats. WWF-NL biedt securityawareness-training aan alle medewerkers en werkt aan verdere verbetering, bijvoorbeeld door AI toe te voegen aan de trainingsmodules. Er worden regelmatig phishingtests uitgevoerd en lessen uit incidenten gedeeld. Medewerkers worden ook proactief geïnformeerd over relevante trends. Toegang is veiliger en eenvoudiger geworden door het

aanscherpen van gebruikersrechten. Met de getroffen mitigerende maatregelen blijft cybersecurity hoog op de agenda en onder continue aandacht, en kunnen we het operationele risico naar beneden brengen.

Strategisch risico: onvoldoende capaciteit van implementerende partners binnen en buiten het WWF-netwerk, waardoor de beoogde natuurbeschermingsresultaten niet behaald worden. Een capaciteitstekort bij uitvoerende organisaties vormt een risico, aangezien dit de implementatie van natuurbeschermingsprogramma's kan vertragen. Dit doet zich bijvoorbeeld voor bij WWF-Zambia, mede verantwoordelijk voor natuurbeschermingswerk in het Zambezi-landschap. Het Zambezi-landschap heeft een groot natuurbeschermingspotentieel en is financieel gezien het grootste landschap van WWF-NL. Door de vele projecten heeft WWF-Zambia een snelle groei doorgemaakt. Ter ondersteuning van dit kantoor, wordt onder meer samen met WWF-NL en WWF International gewerkt aan een 'turn-aroundstrategie', met als doel de financiële en operationele processen van WWF-Zambia te verbeteren.

Beheersmaatregel: vanwege de geconstateerde risico's bij uitvoerende kantoren besteden WWF International en individuele donateurs zoals WWF-NL structureel aandacht aan het versterken van projectkantoren binnen het netwerk. Dit omvat niet alleen gezamenlijk ingrijpen waar nodig, maar ook preventieve investeringen in de capaciteit en expertise van deze kantoren, zowel financieel als door middel van veldbezoeken.

WWF-NL ondersteunt opnieuw de WWF-Organisational Development Hub (OD Hub). De hub heeft een consistente aanpak voor organisatieontwikkeling en biedt begeleiding en advies aan individuele netwerkkantoren. Elk projectkantoor moet een OD-plan opstellen om projecten en programma's efficiënter uit te voeren. Dit omvat verbeteringen op het gebied van IT, projectmanagement, financieel management, risicomonitoring en bedrijfscultuur. De hub coördineert ook de fondsenwerving door donateurkantoren voor deze ontwikkelplannen. Dit boekjaar heeft WWF-NL € 100.000 bijgedragen aan de financiering van de hub.

Naast de financiering van de OD Hub, heeft WWF-NL in het boekjaar 2024/2025 in totaal zo'n € 1,5 miljoen bijgedragen aan de ondersteuning van organisatieontwikkelingstrajecten. Hierbij is gekozen voor kantoren die cruciaal zijn voor de uitvoering van door ons gefinancierde natuurbeschermingsprogramma's. Dit boekjaar ging het om kantoren in Brazilië, China, Colombia, Peru, Gabon, Zambia, Indonesië, Marokko, de Salomonseilanden en Papoea-Nieuw-Guinea, Fiji en de Democratische Republiek Congo. Hiermee kunnen we de kantoren individueel ondersteunen op het gebied van organisatiegroei. Bijvoorbeeld door verbeteringen in de digitale transformatie, cultuur- en

leiderschapsverandertrajecten, of het geven van trainingen en cursussen om de continuïteit van het kantoor te waarborgen.

Sociale en milieurisico's: schending van mensenrechten

WWF zet zich in voor een gezonde wereld voor natuur, dier én mens. Als we in onze beschermingsmaatregelen geen rekening houden met de stem en behoeften van lokale gemeenschappen, kunnen we een negatieve impact op mensen hebben. Daarom volgt WWF in lijn met zijn mensenrechtenverbintenissen en gedurende de hele projectcyclus het Environmental and Social Safeguards Framework (ESSF). Dit kader omvat maatregelen om de participatie van lokale gemeenschappen en inheemse volken te bevorderen en mogelijke negatieve gevolgen te beperken.

Beheersmaatregel: WWF Republic of Congo (WWF-RoC) organiseerde met steun van WWF-NL afgelopen jaar een training over mensenrechten voor de rangers van het Ntokou Pikounda National Park en het ETIC-programma (Espace TRIDOM Interzone Congo). De training is essentieel voor wetshandhaving tegen illegale stroperij met volledig respect voor de rechten van lokale gemeenschappen en inheemse volken. Het lokale WWF-RoC-team meldde na de training een afname van spanningen tussen de lokale gemeenschappen en de overheidsrangers.

WWF-NL stimuleert de invoering van lokale klachten-procedures. Onze lokale partners werken er hard aan om deze toegankelijk te maken. Zo vergroot WWF-Maleisië de bekendheid hiervan via educatieve video's en posters. En in Kameroen bereikte het lokale systeem in het Boumba Bek-park in 2024 meer dan 40 gemeenschappen met workshops over rechten van gemeenschappen en inheemse volken en de klachtenprocedure. Het resultaat is dat gemeenschappen steeds meer vertrouwen hebben in het proces en vaker klachten indienen, ook buiten onze eigen activiteiten.

Een van de uitdagingen waar we als WWF voor staan, is ervoor te zorgen dat sommige van onze overheidspartners hun verplichtingen ten aanzien van de rechten van lokale gemeenschappen en inheemse volken nakomen. WWF doet er alles aan om de naleving van menselijke normen te bevorderen en af te dwingen. Dit doen we door alle betrokkenen te laten deelnemen aan gesprekken, met extra aandacht voor mensen die zich in een kwetsbare situatie bevinden.

Algemene beheersmaatregelen

Binnen de interne beheersing van WWF-NL staan onder andere de volgende controleprocessen en mitigerende maatregelen centraal.

Monitoring en evaluatie natuurbeschermingsprojecten

WWF-NL zet wereldwijd in op langlopende natuur-beschermingsprojecten, waarbij we voor ieder project de doelstellingen en begroting vastleggen in een contract.

Om impact te realiseren, is het belangrijk dat we regelmatig monitoren, reflecteren en bijsturen. Om goed inzicht te krijgen in de resultaten, rapporteren alle nationale en internationale teams over de natuurbeschermingsresultaten en de financiële exploitatie. De inhoudelijke rapportage vindt 2 keer per jaar plaats, de financiële rapportage 4 keer per jaar. De rapportages worden besproken en waar nodig worden acties geformuleerd en activiteiten aangepast. Grote programma's worden bij voorkeur gedurende het jaar en aan het eind van het contract geëvalueerd om de effectiviteit te beoordelen en aanbevelingen te doen voor ontwerp, management of uitvoering. De bevindingen worden gebruikt om tussentijds bij te sturen of het programma in de volgende financieringsfase aan te passen. Daarnaast voert een onafhankelijke externe accountant een jaarlijkse projectcontrole uit voor grote programma's gefinancierd door de overheid.

Due diligence

WWF-NL hanteert eenduediligenceproces dat wordt uitgevoerd door een multidisciplinair team. Dit proces heeft als doel om eventuele tekortkomingen van partners binnen en buiten het WWF-netwerk te signaleren en ervoor te zorgen dat deze partners voldoen aan de WWF-normen voor waarborging van de projectkwaliteit. Indien nodig wordt in overleg met de samenwerkingspartner een verbeterplan opgesteld.

Continuïteitsreserve

Om financiële tegenvallers op te kunnen vangen, is er een continuïteitsreserve gevormd. Deze vrije reserve ligt in lijn met het benodigd gewenst vermogen uit hoofde van de risicoanalyse. Het risicomanagement vormt een integraal en belangrijk onderdeel binnen de bedrijfsvoering. De belangrijkste risico's hebben, individueel of gezamenlijk, potentieel impact op de inkomsten en uitgaven van WWF-NL. Deze impact wordt binnen het risicomanagementproces ingeschat door de kans dat een risico zich voordoet te vermenigvuldigen met de potentiële financiële impact. Bij het vaststellen van een optimale hoogte van de continuïteitsreserve worden ook de operationele organisatiekosten (kosten werkorganisatie) in ogenschouw genomen.

Verbonden partijen

Er zijn afgelopen boekjaar geen transacties met de directeur en leden van de Raad van Toezicht geweest op niet-zakelijke grondslag. WWF-NL maakt onderdeel uit van het wereldwijde WWF-netwerk. Vanaf pagina 136 zijn de structuur, governance en samenwerking binnen het netwerk toegelicht.





ORGANISATIE EN BESTUUR

ORGANISATIE EN BESTUUR

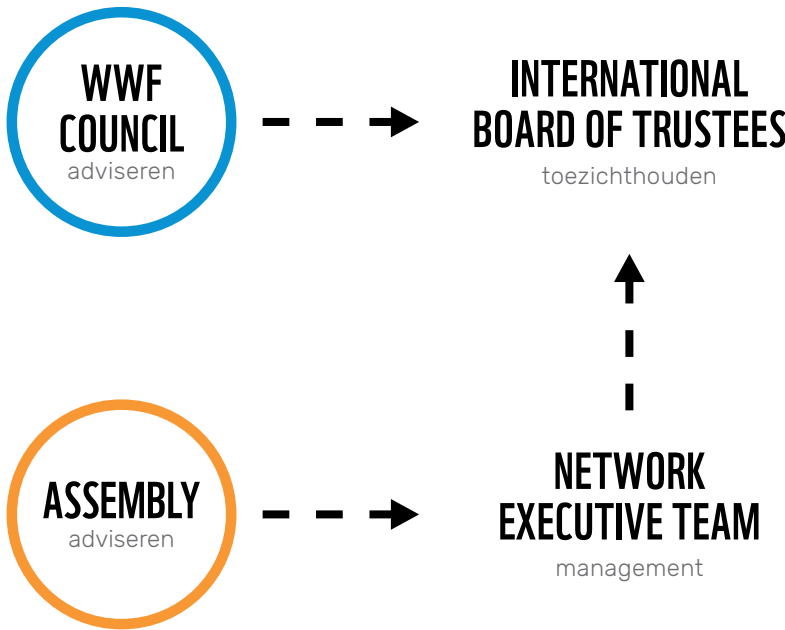
WWF-netwerk

Stichting Het Wereld Natuur Fonds-Nederland is onderdeel van het wereldwijde WWF-netwerk, dat actief is in meer dan 100 landen en op 6 continenten. Het doel is om samen biodiversiteitsverlies te stoppen en een toekomst te creëren waarin mensen in harmonie met de natuur leven. Het WWF-netwerk bestaat uit individuele juridische entiteiten met elk een eigen bestuur en toezichthoudend orgaan. Vanuit het Zwitserse Gland fungeert WWF International als coördinator en secretariaat van dit netwerk. Over samenwerkingen tussen individuele organisaties en het gebruik van het WWF-merk zijn afspraken vastgelegd in een netwerkorganisatie-overeenkomst.

De kantoren binnen het netwerk zijn onder te verdelen in National Organisations (NO's), Program Offices, Country Offices en Project Offices. De laatste 3 kantoren zijn juridisch onderdeel van en rapporteren aan NO's, WWF International of WWF-US. WWF-NL is een National Organisation.

Onderstaande structuur geeft een stem aan alle kantoren binnen het WWF-netwerk terwijl het tegelijkertijd rekening houdt met de autonomie van de National Organisations.

Organisatie en bestuur van de wereldwijde WWF-netwerkorganisatie zien er schematisch als volgt uit:



International Board of Trustees

De International Board houdt toezicht op de netwerkstrategie en beoordeelt voorstellen voor besluitvorming van het Network Executive Team. Dat gebeurt zoveel mogelijk in overleg met het hele netwerk en vooral de WWF Council. Hierbij respecteert de Board de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de toezichthoudende organen van de National Organisations.

Network Executive Team (NET)

Het Network Executive Team (NET) vertegenwoordigt het WWF-netwerk bij brede besluitvorming over natuurbeschermingsimpact, groei, financiën, organisatieontwikkeling, merk en communicatie. Het NET is samengesteld uit algemeen directeuren van landenorganisaties, waarbij WWF-NL, WWF-UK en WWF-Duitsland roulerend een positie bezetten. Besluitvorming vindt plaats op basis van voorstellen door de directeur-generaal van WWF International gevestigd in Zwitserland.

WWF Council

De WWF Council is verantwoordelijk voor de aanstelling van de leden van de International Board en fungeert daarvoor als adviesorgaan. De raad bestaat uit alle voorzitters van het toezichthoudend orgaan van de National Organisations en de vicepresident emeritus.

Assembly

De Assembly ontwikkelt WWF-strategieën en -initiatieven in nauwe samenwerking met het NET. De Assembly signaleert kansen en risico's, en focust op de uitvoering van activiteiten om netwerkdoelen en -strategieën te realiseren. De Assembly bestaat uit de algemeen directeuren van alle WWF-kantoren uit het netwerk en benoemt 2 leden van het NET.

Organisatiestructuur

WWF-NL is onderdeel van het wereldwijde WWF-netwerk, maar draagt als zelfstandige Nederlandse stichting eigen verantwoordelijkheid voor zijn handelen. Naast de bestuurder, tevens algemeen directeur, is er een managementteam en een Raad van Toezicht. Hun taken en bevoegdheden staan in de statuten en het huishoudelijk reglement. De organisatie voldoet aan de normen die WWF International en de sector stellen op het gebied van bestuur, ethiek, kwaliteit en kostenratio.

CBF Erkend Goed Doel

WWF-NL is een CBF Erkend Goed Doel en voldoet aan de normen die zijn opgenomen in de Erkenningregeling Goede Doelen. Het gaat hier onder meer om de normen die zijn opgenomen op het gebied van goed bestuur en transparante verantwoording. Andere kwaliteitsnormen die binnen WWF-NL worden gehanteerd zijn onder meer:

- Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen
- Richtlijnen voor de anbi-status
- Erkenningregeling van Goede Doelen Nederland
- SBF-code voor Goed Bestuur
- Regeling beloning directeuren van Goede Doelen Nederland

WWF-NL

Het bestuur van WWF-NL bestond in boekjaar 2024/2025 uit 1 persoon: de algemeen directeur. De algemeen directeur stuurt het managementteam aan waar 4 afdelingen onder vallen. Daarnaast geeft de directeur leiding aan een aantal stafunits. Het bestuur en de Raad van Toezicht van WWF-NL onderschrijven de 3 kernprincipes van goed bestuur die voortvloeien uit de Erkenningregeling van het CBF, te weten:

1. De functie toezicht houden is duidelijk gescheiden van de functie besturen dan wel uitvoeren;
2. De organisatie besteedt haar middelen optimaal, zodat effectief en efficiënt wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen;
3. De organisatie streeft naar een optimale relatie met belanghebbenden en heeft aandacht voor wensen, vragen en klachten.

Op 1 juli 2025 is een tweede bestuurder aangesteld: de operationeel directeur. Deze operationeel directeur is samen met de algemeen directeur verantwoordelijk voor de strategische en operationele aansturing van WWF-NL.

ORGANISATIE EN BESTUUR

Arbeidsvoorwaarden en -omstandigheden

WWF-NL kent een eigen arbeidsvoorwaarden- en onkostenreglement dat jaarlijks wordt geüpdatet. In overleg met de ondernemingsraad (or) worden wettelijke en wenselijke aanpassingen gedaan. Alle functies zijn gebaseerd op en ingeschaald in een eigen functiehuis. Medewerkers krijgen ieder jaar een extra trede ruimte in de salarisschaal als waardering van hun kennis en ervaring.

De salarissen werden per 1 juli 2024 met 3 procent geïndexeerd. Daarnaast ontvingen medewerkers een eenmalige vergoeding in verband met de inflatie in 2024. We kijken hierbij ook naar de salarisoniveaus in de goededoelensector en ontwikkelingen in de markt.

Ook afgelopen jaar had de vitaliteit en gezondheid van onze medewerkers grote prioriteit. Er werd veel tijd besteed aan het begeleiden van medewerkers bij ziekte of uitval. Het ziekteverzuim over het afgelopen jaar was 5 procent. Dat is hoger dan onze doelstelling, maar lager dan het landelijk gemiddelde. Per 1 juli 2024 is WWF-NL eigen risicodrager geworden voor de ziekwet- en WGA-verzekering. Dit betekent dat de ziekwet- en WGA-risico's vanaf 1 juli niet meer verzekerd zijn bij het UWV maar bij een verzekeraar. Hiermee beoogt WWF-NL een betere begeleiding voor medewerkers die ziek uit dienst gaan te waarborgen alsook de financiële last uit dien hoofde te beperken.

In januari voerde een externe partij een risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E) uit. Uit de evaluatie is gebleken dat WWF-NL op bijna alle geïnventariseerde punten goed scoort. Er is dus, aldus de externe partij, goed aandacht voor het welzijn en de gezondheid van de collega's. Eveneens bevestigen zij dat de processen goed

gedocumenteerd zijn. De belangrijkste aanbeveling betrof het verlagen van de werkdruk die veel collega's ervaren. Daarnaast kregen alle collega's een gezondheidscheck aangeboden. Een groot aantal collega's maakten hier gebruik van en kregen zo persoonlijke tips en adviezen over hun mentale en fysieke gezondheid.

Daarnaast besteedden we in het bijzonder aandacht aan wellbeing door een week lang verschillende workshops en trainingen aan te bieden. Hiermee toonden we de verantwoordelijkheid die WWF-NL daarin pakt als werkgever en de rol die de collega's daarin zelf hebben. In het bijzonder besteedden we hierin aandacht aan financieel welzijn van collega's.

Bovendien is er voor alle medewerkers een breed leer- en ontwikkelaanbod, met onder meer een persoonlijk leiderschapstraject, een talentontwikkelingsprogramma en een e-learningplatform. Afgelopen jaar bood WWF-NL opnieuw Engelse en Nederlandse taalcursussen aan zijn werknemers aan om de communicatie binnen de organisatie te verbeteren.

Elk jaar verwelkomen we een grote groep stagiaires bij WWF-NL. Afgelopen jaar waren dat er 45. Ze deden onderzoek, hielpen mee en leverden een waardevolle bijdrage aan ons werk.

Ondernemingsraad

De or binnen WWF-NL speelt een belangrijke rol in medewerkersparticipatie. Elke 6 weken is er overleg tussen de directie en de or. De or bestaat uit 6 leden en de samenstelling is een goede afspiegeling van het medewerkersbestand.

PERSONEELSOPBOUW

Personeel in cijfers	2020/ 2021	2021/ 2022	2022/ 2023	2023/ 2024	2024/ 2025
Gemiddeld aantal fte	148	150	156	155	154
Gemiddeld aantal medewerkers	170	170	175	176	175
Uitstroom medewerkers	21%	14%	17%	19%	21%
Gemiddelde leeftijd	42,1	42,4	42,7	42,7	42,5
Percentage parttime/fulltime	63/37	62/38	61/39	56/44	58/42
Gemiddeld aantal dienstjaren	6,5	6,2	6,2	6,3	6,2
Ziekteverzuim	4,0%	4,4%	4,3%	5,1%	5,0%



DIRECTIE

In boekjaar 2024/2025 had WWF-NL 1 algemeen directeur. De taken en bevoegdheden van de directeur staan beschreven in de statuten en het bestuursreglement, dat onderdeel is van het huishoudelijk reglement. Het managementteam (mt) bestaat naast de algemeen directeur uit de hoofden van de lijnafdelingen.

De hoofden van de lijnafdelingen zijn de Chief Conservation Officer (CCO), de Chief Marketing Officer (CMO) en de Chief Financial Officer (CFO). De nieuwe CMO startte per 1 september bij WWF-NL. Tot die tijd namen 2 unithoofden de taken van de CMO beurtelings over en representeerden zij de Engagementsafdeling bij mt-overleggen.

Jelle de Jong is sinds 10 juli 2023 algemeen directeur van WWF-NL. Hij is benoemd voor de duur van 4 jaar: tot 30 juni 2027. De algemeen directeur is enig bestuurder in boekjaar 2024/2025.

Vanaf volgend boekjaar heeft WWF-NL een tweehoofdig bestuur. De wijziging in de governancestructuur is onderdeel van de nieuwe meerjarenstrategie. Daarbij wordt ten behoeve van de strategische en operationele aansturing naast de algemeen directeur een operationeel directeur benoemd. De benodigde aanpassingen in de statuten zijn dit boekjaar doorgevoerd.

Benoeming

De directeur wordt benoemd door de Raad van Toezicht. In het voorjaar van 2025 heeft de Raad van Toezicht een tweede bestuurder, Joukje Janssen, benoemd tot operationeel directeur. Ook zij is benoemd voor de duur van 4 jaar: tot 30 juni 2029. Vanaf het moment van indiensttreding van de operationeel directeur op 1 juli 2025 heeft WWF-NL een tweehoofdig bestuur.

Beloning

De Raad van Toezicht bepaalt het beloningsbeleid, de hoogte van het loon en andere vergoedingen voor de directie. De Raad past dit beleid periodiek aan. Voor de beloning volgt WWF-NL de Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht. Deze regeling geeft voor het jaarinkomen een maximumnorm, die past bij de zwaarte van de functie, de omvang en de complexiteit van de organisatie, de organisatorische context en het directiemodel.

In het najaar van 2022 heeft EY Belastingadviseurs B.V. de zwaarte van de directiefunctie over 2021/2022 getoetst en akkoord bevonden. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 530 punten. De functie valt hiermee in functiegroep J.

Volgens de bovengenoemde regeling bedraagt het maximale jaarsalaris per 1 januari 2025 € 187.861. Het maximale jaarinkomen (salaris plus belaste vergoedingen/ bijtellingen, werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn) bedraagt het bruto salaris vermenigvuldigd met een factor 1,3, resulterend in een beloning van maximaal € 244.219 per jaar.

Het salaris van de algemeen directeur bedroeg over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 € 139.176 (exclusief vakantiegeld) en het jaarinkomen bedroeg € 172.443. De beloning blijft daarmee binnen de maxima.

In de jaarrekening, vanaf pagina 66, is een specificatie van de directiebeloning opgenomen.

Functioneren

Het functioneren van de bestuurder wordt jaarlijks beoordeeld. Na afstemming met de Raad van Toezicht bespreken de voorzitter en vicevoorzitter van de Raad van Toezicht het functioneren met de bestuurder. Dit persoonlijke gesprek wordt schriftelijk vastgelegd.

Nevenfuncties

Jelle de Jong bekleedde tijdens zijn functie als algemeen directeur en bestuurder van WWF-NL de volgende nevenfuncties:

- Voorzitter van het bestuur van TAUW Foundation
- Voorzitter van het bestuur van Stichting Werklandschappen van de Toekomst

Joukje Janssen bekleedt geen nevenfuncties.



RAAD VAN TOEZICHT

WWF-NL hanteert een Raad van Toezicht-model. De Raad van Toezicht ziet toe op het door het bestuur gevoerde beleid en houdt toezicht op de algemene gang van zaken in de organisatie. Daarnaast adviseert de Raad het bestuur en het managementteam (mt) gevraagd en ongevraagd over de grote lijnen van het beleid. Onder meer voor de vaststelling van de strategie, het jaarplan, de begroting, de jaarrekening en het jaarverslag is goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig. De taken en bevoegdheden zijn vastgelegd in de statuten en het reglement Raad van Toezicht, dat onderdeel is van het handboek Reglementen Stichting Het Wereld Natuur Fonds-Nederland. Het handboek volgt de Code voor Goed Bestuur van de Samenwerkende Brancheorganisatie Filantropie. De Raad is ook de werkgever van het bestuur.

Voor de verdere invulling van de relatie tussen de Raad van Toezicht, het bestuur en het mt vinden afzonderlijke overleggen plaats voor specifieke portefeuilles. Hierdoor kan optimaal gebruik worden gemaakt van de specifieke kennis en expertise van de raadsleden.

De auditcommissie overlegt met het mt-lid dat verantwoordelijk is voor Finance & Operations en de bestuurder. Andere portefeuilles zijn Conservation en Engagement, waarover de verantwoordelijke mt-leden met aangewezen raadsleden eveneens afzonderlijk overleggen.

Ten behoeve van de Conservation-overleggen wordt gebruikgemaakt van de expertise van Mary Louise Higgins als externe adviseur en voormalig directeur van WWF-Colombia. Higgins is meer dan 20 jaar betrokken geweest bij de werkzaamheden van WWF in Latijns-Amerika. Haar kennis en ervaring zijn dan ook zeer waardevol voor de strategische samenwerking van WWF-NL in dat gebied.

Daarnaast overlegt de voorzitter van de Raad van Toezicht regelmatig met de bestuurder en minimaal eens per jaar met de ondernemingsraad (or). Om goed inzicht te krijgen in de manier waarop WWF-NL (samen)werkt en financiële middelen besteedt, bezoekt de Raad ook projecten van WWF-NL.

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat op 30 juni 2025 uit 9 leden en wordt gevormd door Inge Brakman, Laura Cramer, Ilse Geijzendorffer, Nancy Kabalt, Anneke Keller, Luthando Dziba, Michael Obersteiner, Nehemiah Rotich en Willem van Weede. Herman Dijkhuizen en Sam Muller traden af per 19

oktober 2024 respectievelijk 1 december 2024. De voorzitter bedankt de aftredende leden hartelijk voor hun scherpe blik, deskundige adviezen en toegewijde betrokkenheid bij WWF-NL. Beiden hebben hun zittingstermijn voltooid.

Met Sam Muller als voorzitter van de Raad van Toezicht en Herman Dijkhuizen als voorzitter van de auditcommissie heeft de Raad met zorg en verantwoordelijkheid toezicht kunnen houden op het beleid van de organisatie. Hun verbindende stijl, strategisch inzicht en bestuurlijke ervaring waren van grote waarde.

Voor de invulling van de posities laat de Raad van Toezicht zich zo nodig bijstaan door een externe searchorganisatie. Naast professionele kwaliteiten is er altijd aandacht voor inclusiviteit en diversiteit. De Raad was verheugd om Nancy Kabalt in januari te verwelkomen als lid en voorzitter van de auditcommissie. Willem van Weede is per 1 december 2024 verkozen als voorzitter van de Raad van Toezicht. De Raad kijkt ernaar uit om onder zijn voorzitterschap zijn rol te kunnen uitvoeren.

Benoeming

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd door de Raad zelf. Vanaf 2021 worden de leden (her)benoemd voor een periode van 4 jaar. Eerder gold een termijn van 3 jaar.

Functioneren

Voor de kwaliteit en een evenwichtige samenstelling heeft de Raad van Toezicht een profielschets opgesteld. Deze stelt specifieke eisen aan de ervaring en expertise van individuele leden voor de afzonderlijke posities en aan de gezamenlijke Raad. De profielschets is leidend bij het werven van nieuwe leden. De Raad van Toezicht gebruikt zelfevaluatie om de kwaliteit, inclusiviteit en diversiteit van het toezichthoudend orgaan te borgen. In de zelfevaluatie komt onder meer aan bod hoe de Raad als geheel en de leden afzonderlijk functioneren. Ook wordt de taakverdeling binnen de Raad geëvalueerd. De zelfevaluatie gebeurt ieder jaar en om de 3 jaar onder begeleiding van een externe deskundige. Dit gebeurde voor het laatst medio 2024. Extra aandacht is besteed aan de samenstelling van de Raad, de interne communicatie en met name aan de wenselijke kwaliteiten van de nieuwe voorzitter van de Raad van Toezicht, die vanwege het aftreden van Sam Muller per begin december 2024 benoemd moest worden.

Auditcommissie

WWF-NL kent een financiële auditcommissie als vaste commissie van de Raad van Toezicht. De leden worden door de Raad zelf benoemd. De auditcommissie is onder verantwoordelijkheid van de Raad van Toezicht belast met de voorbereiding van het toezicht op de financiële gang van zaken binnen de organisatie in het algemeen. Hieronder valt onder meer de inrichting en werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, naleving van relevante wet- en regelgeving, de financiële informatieverschaffing en het beleid met betrekking tot vermogensbeheer. De auditcommissie vergadert minimaal 4 keer per jaar en voert minimaal 1 keer per jaar een gesprek met de externe accountant.

Belangenverstrengeling

Het bestuur en de Raad van Toezicht waken voor belangenverstrengelingen tussen WWF-NL en zijn medewerkers in het algemeen, directie en leden van de Raad. Naast procedures hiervoor voor medewerkers, leggen zowel het bestuur als ieder raadslid jaarlijks een verklaring af aan de Raad van Toezicht waaruit blijkt of sprake is van belangenverstrengeling. Het bestuur en leden van de Raad verstrekken ook jaarlijks schriftelijk een opgave van hun hoofd- en nevenfuncties. Het bestuur heeft vooraf toestemming nodig van de Raad voor het aanvaarden van nevenfuncties. Op grond van deze opgaven wordt jaarlijks opnieuw bekeken of sprake is van belangenverstrengeling.

Toezicht en advies

Naast de focus op de activiteiten van dit boekjaar onder de huidige strategie, is er een start gemaakt met het ontwikkelen van de nieuwe meerjarenstrategie. Veel aandacht en discussie heeft dan ook plaatsgevonden met bestuur en mt over het proces en de totstandkoming van de nieuwe meerjarenstrategie en meerjarenraming die door de Raad zijn goedgekeurd en met ingang van het nieuwe boekjaar leidend zullen zijn.

De Raad heeft in dit kader ook extra aandacht besteed aan governance en management. Voor de nieuwe meerjarenstrategie wordt onder meer een nieuwe governancestructuur gevormd. In dat kader is ervoor gekozen om een tweehoofdig bestuur op te zetten, bestaande uit een algemeen directeur en een operationeel directeur. Hiermee kan WWF-NL beter inspelen op de groeiende ambities en de steeds complexere wereld waarin we opereren. Deze structuur helpt ook om de interne organisatie te versterken en beter gebruik te maken van het sterke, wereldwijde netwerk van WWF.

Het proces om de nieuwe structuur vorm te geven is vorig boekjaar gestart en de Raad heeft dit boekjaar veel energie gestoken in het searchproces. Met behulp van een extern searchbureau heeft een uitgebreide searchprocedure

plaatsgevonden die heeft geresulteerd in de benoeming van een uitstekende kandidaat. Joukje Janssen is met ingang van 1 juli 2025 aangetreden als bestuurder in de functie van operationeel directeur.

De Raad is gedurende het boekjaar 2024/2025 op de hoogte gehouden door het bestuur en het mt over de voortgang van de belangrijkste aandachtspunten. Dit betreft de activiteiten van Conservation en Engagement, met als relevante onderwerpen databeheer en impactmeting. Eveneens belangrijk zijn de activiteiten binnen Organisation & Talent Development, Finance & Operations inclusief risico-inventarisatie en monitoring, ICT-security, datastrategie en –processen en systeemverbeteringen. In alle vergaderingen zijn verder actuele inkomsten- en uitgavenoverzichten besproken, net als het risicoprofiel en beleggingsstatuut en –beleid.

Ook is informatie verstrekt over de vitaliteit van de medewerkers. Belangrijke onderwerpen als integriteitsbeleid en inclusiviteit kwamen uitgebreid aan de bod. De Raad van Toezicht heeft zich verder laten informeren over de belangrijkste samenwerkingen en nieuwe (subsidie) projecten, (re)branding en de Green Finance-strategie. De Raad benadrukt het belang van de impactmeting, waarbij samenwerking tussen Conservation en Finance belangrijk is. Het verzamelen en interpreteren van data is hierbij essentieel.

Ook werd benadrukt het verder uitwerken van de riskmanagement- en assurance-processen en de safeguardmaatregelen die binnen zowel het netwerk als WWF-NL worden genomen. Verder is gekeken naar zaken die van belang zijn voor de positie van WWF-NL in het internationale WWF-netwerk. Hieronder valt ook de nieuwe netwerkstrategie, waar WWF International aan werkt en waarbij WWF-NL goed is aangesloten.

De Raad van Toezicht heeft veel belangstelling voor de nationale en internationale natuurbeschermingsprojecten van WWF-NL. Iedere vergadering wordt een natuurbeschermingsthema of landschap toegelicht en worden dilemma’s besproken. Door de specifieke kennis binnen de Raad, kunnen de leden waardevolle input leveren.

Om goed zicht te hebben op en inzicht te krijgen in de activiteiten van de organisatie, de wijze van (samen)werken en besteding van haar financiële middelen, bezoekt de Raad van Toezicht ook WWF-projecten of projecten die door WWF-NL worden gefinancierd. Dit boekjaar bezocht de Raad verschillende projecten in Roemenië en spraken de leden met betrokken stakeholders op locatie. WWF-Roemenië is al jaren een belangrijke samenwerkingspartner van WWF-NL. Het opereert in het zogeheten groene hart van Europa, een enorm uitgestrekt gebied met een rijke biodiversiteit. WWF-Roemenië heeft bovendien veel ervaring met natuurbehoud met lokale bewoners en nature-based

solutions. Het werkbezoek had meerdere doelen: naast ontmoeting van het lokale management en samenwerkende partners wilde de Raad vooral een beter beeld krijgen van projecten die WWF-Roemenië samen met lokale partners en gemeenschappen uitvoert. Het ging daarbij om (mede) door WWF-NL gefinancierde projecten op het gebied van rivierecosystemen ten behoeve van klimaatadaptatie, soortenbehoud en bosbescherming. Tijdens het werkbezoek werd er gesproken over strategische dilemma’s en stond de connectie tussen de leden onderling, de bestuurder en mt-leden centraal.

De Raad van Toezicht vergaderde 4 keer in boekjaar 2024/2025. Deze vergaderingen waren in hybride vorm omdat sommige raadsleden in het buitenland wonen. Daarnaast waren er overleggen waarbij alleen raadsleden betrokken waren en overleggen met de bestuurder.

De Raad van Toezicht besprak het accountsverslag met EY Accountants B.V., het externe accountskantoor dat de jaarrekening heeft voorzien van een goedkeurende

controleverklaring. Ook is op advies van de auditcommissie het door de bestuurder opgestelde bestuursverslag en de jaarrekening 2023/2024 goedgekeurd. Aan de bestuurder is decharge verleend. Daarnaast heeft de Raad van Toezicht een positief advies ontvangen van de auditcommissie voor de begroting, het jaarplan 2025/2026, de meerjarenstrategie en de meerjarenraming. Deze zijn besproken en goedgekeurd.

Bezoldiging en kosten Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht verricht de werkzaamheden onbezoldigd. Onkosten mogen worden gedeclareerd op basis van werkelijk gemaakte kosten. De totale (on)kosten over dit boekjaar voor de Raad bedragen € 17.278 (exclusief de projectreis). In dit bedrag zijn onder andere vergaderkosten, reis- en verblijfskosten van buiten Nederland wonende raadsleden en de kosten van het afscheid van 2 afgetreden raadsleden inbegrepen. De vertrekkende leden zijn gedurende een lange periode intensief bij WWF betrokken geweest. De kosten voor de projectreis van de raadsleden naar Roemenië bedroegen € 17.078.

Naam	Functie	Benoemd	Hernoembaar/ herbenoemd	Aftredend
Willem van Weede	Voorzitter, Portefeuille Algemene Zaken en Engagement	sinds 01-12-2024 voorzitter	Ja, per 30-01-2028	
Inge Brakman	Lid, Vicevoorzitter, Lid auditcommissie / Portfeuille F&O	19-10-2018	19-10-2021	19-10-2025
Nancy Kabalt-Groot	Lid, Voorzitter auditcommissie / Portefeuille F&O	05-01-2025	Ja, per 01-01-2029	
Laura Cramer	Lid, Lid auditcommissie / Portfeuille F&O	04-11-2022	Ja, per 04-11-2026	
Anneke Keller	Lid, Portefeuille Engagement	19-10-2018	19-10-2021	19-10-2025
Michael Obersteiner	Lid, Portefeuille Conservation	10-12-2022	Ja, per 10-12-2026	
Ilse Geijzendorffer	Lid, Portefeuille Conservation	30-01-2024	Ja, per 30-01-2028	
Luthando Dziba	Lid, Portefeuille Conservation	08-09-2022	Ja, per 08-09-2026	
Nehemiah Rotich	Lid, Portefeuille Algemene Zaken en Internationale Samenwerking	08-09-2022	Ja, per 08-09-2026	

Overzicht hoofd- en nevenfuncties van de Raad van Toezicht per 30 juni 2025

W.T. van Weede, voorzitter			
Portefeuille	Algemene Zaken en Engagement	Benoemd per	30 januari 2024
Hoofdfunctie	CEO, Vivera B.V. (per 1 september CEO The Vegetarian Butcher Collective)	Herbenoemd	
Nevenfuncties - Voorzitter Raad van Commissarissen, DOIT Organic B.V. - Lid Bestuur, Pictura Antiquairs Nationaal B.V		Herbenoembaar	Ja
		Aftredend per	30 januari 2028

N. Kabalt-Groot, voorzitter auditcommissie			
Portefeuille	Finance & Operations	Benoemd per	5 januari 2025
Hoofdfunctie	Partner, Windkracht 5	Herbenoemd	
Nevenfuncties - Lid Raad van Commissarissen, Fastned - Lid Raad van Commissarissen, SCW Systems - Lid Board of Directors, Better Energy - Lid Raad van Commissarissen, Ennatuurlijk - Voorzitter, Formule E-Team - Bestuurslid, TKI Urban (tot en met juli 2025)		Herbenoembaar	Ja
		Aftredend per	5 januari 2029

I. Brakman, vicevoorzitter en lid auditcommissie			
Portefeuille	Finance & Operations	Benoemd per	19 oktober 2018
Hoofdfunctie	Partner, De Bestuurskamer	Herbenoemd	19 oktober 2021
Nevenfuncties - Lid Raad van Commissarissen, Accenture Nederland - Lid Bestuur, Stichting de Volkskrant - Voorzitter Bestuur, Royal HaskoningDHV - Voorzitter Raad van Advies, ASN Bank		Herbenoembaar	Nee
		Aftredend per	19 oktober 2025

L. Cramer, lid en lid auditcommissie			
Portefeuille	Finance & Operations	Benoemd per	4 november 2022
Hoofdfunctie	Chief Commercial Officer bij BlueAlp	Herbenoemd	
Nevenfuncties Steward Impact, KnopOm		Herbenoembaar	Ja
		Aftredend per	4 november 2026

G.J. Keller, lid			
Portefeuille	Engagement	Benoemd per	19 oktober 2018
Hoofdfunctie	Interim CTO, Author en Management Coaching	Herbenoemd	19 oktober 2021
Nevenfuncties - Lid Raad van Commissarissen, BrandMR - Lid Raad van Advies, LinkIT - Interimmanager, Louis Bolk Instituut		Herbenoembaar	Nee
		Aftredend per	19 oktober 2025

Overzicht hoofd- en nevenfuncties van de Raad van Toezicht per 30 juni 2025

M. Obersteiner, lid			
Portefeuille	Conservation	Benoemd per	10 december 2022
Hoofdfunctie	Director Environmental Change Institute, University of Oxford	Herbenoemd	
Nevenfuncties - Senior Researcher, International Institute for Applied Systems Analysis - Panellid International Resource Panel - Scientific Advisor, Climate overshoot commission - Advisor, The Landbanking Group - Assistant Researcher Jacques Delor Institute - Senior Advisor Climate Advisers - Editor in Chief, Frontiers in Environmental Science - Editor, Nexus		Herbenoembaar	Ja
		Aftredend per	10 december 2026

I.R. Geijzendorffer, lid			
Portefeuille	Conservation	Benoemd per	30 januari 2024
Hoofdfunctie	CEO, Louis Bolk Instituut	Herbenoemd	
Nevenfuncties - Lid Raad van Advies 50% gewasmiddelenreductie - Lid Raad van Advies, Onderzoeksschool PERC – WUR - Lid Raad van Advies, PEPR SOLU BIO - Lid Raad van Advies, Actieplant biologische landbouw LNV		Herbenoembaar	Ja
		Aftredend per	30 januari 2028

N. Rotich, lid			
Portefeuille	Algemene Zaken en Internationale Samenwerking	Benoemd per	8 september 2022
Hoofdfunctie	Ambassadeur Kenia en Head of Biodiversity & Biosafety, United Nations Environment Programme (UNEP)	Herbenoemd	
Nevenfuncties - Lid Raad van Bestuur, Widllife Justice Commission, USA - Voorzitter Board of Trustees, African Network for Animal Welfare - Medebestuurder Bluebill Enterprises LTD (BBL) - Medebestuurder, Giros Adventure Tours (GAT) - Lid Board of Trustees, George Adamson Preservation Trust		Herbenoembaar	Ja
		Aftredend per	8 september 2026

L. Dziba, lid			
Portefeuille	Conservation	Benoemd per	8 september 2022
Hoofdfunctie	Regional Director East-Afrika, Madagascar and the West – Indian Ocean, Wildlife Conservation Society	Herbenoemd	
Nevenfuncties - Lid Board of Trustees, The Endangered Wildlife Trust (EWT) - Lid Raad van Advies, Global Change Institute, University of the Witwatersrand - Voorzitter Bestuur, Leadership for Conservation in Africa - Bijzonder hoogleraar, School of Biological Sciences, University of KwaZulu-Natal (UKZN) - Vicevoorzitter, IPBES Multidisciplinary Expert Panel		Herbenoembaar	Ja
		Aftredend per	8 september 2026

DATA EN IT

Afgelopen jaar focusten we op doorontwikkeling van gebruiksvriendelijke IT, informatievoorziening en security. Het portfoliomanagement is dit jaar verder geprofessionaliseerd. Zo hebben we meer dan 25 kleine en grote IT- en informatieprojecten uitgevoerd om te zorgen dat WWF-NL continu verbetert in zijn ICT-, techniek- en AI-gebruik.

De efficiëntie die de projecten opleverden, zorgden voor een besparing van zo'n € 30.000. Ook hebben we risico's kunnen mitigeren, waardoor het risicoprofiel rond het gebruik van niet-geautoriseerde software is gedaald van de kwalificatie hoog naar gemiddeld. We hebben in 2024/2025 onder andere een nieuw HR- en salarisverwerkingssysteem geïmplementeerd, wat collega's meer mogelijkheden en een groter gebruiksgemak biedt. Ten slotte viel op dat de besluiten voor het IT- en informatieportfolio afgelopen jaar werden genomen op basis van inhoudelijke discussies, wat de kwaliteit van de besluiten en het draagvlak vergroot. Dit leidde tot een tevredenheidsscore van 4,23 op een schaal van 5.

Een ander noemenswaardig resultaat is dat we in korte cycli beknopte en toegankelijke cybersecuritytrainingen aanbieden. Hiermee zorgen we voor verbetering van het cyberbewustzijn van medewerkers van WWF-NL. Onze visie is dat deze regelmatige en korte trainingen effectiever zijn

voor een positieve houding tegenover cyberveiligheid dan langdurige en minder frequente trainingen.

Het team Digital & Data zorgde afgelopen boekjaar voor continuïteit in de digitale activiteiten door slimme inzet van data en technologie. Door data-analyse en dashboarding zijn campagnes beter afgestemd op de behoeften en gedragingen van onze doelgroepen. Dit heeft geleid tot hogere relevantie, betere conversie en een efficiëntere inzet van middelen.

We hebben dit jaar actief gebouwd aan een solide fundament voor digital engagement in de komende jaren. Dit fundament zal in het komende jaar verder uitgebreid worden. Deze basis stelt ons in staat om campagnes steeds beter te personaliseren, doelgroepen gericht te benaderen en sneller in te spelen op veranderend gedrag en maatschappelijke trends.



MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Het verduurzamen van onze bedrijfsvoering en die van onze partners en leveranciers is een doorlopend proces. Ook op die manier leveren we een bijdrage aan de verdere verduurzaming van onze maatschappij.

Het wordt steeds gebruikelijker om in jaarverslagen te rapporteren over niet-financiële informatie, inclusief natuurgerelateerde gegevens. Met de inwerkingtreding van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) zagen we in 2025 de eerste grote bedrijven die volgens deze richtlijn rapporteerden. “Biodiversiteit en ecosystemen” is een van de milieu-onderwerpen die onder de CSRD vallen. In het voorjaar van 2025 hostten we met partners een TNFD NL Working Group-webinar (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures). Hierin presenteerden we onderzoek waaruit blijkt dat 57 procent van de bedrijven in deze eerste CSRD-rapporten biodiversiteit al als een materieel onderwerp beschouwen. Deze resultaten benadrukken het groeiende besef van de interactie tussen bedrijven, financiële instellingen en de natuur. Hoewel de CSRD niet van toepassing is op ngo’s zoals WWF, moedigen de resultaten ons aan om standaarden zoals de CSRD ook in onze eigen processen en het rapporteren daarop verder te integreren. Zo is in het jaarverslag van 2023-2024 al voortgang gemaakt op het rapporteren over de impact van ons werk. Daarbij gaat het over het rapporteren van behaalde resultaten in de gebieden waarin we werken, bijvoorbeeld rapportage over het aantal extra hectare beschermd bos- en oceaangebied of informatie over het transformatieproces van de financiële sector.

Samen met het WWF-netwerk is besloten dat de ontwikkeling van impactrichtlijnen voor alle WWF-kantoren prioriteit heeft. Daarmee wordt bereikt, dat het rapporteren op impact van het WWF-netwerk als geheel transparanter wordt.

Daarnaast zijn we transparant over de uitdagingen die we tegenkomen en hoe we daarmee omgaan.

Huisvesting en duurzaamheid

Kantoorgebouw

Ons kantoorgebouw is een gerenoveerd pand uit de jaren 50 en het eerste CO₂-neutrale kantoorgebouw van Nederland. Materialen zoals geglazuurde tegels van Nederlandse klei en zonwering van FSC-gecertificeerd hout zorgen voor natuurlijke ventilatie en beperken de behoefte aan mechanische koeling. Leemwanden en klimaatmatten zorgen voor een gelijke verdeling van de warmte en een warmtepomp zorgt voor koeling. De vloeren zijn gemaakt van kurk en lijnolie, en al het hout en bamboe is FSC-gecertificeerd. Het driedubbel glas en de 208 zonnepanelen beperken het energieverbruik tot een minimum. Met ons pand helpen we ook de biodiversiteit een handje: in de gevels zijn nestplaatsen geïntegreerd voor vleermuizen en gierzwaluwen, en het groendak op de fietsenstalling biedt ruimte aan insecten. Zo biedt ons kantoorgebouw niet alleen een comfortabele werkplek, maar ook een toekomstbestendige en verantwoorde werkomgeving.

Hybride werken

Ons kantoor is volledig ingericht op de eisen van het moderne hybride werken. Met een combinatie van goed uitgeruste vergaderruimtes, flexibele werkplekken en uitnodigende ontmoetingszones bieden we medewerkers de ruimte om effectief samen te werken, zowel fysiek als digitaal. Deze inrichting ondersteunt niet alleen productiviteit en samenwerking, maar draagt ook bij aan het welzijn van onze collega’s. Door de wisselende bezetting die hybride werken met zich meebrengt, ontstaat er ruimte die we op een verantwoorde manier benutten. Op dagen dat er minder medewerkers aanwezig zijn, stellen we kantoorruimtes beschikbaar voor externe partijen. Hierbij geven we nadrukkelijk voorrang aan maatschappelijke organisaties. Een goed voorbeeld hiervan is onze samenwerking met JobOn, een organisatie

die zich inzet voor werkzoekenden. Zij maken op rustige dagen kosteloos gebruik van onze faciliteiten. Op deze manier transformeert ons kantoor van een traditionele werkplek naar een maatschappelijk knooppunt, waar samenwerking, inclusie en maatschappelijke betrokkenheid centraal staan.

Energieverbruik

Het afgelopen boekjaar verbruikten we 14.022 m³ groen gas. We zorgden voor een volledige compensatie via investeringen in duurzame energieprojecten. We verbruikten 140.735 kWh elektriciteit en met onze zonnepanelen wekten we in totaal 36.194 kWh op. Dit is 4.794 kWh meer dan vorig jaar. We leverden 4.069 terug aan het net en gebruikten 3.552 kWh voor laadpalen van elektrische auto’s.

In het afgelopen boekjaar hebben we daarnaast de volgende maatregelen getroffen:

- De schoonmakers gebruiken nog maar één type microvezeldoek van gerecycled plastic, circulaire handschoenen (Gloovy Eco Gloves) en circulaire vuilniszakken.
- De koelkast in het vergaderblok ging kapot en is niet vervangen.
- Voor ons terrein is een nieuw maaiplan gemaakt om de biodiversiteit van planten en insecten te vergroten.

Afval

De afvalstromen van afgelopen boekjaar (voorgaand jaar tussen haakjes):

GFT	210 kg (230 kg)
Koffiedik	170 kg (160 kg)
Papier en karton	1.238 kg (1.539 kg)
Glas	900 kg (800 kg)
PMD	280 kg (220 kg)
Restafval	3.177 kg (1.697 kg)

Papierverbruik

Magazines, direct mailings en overig drukwerk	269,5 ton (284 ton)
---	---------------------

Bedrijfsrestaurant

Ons bedrijfsrestaurant is een essentieel onderdeel van onze duurzame bedrijfsvoering. Het is ingericht op een circulaire voedselketen. Alle gerechten zijn vegetarisch en worden samengesteld op basis van seizoensgebonden en lokaal geproduceerde ingrediënten. Hiermee beperken we onze ecologische voetafdruk en stimuleren we de regionale voedselproductie. Bij de inkoop kiezen we bewust voor efficiëntie en duurzaamheid. Zo maken we gebruik van zogenaamde “kneusjes”: groenten en fruit die qua uiterlijk niet voldoen aan de standaard, maar qua kwaliteit en smaak uitstekend zijn. Door deze producten een waardevolle bestemming te geven, dragen we actief bij aan het terugdringen van voedselverspilling.

Reststromen uit het restaurant worden centraal verwerkt, met als doel hergebruik en minimale belasting van het milieu. Ook bij de keuze van onze koffieautomaten was duurzaamheid leidend: deze zijn geselecteerd op basis van hun vermogen om verspilling te minimaliseren, zowel qua energieverbruik als grondstoffen. Het bedrijfsrestaurant draagt bij aan een cultuur waarin verantwoord consumeren en maatschappelijke betrokkenheid vanzelfsprekend zijn.

Reizen en vervoer

We stimuleren medewerkers om zoveel mogelijk te reizen met de fiets of het openbaar vervoer. Autogebruik wordt zoveel mogelijk ontmoedigd. Dit is niet alleen beter voor het klimaat, maar draagt ook bij aan de vitaliteit van onze medewerkers.

Fiets

Voor zakelijke en woon-werkreizen met de fiets krijgen medewerkers een kilometervergoeding volgens de door de Belastingdienst goedgekeurde maximale onbelaste vergoeding. Daarnaast biedt ons leasefietsplan een aantrekkelijke optie voor de aanschaf van een nieuwe (elektrische) fiets. Het afgelopen boekjaar hebben 14 medewerkers deelgenomen aan het leasefietsplan. Daarnaast komen veel medewerkers met hun zelf gefinancierde fiets naar kantoor.

Ov

Alle medewerkers hebben een NS Business Card zodat ze voor WWF-NL met al het openbaar vervoer tweede klas kunnen reizen. Bijna alle medewerkers maken hiervan gebruik. Over het hele boekjaar is ruim 672.000 kilometer gereisd met ov voor woon-werkverkeer en dienstreizen. Het boekjaar hiervoor was dat 720.000 kilometer.

Auto

Autogebruik wordt zoveel mogelijk ontmoedigd. Daarom is hier geen kilometervergoeding voor. Toch is het soms nodig om voor WWF-NL met de auto te reizen. Bijvoorbeeld als een locatie slecht bereikbaar is met ov. Medewerkers kunnen dan met hun NS Business Card gebruikmaken van een auto van GreenWheels. In totaal is met een GreenWheels-auto 8.500 kilometer afgelegd. Het jaar ervoor was dat 5.000 kilometer.

Vliegen

Voor effectieve samenwerking is het soms nodig om buitenlandse partners te bezoeken. Wel streven we ernaar om zo min mogelijk te vliegen en dit jaarlijks te verminderen. Sinds 2008 hanteren we een CO₂-budget dat jaarlijks met 5 procent wordt verlaagd. Voor afgelopen boekjaar was ons budget 132,78 ton CO₂, waarvan we uiteindelijk 107,7 ton hebben gebruikt. Het boekjaar ervoor was dat 134,75 ton. De CO₂-uitstoot van onze vliegreizen wordt altijd gecompenseerd, bijvoorbeeld via bijdragen aan een bosherstelproject in Tanzania.

Inkoop en inhuur

Binnen het inkoop- en inhuurbeleid is duurzaamheid erg belangrijk. Naast specifieke duurzaamheidseisen voor bepaalde producten en/of diensten, stelt WWF-NL vanuit het eigen MVO-beleid ook eisen aan de bedrijfsvoering van zijn leveranciers. Die eisen kunnen verschillen per branche, product, dienst of bedrijf. Deze eisen zijn vastgelegd in de MVO-criteria Leveranciers en zien bijvoorbeeld toe op het gebruik van de juiste grondstoffen, groene stroom of specifiek papiergebruik.

Daarnaast zijn er binnen de organisatie (netwerkbrede) richtlijnen op het gebied van ethiek, financiën en duurzaamheid, die doorwerken en verplichtingen opleggen aan leveranciers. Een verklaring omtrent het gedrag (VOG) en integriteitsverklaring maken onderdeel uit van de inhuurprocedure en van elke leverancier wordt verwacht dat ze de Gedragscode van WWF-NL naleven.

Duurzame beleggingen

Het beleggingsbeleid van WWF-NL legt de nadruk op maatschappelijke verantwoordelijkheid en vermogensbehoud op lange termijn. De selectie van beleggingen is daarom niet alleen gebaseerd op financiële voorwaarden, maar ook op strikte duurzaamheidscriteria. Hiervoor worden specifieke duurzame en ethische criteria gehanteerd. Zie Beleggingsbeleid op pagina 130.

Personeel & integriteit

Integriteit
In de WWF-NL Gedragscode staan de uitgangspunten van onze manier van handelen op basis van onze missie, visie en onze internationale kernwaarden moed, integriteit, respect en samenwerking. Integriteit is daarmee onlosmakelijk verbonden met onze missie en doelen. De WWF-NL Gedragscode wordt jaarlijks geüpdatet. Vorig boekjaar is ook de Regeling Melding Misstanden vernieuwd en in lijn gebracht met Europese richtlijnen voor klokkenluiders. Voor nieuwe medewerkers is er een verplichte e-learning over de WWF core standards & values en een verplichte klassikale integriteitsworkshop over de inhoud en de werking van onze Gedragscode, de Regeling Melding Misstanden en de aanwezigheid van een interne en externe vertrouwenspersoon.

Dit jaar is besloten om een onderscheid te maken tussen meldingen over ongewenst gedrag en meldingen die gaan over integriteit. Voor deze verschillende type meldingen kunnen de collega's bij een andere persoon terecht. Op deze manier landen de meldingen bij de juiste persoon met de juiste expertise en kunnen de meldingen op een juiste manier behandeld worden. Binnen het WWF-netwerk bestaat een WhistleB-platform waar zowel intern als extern anoniem een melding gedaan kan worden.

Daarnaast zijn er binnen de organisatie richtlijnen voor fraude- en corruptiebestrijding, een discriminatie- en intimidatievrij WWF en richtlijnen voor de bescherming van de rechten van kinderen. Rond deze WWF-richtlijnen worden webinars georganiseerd die alle medewerkers kunnen volgen.

Veiligheid

WWF-NL monitort en verbetert de veiligheid op het werk continu op basis van een risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E). De BHV is daarvan een belangrijk onderdeel. Ook dit jaar werd de ontruiming van ons kantoor geoefend. WWF-NL is onderdeel van een internationale organisatie en werkt in veel landen en plaatsen wereldwijd aan zijn missie. Reizen brengt veiligheidsrisico's met zich mee. Bij elke reis moet het reisveiligheidsbeleid dan ook bekend zijn en voor medewerkers die buiten Europa reizen is een 2-daagse veiligheidstraining verplicht.

Meldingen vertrouwenspersoon

WWF-NL kent twee interne en één externe vertrouwenspersoon. Zij bieden ondersteuning aan diegenen die geconfronteerd worden met seksuele intimidatie, pesterijen, agressie, geweld of discriminatie. Informatie hierover is te vinden op het intranet en de interne vertrouwenspersoon stelt zich aan nieuwe medewerkers voor bij de verplichte Workshop Integriteit.

Dit jaar is er een tweede vertrouwenspersoon gezocht en geïnteresseerd gevonden. Deze persoon is getraind door de externe instantie die hierin is gespecialiseerd. Doel van een tweede vertrouwenspersoon is het vergroten van de vindbaarheid en benaderbaarheid voor de brede en diverse groep collega's.

Het afgelopen jaar is 9 keer melding gedaan bij de interne vertrouwenspersonen. Uit de jaarlijkse rapportage kwam naar voren dat het voor collega's een intensief jaar is geweest. Een (deels) nieuw mt, de ontwikkeling van de nieuwe meerjarenstrategie en de aankondiging van een nog te ontwikkelen nieuw operationeel model leidden tot verhoogde werkdruk en onzekerheid. De externe vertrouwenspersoon is niet geraadpleegd afgelopen jaar. Er is geen melding gedaan in het kader van de Regeling Melding Misstanden.

Justice, Equity, Diversity and Inclusion (JEDI)

WWF-NL waardeert de verschillende achtergronden en culturen van onze samenleving en van de landschappen waarin we actief zijn. We zien dat terug in de programma's die we doen en de focus op inclusieve natuurbescherming, maar we zetten elk jaar ook stappen om onze eigen werkomgeving inclusiever te maken. Zo definiëren we in onze arbeidsvoorwaarden de medewerker als man, vrouw of non-binair. Bij het werven van nieuwe collega's streven we naar gelijke beloning bij dezelfde functie en ervaring om een loonkloof tussen bijvoorbeeld mannen en

vrouwen te voorkomen. Daarom wordt bij alle vacatures een salarisrange gegeven en vragen we bij het aannameproces niet langer naar een salarisindicatie. Het aantal jaren ervaring is leidend voor de inschaling om willekeur te voorkomen.

Een aantal teams volgden een training rond diversiteit en vooroordelen. En leidinggevend en collega's betrokken bij sollicitatiegesprekken volgden een training over unconscious bias. Door een interne projectgroep is er een brede inventarisatie gedaan op het gebied van Justice, Equity, Diversity and Inclusion (JEDI) naar de feedback en input van collega's over dit onderwerp. Naar aanleiding hiervan is er een training georganiseerd om het bewustzijn hiervan te vergroten.

Governance en compliance

De governance binnen WWF-NL vindt haar fundament in de WWF-NL-waarden en -compliance met wet- en regelgeving en interne voorschriften. Deze vormen de basis voor een integere en ethische bedrijfsvoering. Het bestuur, het managementteam en de Raad van Toezicht laten zich leiden door de beginselen van goede en verantwoorde governance en WWF-NL hecht veel waarde aan het waarborgen van deze compliance. De gedragscode geldt als basis en in bijbehorende richtlijnen zijn afzonderlijke onderwerpen en instructies opgenomen.

Onze medewerkers worden getraind en voorgelicht over deze onderwerpen door middel van interne communicatie, e-learning, trainingen en webinars. Deze worden zowel door het internationale netwerk als door WWF-NL aangeboden. Bij twijfel of onzekerheden kunnen medewerkers advies inwinnen bij de compliancecoördinator. De richtlijnen en wettelijke regels waaraan WWF-NL moet voldoen worden in kaart gebracht en naleving wordt gecontroleerd. Daarbij wordt het beleid getoetst dat binnen de organisatie en het internationale netwerk van toepassing is en wordt richting gegeven aan de handelswijze van de organisatie en haar medewerkers.

WWF-NL werkt samen met verschillende derde partijen en van deze partijen wordt dezelfde houding ten aanzien van integriteit verwacht, waarbij de Gedragscode ook voor deze partijen van toepassing is.

ORGANISATIE EN BESTUUR

Meldingen en klokkenluiderssysteem

Het klokkenluiderssysteem van WWF-NL biedt verschillende meldingskanalen en in geval van overtredingen of misstanden worden medewerkers gestimuleerd om deze in een zo vroeg mogelijk stadium te melden. Bij (meldingen van) misstanden gaan wij na welke belanghebbenden geïnformeerd moeten worden en houden wij rekening met de meldplicht bij het CBF. WWF-NL erkent het belang van zelfreflectie voor een scherp integriteitsbeleid. Bovendien beogen wij een scherpere belegging van rollen en verantwoordelijkheden ten aanzien van het integriteitssysteem door deze vast te leggen in ons integriteitsbeleid en zullen wij, om de alertheid met betrekking tot integriteitskwesties levend te houden, voortdurend blijven nadenken over de invulling van onze medewerkersbijeenkomsten over integriteit. Dit jaar deelden we de gegevens van de vertrouwenspersoon op onze website, zodat ook externen een melding kunnen maken.

Privacy

Het is essentieel om zorgvuldig om te gaan met persoonsgegevens van iedereen die bij ons betrokken is. We hechten dan ook veel waarde aan het naleven van privacywetgeving. Daarbij houden we ons aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Onze medewerkers worden getraind door middel van workshops, waarin zowel theorie als praktijk wordt behandeld. Zo vergroten we het bewustzijn over de bescherming van persoonsgegevens binnen de organisatie. Daarnaast brengen we nieuwe initiatieven en acties in lijn met privacywetgeving en zijn verbeteringen aangebracht in werkprocessen en systemen. Onze protocollen en processen worden jaarlijks geëvalueerd en geüpdatet. Het waarborgen en controleren van privacy en bescherming van persoonsgegevens blijft centraal staan.

Samenwerking bedrijven

De bedrijven waarmee WWF-NL samenwerkt, worden vooraf geselecteerd. Hierbij wordt gebruikgemaakt van richtlijnen van het internationaal netwerk. Daarin is bepaald dat samenwerking met bedrijven uit bepaalde specifieke sectoren wordt uitgesloten dan wel gericht moet zijn op verduurzaming. Nieuwe samenwerkingen worden kritisch beoordeeld en tussentijds geëvalueerd.



Colofon

Stichting Het Wereld
Natuur Fonds-Nederland
Driebergseweg 10
3708 JB Zeist
030 – 6937333

Redactie
Saskia van den Berg
Tanja Seydlitz
Lisanne Onderwater
Sobriquet Copywriters
& Vertalers

Vormgeving
Laurens Verhoeven



Fotografie credits

Cover	© naturepl.com / Tony Wu / WWF	p 56	© Armin van Buuren
p 2	© Jasper Doest / WWF-NL	p 56	© TalentKitchen
p 6	© Muratart / Adobe Stock	p 57	© Sabine Bos / WWF-NL
p 15	© Roger de la Harpe / Adobe Stock	p 57	© ANP
p 17	© Marrit Schuddebeurs / WWF-NL	p 57	© abandcalledfriday
p 18	© Richard Whitcombe / Shutterstock	p 58	© Will Burrard-Lucas / WWF-US
p 19	© Stanislav Duben / Shutterstock	p 64	© Alexis Rosenfeld / DIVERGENCE
p 22	© naturepl.com / Jordi Chias / WWF	p 69	© Jesse Verhoeven
p 23	© NaturePicsFilms / Adobe Stock	p 73	© Dam / Adobe Stock
p 23	© naturepl.com / Tony Wu / WWF	p 78	© Sabine Bos / WWF-NL
p 26	© creativenature.nl / Adobe Stock	p 83	© Maggymeyer / Adobe Stock
p 27	© Jacob Kaptein / WWF-NL	p 86	© Eric Rock / WWF
p 27	© Henk Bogaard / Adobe Stock	p 91	© Earth theater / Shutterstock
p 27	© Pablofilately / Adobe Stock	p 102	© PhotocechCZ / Shutterstock / WWF
p 30	© Jonathan Caramanus / WWF-UK	p 108	© Sabine Bos / WWF-NL
p 31	© Sascha Fonseca / WWF-UK	p 113	© naturepl.com / Anup Shah / WWF
p 34	© Uladzimir / Adobe Stock	p 119	© Sabine Bos / WWF-NL
p 35	© Ola Jennersten / WWF-Sweden	p 121	© Richard Barrett / WWF-UK
p 38	© Jamesteohart / Shutterstock	p 122	© Juozas Cernius / WWF-UK
p 39	© Piotr Krzeslak / Adobe Stock	p 126	© naturepl.com / Edwin Giesbers / WWF
p 43	© Lucaar / Adobe Stock	p 128	© Jasper Doest / WWF-NL
p 44	© Sabine Bos / WWF-NL	p 131	© Tessel in 't Veld / WWF-NL
p 47	© Marrit Schuddebeurs / WWF-NL	p 135	© Kertu / WWF
p 48	© Jonathan Caramanus / WWF-UK	p 137	© naturepl.com / Andy Rouse / WWF
p 49	© naturepl.com / Mark Carwardine / WWF	p 141	© Michel Gunther / WWF
p 50	© Albert Heijn	p 143	© Jasper Doest / WWF-NL
p 52	© Marrit Schuddebeurs / WWF-NL	p 144	© Sarah Pietrkiewicz
p 53	© Bruce de Kok / WWF-NL	p 153	© Greg Armfield / WWF-UK
p 54	© Rode Kruis	p 155	© Daan Noordhuizen / WWF
p 55	© Jasper Doest / WWF-NL	p 159	© Antonio Busiello / WWF-US





We streven ernaar de rijkdom aan dier- en plantensoorten op aarde te beschermen. Samen met anderen willen we een wereld tot stand brengen waarin mens en natuur in harmonie leven.

Be one with nature | wwf.nl